

حزبی سیاسی

و

تیوری ریگنستن

(2518)

نووسینی  
محمد فاتح

۲۰۱۰

## ههوانامه کتیب

ناوی کتیب : "حزبی سیاسی و تیوری ریکخستن"

نووسینی : محمد فاتح

چاپ : چاپخانه پاک

تیراژ : ( ۵۰۰ ) دانه

چاپی یه کهم سالی ۲۰۱۰

ن \_\_\_\_\_ اومرۇك

لا پەرە

- ۴ ( ا ) بېشەكى .
- ۵ ( ب ) بەشى يەككەم // دەربارەى حزب
- ۷ ۱. باسى يەككەم - بېرۇكەى حزب و رېكخراو لەمىژوودا .
- ۱۰ ۲. باسى دوووم - سەرھەئدانى حزبى سىياسى .
- ۲۲ ۳. باسى سىيەم - چەمك و پىناسەى حزبى سىياسى .
- ۲۷ ۴. باسى چوارەم - پۇلېن كىردنى حزبە سىياسىيەگان .
- ۳۱ ۵. باسى پىنچەم - نەرك و فەرمانى حزبى سىياسى .
- ۳۴ ۶. باسى شەشەم - توخمە سەرەككەگانى حزبى سىياسى .
- ۴۱ ( ج ) بەشى دوووم // تىۋرو چەمكەگانى رېكخستن
- ۴۳ ۱- باسى يەككەم - سەرەتايەك دەربارەى ھزرى رېكخستن .
- ۴۶ ۲- باسى دوووم - تىۋرەگانى رېكخستن .
- ۵۹ ۳- باسى سىيەم - تىۋرەگانى رېكخستى نوى
- ۶۴ ۴- باسى سىيەم - چەمكە پەيوەندارەگان بەزارموى رېكخستن .
- ۷۵ ( د ) بەشى سىيەم // تىۋرو رېكخستن و رەھەندەگانى
- ۷۷ ۱. باسى يەككەم - تىۋرى رېكخستن و رەھەندەگانى .
- ۸۴ ۲. باسى دوووم - كار لەيەككردنى نىوان ئەندام و نۇرگان .
- ۹۸ ۳. باسى سىيەم - پەيكەرى رېكخراوئى و جۇرى سەرگردايەتى .
- ۱۱۶ ۴. باسى چوارەم - رۇشنىبىرى لەناو نۇرگان ( نايدىۋلۇژيا ) .
- ۱۲۵ ۵. باسى پىنچەم - بىرپار وەرگرتن لە ناو نۇرگان .
- ۱۴۰ ۶. باسى شەشەم - مەملانئىيەگان و يەكلاکردنەودىيان .
- ۱۶۱ ۷. باسى ھوتەم - پەيكەرى نىزامى و پەيكەرى نانيزامى .
- ۱۶۹ ۸. باسى شەشتەم - كارلىكردن لەنىوان نۇرگانەگان .
- ۱۷۹ ( ج ) سەرچاۋوو پەراۋىزەگان .

## پیتشه‌کی

لیتکۆلینه‌وه‌کان دەرباره‌ی کۆمه‌له‌و گروپ و رێکخراوه‌ سیاسیه‌کان له‌و باب‌ه‌ته‌ نوێانه‌ن که له‌لایه‌ن کۆمه‌ڵناس و ده‌روونتاسانه‌وه جێگای بایه‌خ پێدانیه‌ن بووه‌.

چه‌مکی حزبی سیاسی به‌و بۆچوونه‌ نوێیه‌ سه‌رده‌یه‌ی که ئیستا زانراوه له‌ناوه‌پراستی سه‌ده‌ی نۆزده‌دا سه‌ری سه‌لداوه به‌دریژایی رۆژگاری پر له‌به‌سه‌ره‌ات و رووداو، گۆڕان به‌سه‌ر ئه‌و چه‌مه‌که‌دا هاتروه‌، نه‌گه‌رجی تا ئیستاشی له‌گه‌ڵدا بێت شاره‌زایان له‌سه‌ریه‌ک پێناسه‌ی دیاریکه‌راو پێکنه‌هاتوون و جیاوازی هه‌یه له‌به‌ررواو بۆ چوونه‌کانیان، که ده‌کرێ به‌شێکی زۆری هۆیه‌کانی ئه‌و جیاوازیانه‌ په‌یره‌ندی به‌ترخم و پێکهاته‌ و نایدیۆلۆژیای ئه‌و حزبان هه‌بێت سه‌ره‌رای ناراسته‌ی هزری خودی نووسه‌ران.

ئه‌وی هه‌موو لایه‌ک له‌سه‌ر رێککه‌وتوون، ئه‌وه‌یه‌که هه‌ر حزبیکی سیاسی چی بێت قه‌باره‌و پێکهاته‌و نایدیۆلۆژیای، یه‌ک له‌ترخم سه‌ره‌کی و بنچینه‌یه‌کانی رێکخسته‌.

رێکخسته‌ن چیه‌؟ یاساو پرۆسپه‌یه‌کانی چیه‌؟ که‌ی ئه‌م رێکخسته‌ن هه‌وسه‌نگ و کارا ده‌بێت؟ که‌ی سنووردار یان توانای گه‌شه‌پێدان و گۆڕانی ده‌بێت.

زانینی ره‌فتاری نه‌ندام، گروپه‌کانی ناو هه‌ر ئۆرگانیک، نامانجیکه‌ نه‌و تۆزینه‌وه مرۆفایه‌تیانه‌ هه‌ولی بۆ ده‌ده‌ن، جۆری رێکخراوه‌کان، ره‌فتاری نه‌ندامانیان، بنه‌مای چالاکیه‌کانیان، په‌یره‌ندییه‌ ناو خۆییه‌کانیان، سه‌لمانی و کارتیکردنی ئێوانیان، له‌م باره‌وه چه‌ندین به‌ررواو تیسۆری جۆراو جۆر دارنۆزراوه‌.

زانستی رێکخسته‌ن به‌پیتی توێژینه‌وه زۆر جۆراو جۆره‌کان، نه‌مه‌رۆ بۆته زانستیک که‌لیتکۆلینه‌وه‌ی زۆری له‌سه‌ر نه‌تخام دراوه‌.

دیاره‌ چه‌مکی رێکخسته‌ن هه‌موو بواره‌کانی ژبانی مرۆفایه‌تی، ده‌گه‌رتنه‌وه، کارگه‌رتی، دارایی، سیاسی، کۆمه‌ڵایه‌تی، نابوری.. له‌به‌ر ئه‌وه‌ی سیستمی ژبان به‌رده‌وام پێویستی به‌په‌ره‌پێدان و چاو دێری هه‌یه، پێویستی به‌به‌راورد کردنی ئێوان نامانج و نه‌تخامه‌کان هه‌یه.

ئه‌وی مه‌به‌ست له‌چوار چۆه‌ی ئه‌م نووسینه‌ رێکخسته‌نی سیاسیه‌، ئه‌و رێکخسته‌نی برپه‌ری پشته‌ی هه‌موو حزب و رێکخراوتیکی سیاسیه‌.

له‌پێناو تێگه‌یشتنیکه‌ی ته‌واو پر مه‌به‌ست بۆ ئه‌م نامانجه‌، له‌هاوه‌ی ئه‌م نووسینه‌دا بایه‌خ دراوه به‌رێکخسته‌ن وه‌ک تیۆریک.

له‌م بواره‌دا ناماژه‌ بۆ به‌رروای چه‌ندین شاره‌زاو سه‌رچاوه‌ی ناوخۆیی و بیانی کسراوه‌، هه‌روه‌ها پشت به‌به‌رنامه‌ و پێره‌وی ناو خۆی چه‌ندین حزبی گه‌وره‌و سه‌رکه‌وتوو به‌ستراو که له‌ولاته‌ جیاوازه‌کانی جیهانی رۆلیان هه‌یه.

دیاره‌ هه‌یج کارتیک بێ که‌م و کورتی نابێت، هه‌وادارم به‌م کاره‌ که لێنتیکم پر کردبێته‌وه له‌پێویستیه‌کانی کتێبخانه‌ی کوردی..

هه‌ه‌ولێر

٢٠٠٩/٩/١٥

## بەشى يەكەم

### دەربارەى حزب

- يەكەم / بىرۆكەى حزب و رىئخراو
- دوووم / سەرھەئدائى حزبى سىياسى
- سىيىھم / چەمك و پىئاسەى حزبى سىياسى
- چوارەم / پۇلەين كوردنى حزبى سىياسى
- پىئىجەم / ئەرك و فەرمانى حزبى سىياسى
- شەشەم / توخمە سەرەكبيىھگانى حزبى سىياسى

## بىاسى يەكەم

### بىرۈكەى حزب و رىئىخرا و لەمىژوودا

لەسەردەمى دەسەلاتدارى كۆنى يۆنانى و رۇمانى، گىردبىوونەوۋى پىشەيى بەدىكراوۋە چەند تائفەيەكى پىشەدار، شىۋىيەكى فەرمىان ھەبوۋە، ھەندى لەو كۆبىوونەوۋە گىردبىوونەوانە ۋەك نىمچە بازىنەيەكى پىشەيى لەجىگى تايبەت كۆ دەبوونەوۋە.

بەپىنى ياساكانى (تىودوسىوس) لەو سەردەمە سى يەككىتى پىشەيى ھەبوۋە، ھەموويان لەژىر چاۋدېرى حكومەتدا بوون، ئەو سى يەككىتىش برىتى بوون لە (يەككىتى كرىكارانى كانەكان، كاركرن لەبوۋارى ھاتوۋچۇى دەريايى، يەككىتى پىشەخۇراكيەكان) ھەروھە يەككىتى پىشە جۇرا و جۇرەكان ھەريەكە لەو يەككىتىانە بەرپىرس و ئەمىندارى تايبەتى خۇى ھەبوۋە. (۱)

ئەوروپا لەچاخەكانى ناۋمىراست، بارىكى ئابوورى سەرتايى ساكارى ھەبوۋە، بۇيە دەبوايە چاۋمىرى ئەوۋ بىكرىت تاپەرەپىدان و پىشكەوتنى شارستانىەت بەدى دىت لەسەدەى (۱۷) دا كە بوۋە ھۇى دابەشبوۋنى كارو پاشان پەيدابوۋنى چىنە پىشەيەكان، لەدوۋايدا ئەو چىنە گىردبىوونەو لەسەر شىۋەى (ھاورىكانى پىشە) ھەر ۋەك لەفەرەنسا، بەلام لەۋلاتى ئىنگلتەرا بەۋكارە دەۋترا (جىلد، ھانزا) لەكاتىكدا لەناۋچەكانى ۋلاتى ئەلمانىا ئەو يەككىتىانە لەژىر ناۋى (زونفتن) بانگ دەكرا.

لەكتىبى (پىشەكان) سالى (۱۲۶۸) نووسەرەكەى (ئىتتىن برالو) نرىكەى سەد پىشەى جۇراو جۇرى باس كىردووو بەسەر شەش گروپى دابەشكردووو، كەلكەچى دەسەلاتەكانى (لويسى نۆبەم) بوونەو فەرمانبەرى دادەنا بۇ جاودىرى كىردىيان.

رىكخستى ناو خۇى ئەو يەكىتىيانە ئەگەر بەسىستى (سوئندخۇران) ياخود نازاد بوو بىت، ھەمان پىرەنسىپىيان پىرەو كىردووو.

ئەو يەكىتىيانە پىكھاتبوون لە (وەستاكان، ھاورىكان، كرىكاران) بەلام ئەنجومەنىكى بالايان ھەبوو، كەتەنھا وەستاكان تىادا بەشداريان دەكىردو بەرنامەى يەكىتىيەكەيان دادەنا، ئەو بەرنامەىيە وەك پلانى كاركىردن بوو.

ئەو پىكھاتە پىشەىيانە، كۆمەلەپىرەنسىپ و رىنماىيەكى توندى لەخۇ گرتووو دىربارەى مىندالان، كرىكاران، ھەروھھا پاش ماوئەك گروپ و دەستەى تايبەتىيان بۇ خۇيان دروست كىردووو، ئەو گروپانە بوونەتە بىنەماىەك بۇ دروست بوونى سەندىكاكانى ئىستا.

بەولاتى نىتالىا كار بەپىسپورى كراوو بوو بەھۇى پۆلىن كىردى پىشەكان، وەك پىشكان، تۆماركەرانى گىبەستەكان، گەورە بازىرگان، سەرمایەداران، ھەرىكە جۇرە يەكىتىيەكى جىياوازيان ھەبوو، بەيەكىتى ھونەرە گەورەكان ناسرابوون.

بەلام يەكىتى ھونەرە بچووگەكان (يەكىتى ئاسنگەران، دارتاشان) ئەوانە بەرنامە كارى پىشەىيان ھەبوو، بوونە بەھۇى دروست بوونى ناوكەى چىنى كرىكارە پىشەسازىيەكان و پاشان پىرۆلىتارىياى پىشەسازى.

بەھۇى بارودۇخى ناوخۇى لەولاتانى ئەوروپا ئەو يەكىتىيانە لەناو چوون و ھەلۆھشاوئەتەو، ئەمەش ھۆكارىك بوو بۇ دروست بوونى چىن لەبوارى كاركىردىندا.

به رژه ووندييه کانی کریکاران هیچ پشتگیرییه کی نه بووه تهنها له رېنگای دوس پېشکهریه خودی و ناوچه ییه کان نه بیت پاشان له رېنگای دروست بوونی سهندیکاگان، نهو سهندیکاغانه له سهرهتای دروست بوونیا نه وه تا ماوه یه کی زور شهرعیه تی کارکردنی رهسمیان نه بووه، له فهره نسا تاسالی ۱۸۷۲، له نیتالیا تاسالی ۱۸۷۱ز.

له سهرده می نیستادا ناسه واری نهو یه کیتیا نه له ههندی یاساگاندا هر ماوه ته وه. ده بی نمازه بو نه وه بکریت که نهو گروهه کومه لایه تیانه له پرووی دروست بوونیا ن و پیکه اتنیا ن دوو شیوه ی سهره کیان هه بووه: (۲)

یه که میان // کومه لی له دایک بووی سروشتین و دهستی کهس له هاتنیا ندا نیه، چونکه به هو ی په یوه ندی که سایه تی و نزیکی و خرمایه تی ه وه دینه دی به بی نه وه ی پیویستی به کار یان به بهرنامه ی نه ندامه کانیا نه وه هه بی، وه ک خیل و گروهه سهره تاییه کان که هه یه، ده بینریت سه روک خیل زاله به سه ر تاکه کان و له ناو خیزانیشدا باوک له پرووی فیکرینه وه کاریگه ری به سه ر روله کانی هه یه.

د هه میان // گروهه دروستکراون له سه ر بنه ما ی هاریکاری و باوهر بوونی هزی و ریککه وتن له سه ر چه ند بنه ما و نامانجی دیاریکراو بو به دپه ییانی نامانجه هاویه شه کانیا ن، نه م دیارده یه ش له ناو حزبه سیاسی و ریکخراوه کومه لایه تی ه کان به دمر ده که ویت.



## باسى دووهم

### سەرھەلدانى حزبى سىياسى

۱- بى گومان حزبى سىياسى وەك قەوارەيەكى كۆمەلەيەتى دەكەويتە ژىر كارىگەرى ژىنگەو ئەو ناوئەندە كۆمەلەيەتەي كە تىادا سەرى ھەلدەو لەبوارى ناراستەي جىاوازدا حزب بىق ماوئەيەكى دوورو درىژ لەتەمەنىدا دىلى ئەو كارتىكرەنانە دەمىنىتەو، بەلام ئەو راستىە رۆلى گۆرانكارى حزب دوورناختەو لەسەر ئاستى كۆمەلەيەتى و سىياسى.

دىاردەي حزبە سىياسەكان بەچەمكە ھاوچەر خىيەكەي رەگ و رىشەكەي پىرە لەو رووداو بەسەرھاتانەي دەر ئەنجامى ئەو پەرەپىدان و گۆرانانەن كە گوزارشت لەبزووتنەو شۆرشە مىللىيەكان دەكەن و بەرەنگارىيە كۆمەلەيەتەكان و پەرەپىدانە ھزرىيەكان دەنوئىن كە بەگشتى بنەما مىژوويىەكانى پىكىدىنى و زەمىنەي كۆمەلەيەتى و كەش و ھەواي سىياسى لەبار نامادە دەكەن بۇ

سەرھەلدانى ئەو دىاردەيە، لەوانە : (۲)

- چاگسازى ئايىنى، بەتايبەتى ئەوى لەسەر دەستى (مارتن لوثر) لەئەلمانىا سەرى ھەلدا سالى (۱۵۱۷) و ھەروەھا جۇن كالفن لە فەرەنسا سالى (۱۵۲۴).
- دامەزراندنى دەولەتى نىشتمانى.
- شۆرشى گەورەي پىشەسازى.
- پەيدابوونى ئايدىئولوژىا گەورەكان (لىبرالى - سوسىيالىستى).

- بەرپابوونى شۆرشە گەورەكان، شۆرشى فەرەنسى، شۆرشى ئەمەرىكى، شۆرشى كۆمونىستى.

۲- لەنىۋان توۋىژەران رىككەوتنىك ھەيە لەسەر ئەۋەى گە حزبە سىياسىيەكان بە چەمكە نوۋىيەكەى دياردەيەكى تازەيە لەسەدەى نۆزدەدا دەستى پىكىرد، سەر ھەلدان و دروست بوونىان دوو شىۋازى وەرگرتوۋە.

## يەكەم //

### حزبەكانى پىكھاتەى ناو پەرلەمان.

مىژوو باس لەسەر ھەلدانى حزبە سىياسىيەكان دەكات ھەلگىرى خسلەتە نوۋىيەكان كەبەھۆى بەش بەش بوونى پەرلەمان بوۋە بەچەند گروپ و بەشىكى سىياسى، بەكارىگەرى فاكتەرى ئايدىۋولۇزى پان وىستى بەرگىرىكىردن لەبەرژەۋەندىيە پىشەيى ياخود ھەرىمايەتيەكان.

رەنگە وپستى بەرگىرىكىردن لەبەرژەۋەندىيە ھەرىمايەتيەكان، ھۆكارى بنچىنەيى بىت لەدروست بوونى گروپەكانى ناوپەرلەمانى فەرەنساۋى، بەلام ھەر زوو بۇ ئەۋ گروپە پەرلەمانىانە دەرگەوت كەيەك دەنگى و گروپونەۋەيان تەنھا برىتى نىە لەباس كىردنى بابەتە ھەرىمايەتيەكان، بەلكو لەۋە تىپەر دەبىت بۇ ئەۋەى بابەتە سىياسىيەگشتىەكان و كىشە نىشتەمانىيەكان بگىرتە خۆى بۆيە لەھەۋلى ئەۋەدا بوون كە نوۋىنەرانى ناۋچەكانى تىرىش بۇ لاي خۆيان راكىش بكەن و لەگەل ئەۋانى تىر يەك رابن.

سەرەراى فاكتەرە ھەرىمايەتى و ئايدىۋولۇزىيايىەكان، فاكتەرى بەرژەۋەندى رۆلى خۆى بىنى لەپىكھىنانى گروپەكانى ناو پەرلەمان، ۋەك دروست بوونى چەند دەستەيەك لەسەر بنچىنەى سەندىكايى كە ئامانجەكەى پارىزگارىكىردنە

لهبه رژه و هندی ئەندامانی و کارکردن بۆ دووباره هەلبژاردنە و هیان، بەتایبەتی لهو جۆره سیستمەنی هەلبژاردن پێویستی بەهەولێکی بەکۆمەڵدایە.

دروست بوونی حزبه سیاسیهکان پشت بەستونەبووه تەنها لەسەر دابەش بوونی پەرلهمان بۆ چەند کۆمەڵ و بەشیک بەلکو پشت بەستوو بووه بەپیکهینانی ئەنجومەن و لیژنەکانی هەلبژاردن، ئەو ئەنجووومەن و لیژنەنی که پیکهاتووون بۆ ناساندنی پالیئوراوان بەدەنگدەران و هەولدان بۆ کارتیکردنیان.

بەم شیوازه حزبه سیاسیهکان لەئینگلترا پیکهاتووون، لەسالی (١٦٨٠ز) لەناو پەرلهمانی بەریتانیا بەشیک پیکهات لەبازرگان و پیشه سازو تەکنوقرات و بورژوازییهکان بەگشتی که چینیکی کراوه و پیشکەوتوو بوون و کەوتنە لایەک و پێیان دەوترا (ویگ) لەبەرامبەردا چینیکی تر پیکهات لە دەرەبەگ و مولکدارو پیاوانی ئایینی که بەرگری و پارێزگاریان لەداب و نەریتی رەسەنی ولات دەکردن و پێیان دەوترا (تۆری) که لەدوای چاکسازییهکانی (١٨٢٠ - ١٨٨٤) هەر دوو حزبی لیبرال (نازادیخوازان) و پارێزگارانێ پیکهات. (٤)

لهکتیپی - موسوعه علم الاجتماع - داهاوووه: (٥)

تاسالی (١٨٥٠ز) لەهیج ولاتیک بەو ماناو پێناسەنی ئیستا حزبایهتی نەبووه، بەلام دەستەو یانەو کۆبوونەوه هەبووه.

## // دووهەم //

### حزبه سیاسیهکانی پیکهاتەنی دەرەوهی پەرلهمان .

لێرەدا مەبەست لەو حزبانەیه که بەهەول و تیکۆشانی کۆمەڵە فیکرییهکان و یانە میلی و سەندیکا کریکاریهکان و جۆری تر پیکهاتووون لەدەرەوهی پەرلهمان، بەلام پێویست دەکات که سەرئیجی ئەوه بدمین جیاوازییهکانی نیوان ئەو حزبانەنی لەناو پەرلهمان دروست بوونەو ئەوانی لەدەرەوه بوون

یەکلاکەرەوە نیه، بەلکو ئەوە هەولدانیکە بۆ روونکردنەوەی لایەنی زāl بوو لە پێکھاتنی ئەو حزبە، چونکە تیکەڵاو بوونی هەردوو شیوازەکە زāl، هەر وەها دەبێ لەوە ناگاداربین کە ناگریت بووتریت ئەم حزبانە تەنھا پێکھاتە ی ناو پەرلەمانن یاخود ئەوانی تر پێکھاتە ی دەرەوێ پەرلەمانن بە پێی ئەم بنچینە یە چەندین حزبی سیاسی پێکھات کە سەندیکای کرێکاران رۆلیان هەبوو لە دروست بوونیان بۆ ئەوە ی هەلبژاردنی نوێنەرەکانیان لە پەرلەمان مسۆگەر بێت.

هەر وەها بە هەول و تیکۆشانی کۆمەڵە ی هەرەوێ و کشتوکالیەکان چەندین حزبی جوتیاری دامەزرا، شایانی باسە کۆمەڵە هزرییەکان و یەکتییە کرێکاریەکان کاریگەری گەورەیان هەبوو لە دەرگەوتنی حزبە چەپ رەوێکان لە ماوێ سەدە ی نۆزدەدا لە ئەوروپا. کۆمەڵە نەنێیەکان یەک لە گەورەترین فاکتەرە دەرەکیەکانە لە پێکھاتنی حزبە سیاسیەکان، زۆر جار هەندێ کۆمەڵە بە نەنێی کار دەکەن و لە هەولێ ئەو دەدان کە مۆلەتی فەرمیان پێ بدریت و پاشان بوونەتە حزبی سیاسی.

نموونە ی ئەو کۆمەڵانە گروپەکانی بەرھەڵستکاری لە ماوێ جەنگی جیھانی دوویم لە ئەوروپا، وەک بزووتنەوێ کۆماری میلی لە فەرەنس، حزبی دیموکراسی مەسیحی لە ئیتالیا.

لێرەدا دەبێ رۆلی کۆمەڵە و ریکۆراوە ئابوورییە گەورەکان پشت گوێ نەخەین لە دامەزراندنی چەند حزبیکی راسترە وەک (بانکەکان، پرۆژە ئابورییەکان، سەندیکاکان).

(موريس دفریجیە) لەکتیبەکە ی (حزبە سیاسەکان) ئاماژە بۆ رۆلی ئەنجومەن و کۆمەڵەکان دەکات لە دامەزراندنی حزبەکانی دەرەوێ پەرلەمان، ئەو کۆمەڵە و

ئەنجومەنە ناھەنگەیی بنچینەیی پێک دەھێنن بۆ دروستبوونی حزبە سیاسییەکان لەئەوروپا، لەو ریکخراوانە: (٦)

- ١- سەندیکای کریکاران و کۆمەڵەی جوتیاران.
- ٢- کۆمەڵەی رۆشنگیری و ھزری.
- ٣- ریکخراوی خوێندکاران.
- ٤- کلێسە و تیپەئاینیەکان.
- ٥- کۆمەڵەی جەنگاوەرە دیرینەکان.
- ٦- کۆمەڵە نھینیەکان.

ناکارە جیاوازیەکانی نیوان حزبەکانی پیکھاتەیی ناو پەرلەمان و حزبەکانی پیکھاتەیی دەرەوھەیی پەرلەمان: (٧)

- ١- نامانج : حزبە پەرلەمانییەکان بەھەموو شیوەیەك لەھەولێ گەیشتن یان مانەوھن لەپەرلەماندا، بەلام حزبەکانی تر نامانجەکانیان دوورترە.
- ٢- ناوەندیی : ئەو حزبانەیی لەدەرەوھەیی پەرلەمان پیکھاتوون ریبازی ناوەندیی زیاتر پیادە دەکەن لەوانی تر.
- ٣- ریکخستن : ئەو حزبانەیی لەدەرەوھەیی پەرلەمان پیکھاتوون لەرووی ریکخستن و دیسپلینەوھە زیاتر توندترن تا ئەوانی تر .
- ٤- رۆلی نوینەرایەتی لە پەرلەمان : نوینەرانەیی حزبە پەرلەمانییەکان پێگەیی سەرکردایەتیان ھەیە لە ناو حزب، بەلام ئەوانی تر رۆلیان مام ناوەندییە.

**حزبه کریکارییه کان : (۸)**

نهم حزبانه سه رهتای دامه زرانسدنیان له ولاتانی نه وروپای رۆژ ناواو ولاته یه کگرتوو هکانی نه مه ریکا ده گه رپته وه بۆ سالانی بیست و سییه کانی سه دهی نۆزده دا.

به لام حزبی توندو تۆل نه بوونه، ژمارهی نه ندامانیان کهم بوونه و زۆری نه ده خایاند هه لده وه شانیه وه.

حزبی (تشارت) ییه کان که له نینگلتر دامه زرا له سه رهتای چله کانی سه دهی نۆزده دا کاریگه ری قوی له میژووی بزوونه وهی کریکاری جیهیشتوو ژماره یه کی زۆری نه ندامی هه بووه (نزیگهی ۵۰ هه زار)، به لام له پرووی ریکختنه وه لاواز بووه، هه روها نه ندامانی بیرو باوهرو هزرییان روون نه بووه.

چه ندين بزووتنه وهی شوڤر شگیری جه ماومری له ولاتانی نه وروپا سه ری هه لداوه، وهك (بزووتنه وهی یه عقوبیه کان) و پلانکیه کان) له ولاتی فه ره نسا، هه روها کۆمه لهی (خه لوز فرۆشان) له ئیتالیا و (میللیه کان) له ولاتی روسیا.

حزبه کریکارییه کان له نه نجامی تیکه لبوونی بزووتنه وه یه کی خۆرسکی کریکاران به سوسیالستی زانستیانه سه ریان هه لداوه، نه و حزبانه له هه ولای بلاو کردنه وهی بیرو باوهری سوسیالستی و گه شه پیدانی گیانی یه کریزی و په رو مرده و هۆشیاری بوونه له ناو کریکاران.

کۆمه لهی کۆمونیسته کان (۱۸۴۷ - ۱۸۵۲) که له لایه ن مارکس و نه نجلز دروست کرا یه کهم ریکخراوی کریکاری بووه، نامانجی ریکختنی کریکاران و به ده ست گرتنی ده سه لات بووه.

حزبه کریکارییه کان (مارکس - لینینی) جیاوازن له هه موو حزبه کریکارییه کانی تر له پرووی ئاشکرای نامانج و شیوازی کارکردن و ریکختن.

### حزبه کان له ولاته يه گگرتووه کانی نه مریکا: (۹)

رؤشنیری و کهلتووری سیاسی نه مریکی، کاریگهری گه وره ی له سه ر چه سپاندنی سیستمی حزبایه تی و فره حزبی له و ولاته دا هه بووه دیاره له پرووی میژووویه وه دروستبوونی گروپی حزبی ده گه پیته وه بو دوای دروستبوونی کونگریسی نه مریکی و یه گگرتنی ویلایه ته کان، له و سه رده مه دا دوای نووسینه وه ی ده ستوور و هه لبژاردنی (جۆرج واشنتۆن) وه ک یه که مین سه رۆک بو نه مریکا له نیوان سالانی (۱۷۸۹ – ۱۷۹۷) هه ر زوو ملامانی و دووبه ره کی دهستی پیکرد. به شیک پشتیوانی دروستبوونی ده وله تیکی یه گگرتووی ناوه ندی به هیژیان ده کرد له ژیر سه رکردایه تی (هاملتون).

له به رامبه ردا (تۆماس جیفرسون) سه رکرده یه کی دیموکرات خواز بوو، له گه ل دروستکردنی ده وله تیکی فیدرالی بوو که ویلایه ته کان سه ره به خۆیی خۆیان له ده ست نه دن و تاکه کانیشی نازادین ودژی سه رکو تکردن و زۆر داری بوو. ده کریت بووتریت هه ر له گۆنگره ی دارشتنی ده ستوره وه گروپی حزبی له نه مریکا دا سه ری هه لدا، (جۆرج واشنتۆن) که به یه کی له پیا ده کارانی سیاسه تی فیدرالیخواز ه کان ناسرابوو که چی له ده ست نیشانکردن و هه لبژاردنی دا بوونی فیدرالیخوازو دیموکراتی – کۆماربخواز (که جیفرسون سه رکردایه تی) ده کرد به هه ند و مرنه گیرا، هه رله به ر نه وه ش بوو به کۆی ده نگ کرایه سه رۆک به لām له دوای هه لبژاردنی نه م پیاوه به سه رۆک له سه ر ناستی حزبی، ژیا نی سیاسی له نه مریکا گه شه ی زیاتری به خۆوه بینی، چونکه ملامانی هزی و کرداری (جیفرسون) ی دیموکراتیخوازو (هاملتون) ی فیدرالیخواز به هیژتر بوون و به ته واوی له ژیا نی سیاسیدا رهنگی دایه وه له به ر نه وه ی ویلایه ته کانی باکور به نفوزی فیدرالیخواز ه کان ده ناسران زیاتر بوون و به هیژ تر بوون له دوای خۆ

پالوتنەوہى (واشنتون) بۇ سەرۆكايەتى كەسىكى تىرى فیدرالخواز بەناوى (چون ئادەمز) لەنىوان سالانى (۱۷۹۷ - ۱۸۰۱) ھەلبىزىردرا.  
(چون ئادەمز) ۋەك درىزەپىندەرىكى سىياسەتەكانى واشنتون بەردەوام بوو لەسەرۆكايەتلىكردن و گرىنگى زۆرى بەسىياسەتەكانى دەرەوہ دەداو خواست و ويستى خەلك و جەماوهرى لەناو خۇدا فەرامۆش كرد كە ئەمەش بووہ ماىەى دروستكردى كەلنىكى گەورە لەسەر ناستى ناوخۆى و بەناسانى لەلايەن جىفرسونەوہ توانرا بقوزرىنەوہ، ئەوہبوو لەرىگاي كۆكردەوہى دەنگى جوتياران وردە بورژواو بازرگانەكانەوہ لەھەلبىزاردنەكانى سالى (۱۸۰۰) دا توانى جەلەوى دەسەلات بگريتەوہ دەست و بەمەش تاسالى (۱۸۰۹) دا لەسەرۆكايەتى ماىەوہ، بەم شىوہىە ژيانى حزبايەتى لەنەمەرىكادا رىنچكەى گرت و بەردەوام بوو، ھەر دوو حزبى سەرەكى لەنەمەرىكا لەو بەروارانە دامەزران:

۱- حزبى ديموكرات سالى ۱۷۲۹ .

۲- حزبى كۆمارى خواز سالى ۱۸۵۴

### مىژووى سەرھەلدانى حزب لەولاتانى جىھانى سىيەم :

سەرەراى جىاوازى لەبارودۆخى سىياسى و كۆمەلايەتى و جۇراو جۇرى ناست و پلەى پەرەپىندان و جىاوازى لەو قۇناغە مىژووويانەى كە ئەو ولاتانە پىيدا تىپەر بوونە، بەلام لىرەدا خالىكى ھاوبەش و لەيەك چوو ھەيە لەناست دياردەى سەرھەلدانى حزبەسىياسىەكان لەرووى نەرك و رۆل و ئەو ئامانجانەى چاومروان دەكرىت لىيان، ھەموو ئەوانە گوزارشت لەچەند ئاكارىكى ھاوبەش دەكەن لەنىوان ئەو ولاتانە لەمامەلەكردن لەگەل ئەم دياردەيە: (۱۰)



(۱) درهکەوتنی حزبەسیاسیەکان لەپۆیستیە سیاسی و کۆمەڵایەتیەکانە، هەلقولای پەرەپێدان و دەرئەنجامی تایبەتمەندییەکانی ناو ئەو کۆمەڵگایانە سەپاندوویەتی، هەرۆک لەکۆمەڵگە سەقامگیرەکاندا روویداوە، لەم ولاتانە وەک کاردانەوویەک بوو دژ بەو دۆخە داگیرکارییە و دەست رووییە فراوانەیی بیانی کەولاتانی جیهانی سییەم ملکەچی بوونە.

(۲) دروست بوونی حزبە سیاسیەکان لەولاتانی جیهانی سییەم لەئەنجامی بریاردان لەسەرمافی دەنگدانی گشتی و فراوان بوونی بواری دەنگدان نەبوو لەرێگای گروپ و لیزنە پەرلەمانیەکانەو، بەلکو بەپێچەوانە ئەو لەگرینگترین ئامانجەکانی دروست بوونی حزبە سیاسیەکاندا.

(۳) دەرکەوتنی حزبە سیاسیەکان لەولاتانی رۆژناوا، لەگەڵ فراوان بوونی بەشداری کردنی سیاسیەتەو مافی دەنگدانی گشتیەو لەهەلبژاردنە پەرلەمانیەکانەو هاتوو، ئامانج لەپێکھێنانی حزب بەکورتی نامرازێکی نمونەییە بۆ راپەراندنی ئەو ئەرکە.

بەلام ئامانج لەدروست بوونی حزبی سیاسی لەجیهانی سییەم بەشیوەیەکی گشتی، خەباتکردنە لەپێناو کۆتایی هێنان بەباری داگیرکاری بیانی و بەدی هێنانی سەرۆمەری سەربەخۆیی نیشتمانی و دروست کردنی دەولەت و داکۆکی کردنە لەسەر ناسنامەیی نەتەوایەتی.

#### (۴) ئاکارەکانی سەرھەڵدانی حزبەسیاسیەکان لەولاتانی جیهانی سییەم:

(۱) بەزۆری حزبە سیاسیەکان لەجیهانی سییەمدا بوونی بەرنامەو پرۆژەیی سیاسی و ئابووری و کۆمەڵایەتی روون لەدەست دەدات، لەکاتیگدا ئەم مەرجە لای حزبە سیاسیە رۆژ ناواییەکان کاریکی بەلگەنەوویستە، هۆیەکەش بۆ سەرقال بوونیان دەگەریتەو بەخەبات لەپێناو نازادی و سەربەخۆیی نیشتمانی.

ب) چەمکی حزب لەولاتانی جیهانی سییەم هەمان نامازەو مانای حزبی نەبوو  
لەرۆوی ستراکتور و ئەرک و توخمەکانی تری کە چەمکی حزب لەولاتانی رۆژ  
ناوا هەیت، بۆیە ناولینانی کۆمەڵ و گروپە میلییەکان بەووشە ی حزب  
لەرستیدا وەک شتیکی فۆرمی مایەو.

ج) ناکرێ رۆلی دەسەلاتدارییە نیستعمارییەکان لەبیربکەین لەدورستکردنی  
چەندین حزبی سیاسی سەر بەخۆی ئەنجامدانی چەند رۆلێک کە پێیان سپێراوە.  
د) حزبە سیاسییەکان لەولاتانی جیهانی سییەم بەرەو رۆوی رەخنە گرتنی  
زۆر بوونەتەو لەلایەن تویژمران کە دەکرێت ئەو رەخنانە لەسێ تەومردا  
کۆبکەینەو :

ا) ئەو حزبانە جۆرێک شیواویان پێوە دیارە جیاوازی بەشیومیەک لەشیومیەکان  
لەمانای راستەقینە ی حزب.

ب) ئەو حزبانە تەمەن کورتن، لەبەر ئەوە ی بوونیان بەستراوتەو بەرکیتی  
دیاریکراو.

ج) ئەو حزبانە لاوازن، لەرووی ئایدۆلۆژییەو بێ توانان، ریکخستیان  
پوچەلە.

٦) حزبە سیاسییەکان لە ولاتانی عەرەبی لەکۆتایی سەدە ی نۆزدەدا سەریان

هەلداو بۆ نمونە (١١)

ا) یەکەم حزب لەولاتی میسر دامەزرا لەسالی (١٨٨١) کە ئەویش حزبی  
نیشتمانیە بە سەرگردایەتی (احمد عرابی)، لەنامانجە گرینگەکانی زرگاربوون  
لەدەسەلاتداری بیانی و دامەزراندنی حکومەتیکی دەستووری.

ب) لەولاتی تونس حزبی (تونس الفتاة) دامەزرا لەسالی (١٩٠٧)، بانگەوازی بۆ  
سەر بەخۆی دەکرد.

ج) له عێراق دامهزراندنی حزبی سیاسی رینگای پێ نهدهدرا به پێی یاساکانی دهولهتی عوسمانی، پاش دامهزراندنی حزبی (اتحاد و ترقی) سالی (۱۹۰۸) له ولاتی تورکیا، لقیکی نهو حزبه له عێراق دروست بوو، له سالی (۱۹۱۱) حزبیکی تر له تورکیا پیکهات له ژیر ناوی (الحزب الحر المعتدل) لقیکی نهو حزبهش له بغداد پیکهات.

۷) له ولاتانی ئاسیا، حزبی (کۆنگرهی) هیندی به دمرکهوت له کۆتایی سهدهی (۱۹) ههروهها له ولاتانی چین حزبی (کومینتانگ) دروست بوو.

#### ۸) سه ره له دانی ریکخراوی سیاسی له کوردستان : (۱۲)

حزب و ریکخراوه سیاسیهکان له کوردستاندا به رهه می پرۆسهیهکی یهکگرتن و کار له یهککردنی سیاسیهی ریکخراوو کۆمهلهو حزبه کوردیهکان بوون له ماوهی میژووی نوی کورددا. هه ره له سه رهتای سه دهی بیسته مدا چه ن دین کۆمه لهو ریکخراوو یانهی رۆشن بیری و کۆمه لایه تی و سیاسی له کوردستان پیکهاتوون.

له کوردستانی (تورکیا) باکور یه که م کۆمه له له ژیر ناوی (یه کیتی و بالا بوون) دامه زرا له مانگی مایسی ۱۸۸۹ز، به به شداری کردنی کوردهکان له دامه زراندنی.

له کوردستانی (عێراق) باشور له مانگی تمووزی سالی ۱۹۲۲ کۆمه له یه کی نهینی له ژیر ناوی (کۆمه له ی کوردستان) له شاری سلیمانی دامه زرا به سه ره و کایه تی (مسته فا پاشای یاملی) له و قوناغه دا نامانجی کۆمه له پشتگیر کردنی شیخ محمود بووه.

له ئێران له ماوهی شۆرش دهستووری، لیژنه یه ک له شاری مه هاباد پیکهات له ژیر ناوی (لیژنه ی به رگریکردن له دهستوور).

لەكۋتايى سىيەكانى سەدەى بىستەم لەكوردستانى (ئىران) رۆژ ھەلات رىكخراوىك لەژىرناوى (حزبى نازادىخوازانى كوردستان) دامەزرا بە سەرۆكايەتى دكتور عزيز زەندى.

بەم جۆرە حزب و رىكخراوە سىياسىەكان لەگەل پەرە پىدانى كۆمەلگە و گۆرپانى قۇناغەكان پەرەيان سەندو حزبى سىياسى نوئى دروست بوو.

### تىۋرەكانى دەرکەوتنى حزبە سىياسىەكان.

گرىنگىرەن ئەو تىۋرانەى كە لەرەچەلەكى حزبە سىياسىەكان دەكۆلنەو ە برىتەن لە : (۱۲)

#### ۱- تىۋرى بونىياد گەرايى :

ئەم تىۋرە لەژىر رۆشنايى بونىيادى كۆمەلگا بەدواى رەچەلەكى حزبە سىياسىەكان دەگەرپىت، ھەندى مەسەلەى وەك رىبازەكانى ئابوورى و رىز بەندى چىنەكان بەبزوئىنەرى سەرەكى گەشەكردنى بزووتنەو ە حزبىەكان و پىشكەوتنىان دەزانىت.

#### ۲- تىۋرەكانى رىكخستى :

ئەم تىۋرە لەرەچەلەك و سەرھەلەدانى حزبەكان دەكۆلنەو ە لەچار چىو ە رىكخستىندا.

#### ۳- تىۋرى كۆمەلناسى و سايكۆلۇژى :

ئەم تىۋرە لەگۆرانە كۆمەلەيەتى و سايكۆلۇژىيەكان و ئەو رۆلەى لە دەرکەوتن و گەشەسەندنى ئەم بزووتنەوانە دەيىبن دەدوئىت.

## بەكورتى :

تويۇزىنە ۋە ھەكەن لەدېدگاي جۇراو جۇرەۋە باس لەچوار تىروانىنى جياواز دەكەن بۇ سەرچاۋەى ئەم حزبانە، ھەريەكەيان دەتوانى بەشيك لەپرۇسەى دروستبوونى حزبە سياسىەكان ئاشكرا بكات، ئەم بۇ چوونانە برىتتىن لە: (۱۴)

### ۱) تىروانىنى دەزگا گەرا

بەردى بناغەى ئەم بۇ چوونە لەلايەن (مورىس دوفرچىە) دانراۋە، كە دەلى يەكەم حزبى سياسى لەرۇژ ئاۋادا لەناۋ ئەنجومەنەكانى ياسا داناندا و لەدەرئەنجامى سروشتى بەگشتى بوونى مافى دەنگدان و بەھىز بوونى بەرلەمانەكانى دروست بوون.

### ۲) تىروانىنى مېژوۋىيى :

لەسەر پىكدادان و ناكۆكيە مېژوۋىيەكان لەرەۋتى گەشەكردنى سياسى كۆمەلگا جۇراو جۇرەكان بنىات نراۋە.

### ۳) تىروانىنى گەشەخۋاز:

ئەم بۇچوونە پىيى وايە حزبە سياسىەكان زادەى پرۇسەى نوڭگەرايىن و لەھەناۋى گەشەى نوڭگەرايدا سەريان ھەلداۋە .

### ۴- تىروانىنى كارکرد گەرايان :

ئەم بۇچوونە دەلى ئەو دەزگايانەى لەناۋ كۆمەلگەدا بوون، تواناي ئەنجامدانى كارکردە نوڭكانيان نەبوۋە، حزبە سياسىەكان لەرەۋتىكى سروشتى بۇ ۋەلام دانەۋەى ئەم پىداۋىستيانە دروست بوون.

## باسی سینیهم

### چەمک و پیناسە ی حزبی سیاسی

(۱) کۆمەلناسە کلاسیکیەکان مەبەستیان لەزاراوەی - ریکخراو - کۆمەلگە گەرەکان بوو، ئەو بۆ چوونە تاییبەت بوو بەتویژینەوهگانیان، پاشان هەموو گروپ و کۆمەلە کۆمەلایەتیەکان کەوتۆتە بازنی بۆ چوونەگانیان بەرەچاوەکردنی جیاوازی قەبارەیان. (۱۵)

(نۆگست کۆنست) پیناسە ی ریکخراو دەکات بەوەی جۆریک لەریککەوتنی کۆمەلایەتی گشتیە، باوەری و ابووە کە هیزی حکومەت لەریکخراوە کۆمەلایەتیە جۆراو جۆرەکانەوهیە.

(هەربرت سبنسر) زاراوەی ریکخراوی کۆمەلایەتی بەکار دینی لەکتیبهکە ی (بنەماکانی کۆمەلناسی) بەمەبەستی پەيوەندییەکانی نیوان سیستمەکانی کۆمەلگە، وەک پەيوەندی سیستمی سیاسی بەسیستمی نابووری و ناینی ...

(نەمیل دورکەهایم) لەکتیبهکە ی (خۆکوشتن) زاراوەی ریکخراوی کۆمەلایەتی بەکار دینی بەمەبەستی (تەواوکاری کۆمەلایەتی لەنیوان بەشەکانی کۆمەلگە و یاسادا کە ریککەوتنی کۆمەلگە لەسەر شیوازی دیاریکراوی بەهاو رەوشتەکان دیاری دەکات.

بەلام بەکار هینانی سەردەمیانه بۆ ریکخراوی کۆمەلایەتی لەوه تێپەر نابیت کە تەواوکاری بەشەکانی کۆمەل بگریتهوه، چەند بیت قەبارەیان.

ب) چەمكى حزب لاي بەشىكى زورى نووسەرو تويژەو رۇژئاوايىەكان بەستراوتەو بەدىموكراسىيەت و دەسەلاتى پەرلەمان بەپىي بۇ چوونى لىبرالى بۇ حزب و تىكراي نۇرگانە سىياسىيەكان لەكۆمەلگەدا.

ئەو حزبەي متمانەي جەماوەر بەدەس بىئىت و دەنگە كانيان وەرېگرىت و دەسەلات بەدەس بگرىت بەدەسەلاتدارى شەرىعى دادەنرىت. (۱۶)

شېركدەنەوئەي چەمكى حزب لەدىدى ئەو نووسەرو تويژەرانەي كە نايدىۋولۇزىا دەكەنە سەرچاۋە بۇ رۇل و فەرمانى حزبە سىياسىيەكان بواری تری هەيە.

چەمكى حزب لاي حزب و رىكخراۋە كۆمونىستەكان برىتتە لەپىشپەوى چىنە زەحمەتكىشەكان كەهەولى لەناۋ بىردنى چەوساندنەو دەدات بە هەموو شىۋەكانى.

هەندى لەتويژەرانى بابەتى حزب لاي بزوتنەو ئىسلامىيەكان، چەمكى حزب دەبەستەنەو بەئايىن بەو هەندى كە ئىسلام كۆكەرەوئەي ھاوبەشە لەنىۋان هەموو ئەۋانى پەيۋەندىيان پىۋەي هەيە بەهەموو نەتەوئەو چىن و رەگەزەكان.

بۇيە چەمكى حزب ھەر لەسەرەتاي بلاۋ بوونەوئەي دياردەي حزبە سىياسىيەكانى ۋەك يەك لەپىكھاتەكاراكانى سىستەمە سىياسىيەكان لەسەدەي نۆزدەوئە تا ئەمىرۇ زنجىرمىەك گۇرانى گەورەو فراۋانى بەسەردا ھاتوۋەو بەتايبەتى ھەر لەسەرەتاي سەدەي بىستەمەوئە كە جىھان بەرەو پوۋى بلاۋ بوونەوئەي رىكخراۋو حزبە سوسىيالىستىيەكان بۇتەوئە، ھەرۋەھا دروست بوونى حزب و رىكخراۋە رزگارى خوازى نىشتەمانىيەكان لەۋلاتانى جىھانى سىيەم.

پىناسە كىردنى حزب پىشت بەرۋژگارى پىۋىست دەبەستىت، ھەر رۇژگارنىك پىناسەي تايبەتى هەيە بۇ زاراۋەي حزب و چەمكى حزب.

ج) پىناسەكان بۇ حزب سىياسى جۇراۋ جۇرو زۇرن، دەكرىت چەند تەۋەرىكى سەرەكى ديارى بگرىت كەلەماۋەيدا پىناسەي خزىبى سىياسى بدۇزرىتەوئە.

۱- تەۋەرى ھزرى لىبرالى : (۱۷)

ئەم ھزرى بايەخ بەلایەنى كىردارى يان ئامانجى كۆتایى پرۆسەى سىياسى دەدات كە حزب پىئى ھەلدەسىت، بەرنامەى سىياسى حزب رۆلنىكى گرېنگ دەگىرنىت لەقۇناغى دامەزراندنى، چونكە كار بۇ ھىنانەدى گونجاندىن دەكات لەنىوان كۆمەلە كەسانىكى جىاواز تالایەنە رىكخراۋەپپەكەى بەھەند و مردەگىرنىت پاشان.

بۆيە شارەزای فەرەنسى (بنىامىن كونستانىت) پىئاسەى حزب دەكات بە (كۆمەلە كەسانىك يەك رىبازى سىياسىان ھەپە) .

ھەرودھا (ئەندرىە ھورىو) پىئاسەى حزب دەكات كە (رىكخستىنىكى ھەمىشەپپە لەسەرئاستى نىشتمانى و ناۋچەپى دەجولنىت لەپىناۋ بە دەست ھىنانى پىشگىرى مىللى، بۇ ئەۋدى بگاتە دەسەلات بەمەبەستى جى بەجى كىردنى سىياسەتتىكى دىارىكراۋ) .

۲- تەۋەرى ھزرى سوسىيالىستى - ماركسى :

ئەم ھزرى چەمكى چىناپەتى بەرز كىردەۋە بۇ حزب بە شىۋەپپەكى تاپبەت، لەبەر ئەۋەى پىكھاتەى كۆمەلەپپەتى حزب و پەپپەستىە ئابورىپپەكانى ئەندامانى لەگەل ئەۋ پلەۋ پىگانەى بەدەستىان ھىناۋە لەناۋ كۆمەل جىنگاى گرېنگى پىئانە.

بۆيە بەپىئى پىئاسەى (سلىس) حزب برىتپە لە :

كەرتىكى پىشەنگە لەچىنىك، رەنگدانەۋەى بەرژەۋەندىپپەكانىانە، رابەراپپەتپان دەكات بەرەۋ ئامانجىك (يان ئامانجەكانىان) بەلام لىنن باۋەرى واپە كە حزب چەمكى پىشەنگى شۆرپىگىرانەى ۋەرگرتۋە (پىشەنگىكى رىكخراۋ) بۆيە بايەخ بەخۇ تەرخانكىردنى ئەندام بۆكارى شۆرپىگىرى و رىكخستى دەدات.



۲- مەبەست لەزاراۋەى حزب لەدەق و كەلەپورى ئىسلامى (ھەر كۆمەئىك خواست و كارەكانيان دەربارەى ھەر شتىك كۆ بېيتەۋە، مەرج نىە ئەو كۆمەئە سياسى بېت نامانجى گەيشتن بېت بە دەسەلات.

حزب لەدەق و كەلەپورى ئىسلامى وا پىئويست ناكات كە كۆمەئىك لەيەك رىكخستندا بەشدارى بىكەن و يەك سەرگردايەتيان ھەبېت.

بەلام لەھزرى سياسى سەردەم، مەبەست لە حزب كۆمەئىكى رىكخراۋ يەك نامانج و يەك ھزرو يەك رىكخستن كۆيان دەكاتەۋە.

(د) چەند پىناسەيەكى جۇراۋ جۇر بۇ حزبى سياسى، لەچەند سەرچاۋەيەكى جياۋازەۋە:

(۱) حزب برىتتە لەو بەشەى زياتر كاراۋ رىكخراۋە لەچىنىك يان تۈنژىك حزبە سياسىيەكان بوونيان بەستراۋەتەۋە بەدابەش بوونى كۆمەلگە بەچەند چىنىك و نەگونجاندى ئەو چىنانە لەنيوان خۇياندا لەبەر چەندىن ھۇكارى جياۋاز لەبەرژەۋەندىيەكانى چىن و ئەو گرۋپانەى كۆمەلگەى لى پىك دېت. حزبە سياسىيەكان گرىنگترىن نامرازى ئەو چىنانەن كە بەكارىان دەھىنى لە خەباتدا لەپىناۋ بەرژەۋەندىيەكانيان (۱۸).

(۲) رىكخستنىكە كۆمەلە كەسانىك دەگرىتە خۇى، ھەلگىرى ھەمان دىدگاي سياسىن كار بۇ ئەۋە دەكەن بىروباۋەرمەكانيان بىخەنە جىگاي جى بەجىكرىن، بەكاركرىن لەيەك كاتىدا بۇ كۆكرىنەۋەى گەۋرەترىن ژمارەى ھاۋلاتيان لەرىزەكانيان بۇ بەدەسگرتنى يان بەلای كەم كارتىكرىن لەبىرپارەكانى دەسەلات. (۱۹)

(۳) حزبى سياسى : بەماناى دەستەۋ گرۋپ و ھاۋ رىباز ھاتوۋە، بەرىكخراۋىكى سياسى دەگوترى كە ژمارەيەك خەلكى ھاۋ بىرو ھاۋ نامانج تىيدا كۆدەبنەۋەۋە بەباس و چالاكى لەكۆمەل ھەۋلى گەيشتن بەنامانجىك دەدەن كە چاكسازى كۆمەلگاي بەدوۋاۋە بېت (۲۰)

## باسى چۈرەم پۇلىن كىردىنى حزبە سىياسىيەكان

دەربارەى پۇلىن كىردىنى حزبە سىياسىيەكان لاي تويۇمران جۇرە ئالۇزىيەك ھەيە، يەك جۇر پۇلىن كىردىن نىيە بەھۇى جىياوازى لەپيۇمرەكان و جىياوازى بىرو بۇ چوونەكان.

لېرەدا دەكرىت چەند وئىنەيەكى بەرچاۋى لە ئەو پۇلىن كىردىنانە باس بىكەين :

يەككەم //

(۲۱) دكتور صالح جواد و على غالب، پشتيان بەدوو پىئومرى سەرەكى بەستووە لەپۇلىن كىردىنى حزبە سىياسىيەكان، ئەو دوو پىئومرەش بىرىتىن لە : پىكھاتەى ناو خۇيى حزب، رەگەزە بىنچىنەيەكانى حزب وەك (پىكھاتەى كۆمەلەيەتى، ئايدىۋولۇزىيا، ئامانچەسىياسىيەكان).

بەپىي پىئومرى يەككەم، حزبەكان پۇلىن دەكرىتە سەر:

۱- حزبە سىياسىيە نا ئاۋەندىيەكان، (حزبە لىبرالەكان لەئەوروپا)

۲- حزبە سىياسىيە ناۋەندىيەكان. (حزبە ئايدىۋولۇزىيە كۆمۇنىستەكان)

۲- ئەو حزبانەى پشت بە پەيوەندىيە ستوونىيە ناو خۇيىيەكان دەبەستىن وەك (حزبە فاشىزمەكان).

بەلام بەپىي پىئومرى دوۋەم حزبە سىياسىيەكان پۇلىن دەكرىتە سەر:

- ۱- لىپوۋى پىڭھاتەى كۆمەلەيەتتەۋە (بۇرژۇۋازى، كرىئارى جوتىيارى).
- ۲- لىپوۋى ئايدىۋىلۇۋىياۋ ئامانچە سىياسىيەكان (حزبە رادىكالىيە فاشىيەكان، حزبە بۇرژۇۋازىيە لىبرالىيەكان، حزبەكانى سوسىيالىستى دىموكراسى، حزبە ماركسىيەكان).
- ۳- لىپوۋى فەرمان و پىڭگەى لەسىستى سىياسى، حزبە دەسەلاتدارەكان، حزبە ئۇپۇزسىۋنەكان.
- ۴- لىپوۋى پىڭھاتەى ناوخۇيى (ئەۋ حزبانەى مۇركىكى سەربازىيان ھەلگرتوۋ، حزبە ئۇتۇكراسىيەكان، حزبە دىموكراسىيەكان).

## دوۋەم //

لەكتىبى - كۆمەلناسى سىياسى - پاش تۇيۇنەۋەيەكى ورد لەماۋەى پەيۋەندى كارەكە بەپۇرسەى ھەئىزاردەنەۋەۋ، دەكرىت حزبە سىياسىيەكان پۇلەن بىكرىنە سەر : حزبە كارگىرىيەكان و حزبە ئۇپۇزسىۋنەكان.

(۱) حزبە كارگىرىيەكان : (۲۲)

ئەۋ حزبانەى نىزىكن لەدەسەلات، بەۋ واتايەى ئامادەكراون تارادەيەك و بەپىى گۇرپانە دىموكراسىيەكان كە زۇرىنە پىك بەئىنن ياخود بچنە ھاۋپەيمانىيەتتەكى حكومەتتەۋە.

كارپىكردى ئەۋ حزبانە بۇ بەرپرسىارىيەتتەكانى دەۋلەت بەۋمىرگرتنى كاروبارە گشتىيەكان، كارىگەرى بەسەر وتارو ستراتىژىيەتتە دەبىت بەشئوۋەكى بەردەۋام، ئەگەر ئەۋ حزبانە پارىزگاربن يان چاكسازى، ياخود ئاراستەى چەپ يان مام ناۋەندى، يان راستىيان ھەبى.

(۲) حزبە ئۇپۇزسىۋنەكان :

ئەو حزبانە کە لەنارەزایی بوونەووە دینە بواری کارکردن، هەولەدەن بگەنە دەنگدەران لەکایە کۆکردنەووی نارەزاییەکان کەرەنگە زمانە سیاسیەکای جۆرە هەلچونێکی پێوە دیار بێت.

حزبە کۆمونیستەکان لەروژ ئاوادا لەناست چینی کرێکارو جوتیاران ئەو رۆلە دەگێرن.

### سێتیە ٥ //

شارەزای ناسراو (موریس دوفرچیە) لەکتیبەکە (دامەزراوە سیاسیەکان و یاسایی دەستوری سیستمە سیاسیە گەورەکان) دەربارە پۆلین کردنی حزبەکان دەئیت : (٢٣)

لەنیوان دوو جۆرە حزب جیاوازییەکی بنجینەیی هەیە، ئەو دوو جۆرە حزبەش حزبێ گەورە فەرمانبەران، حزبە جەماوەرییەکان.

(١) حزبێ گەورە فەرمانبەران؛

بۆ یەکەم جار ئەم جۆرە حزبانە بە درەگەوتن، ئەم پێکھاتەییە لەلایەن حزبە پارێزگارو لیبرالەکانی ئەو روپاو ئەمەریکا لەسەدە نوۆدەدا باوەریان پێکرا حزبێ گەورە فەرمانبەران (کادیران) ئامانجیان کۆکردنەووی کەسایەتیەکانە، چەندایەتی لایان گرینگترە لەچۆنایەتی، ئەوانە لەکەسایەتیەکان دەگەرێن لەبەر چەندین ھۆکاری مادی و مەعنەوی.

پەیکەری ریکخراوەیی ئەو حزبانە پێک دێت لە ئەنجومەنە ناوچەییەکان بەپێی سنوری بازنەکانی ھەئبژاردن.

شان بەشانی حزبە کلاسیکیەکان لەو جۆرە، حزبێ زیاتر مودێرن پەرەیی سەند لەسەدەیی بیستەم، وەک حزبێ کادیرانی ئەمەریکی کەگۆرپانی بەسەرداھات،

بەكار تىكىردنى سىستىمەكانى ھەئىزاردن، ھەروھەا حزبى كرىكارانى بەرىتانى  
جۆرىكى نوئى لە حزبى كادىران داھىنا.

(۲) حزبە جەماۋىرىيەكان :

بوونىادگەرى (ستراكتور) حزبە جەماۋىرىيەكان لەلايەن حزبە سىياسىيە  
سوسىيالىستەكان داھىنرا لەسەرەتاي سەدەى بىستەمدا، بەشىۋەپەكى جىاواز  
حزبە كۆمۇنىستەكان و حزبە فاشىستەكان گواستىانەۋە، ھەروھەا چەند  
حزبىكى پارىزگارى لىبرال لاساييان كىردەۋە كەلە حزبى كادىرانەۋە خۇيان

گواستەۋە بۇ حزبى جەماۋىرى، چەند نمونەپەك :

نمونەى سوسىيالىستى : حزبى كرىكارانى بەرىتانىا

نمونەى كۆمۇنىستى : حزبە كۆمۇنىستەكانى رۇژناۋا

نمونەى فاشىستى : حزبى فاشىستى ئىتالى و نازى ئەلمانى

## چۈرەم //

لەداھىنەكانى نووسەر (زىكوموند نىومەن) حزبەكانى پۇلین كىردۆتە سەر دوو

جۆر : حزبى خاۋەن بەرنامە، حزبى بەرژەۋەند خواز. (۲۴)

حزبى بەرژەۋەند خواز ، بەو حزبانە دەگوتىت كە بەرنامەۋە رەۋشى خۇى بۇ  
تەرىبوونى و گۇرانە سىياسى و كۆمەلەپتەپەكانى كۆمەلگە گۇرىۋەۋە لەگەل ھەل و  
مەرجەكانى سەردەم دەپانگۇنچىنىت، ئەو حزبانە بەرنامەى تەۋاۋو درىز  
ماۋمىيان نىپە بە ناوردانەۋە لەداۋاكارى شوپىن و كات تىدەكۇشن كە رىگە چارە بۇ  
مەسەلە سىياسى و كۆمەلەپتەى و ئابورىيەكان بدۇزنەۋە.

حزبى خاۋەن بەرنامە : حزبىكە خاۋەن بەرنامەى درىزخاپەن و تەۋاۋو، رىگە  
چارەى بنەرەتى بۇ كىشەكانى كۆمەلگە دەخاتە رۋو.

## باسى پىئىنجه م

### ئەرك و فەرمانى حزبى سياسى

ئەو بووارو ژىنگەيەي، حزبى سياسى كارو چالاكىيەكانى خۇي تىادا ئەنجامدا، ھەندى ئەرك و رۇلى بەسەردا دەسەپىنى، ديارە دروست بوونى خودى حزبى سياسى لەپىناو ئامانجىك يان چەند ئامانجىكدايە، لىرەدا دوو فاكتەرى سەرەكى رۇليان لەديارىكىردنى ئەو ئەرك و رۇلانە دەپىت ئەوانىش رىئىخستىن و ستراكورى حزبەكەيە.

ئەو ئەرك و رۇلانەي حزبى سياسى پىي ھەلئەسەيت دەگۇرى بەپىي جىاوازي ھەل و مەرجى سياسى و ئابوورى و كۇمەلايەتى ھەر ولاتىك و بەپىي دىارىكىردنى ئامانجەكان.

بەگشتى دەكرىت ئەو ئەركانە لەچەند خالىك كورت بكەينەو:

۱) كارا كىردنى ژيانى سياسى لەولتادا و گونجاندىن لەنيوان دەسەلات و كۇمەلانى خەلك، لەم روووە تيئورە حزبىيەكا دەبى كارىگەريان بەسەر سياسەتە گشتىيەكاندا ھەبى .

۲- پىئىكەينانى راي گشتى :

حزبەكان دەتوانن جەماوەر ئامادەو تەيار بكەن بۇ بەشدارىكىردن لەپروژەكانى بنىاتنانى ولات، لەكۇمەلگە فرەنەتەووە فرە ئايىن و كەلتور، حزبەكان راي

گىشتى و ھەلۋىستەكان دىمبارەى پىرسە نىشتىمانى و نەتەۋەيىيەكان دروست بىكەن، بەم كارەيان بۇ چوۋنى جەماۋەر لەگەل پىرۋسەى سىياسى بەيەكەۋە گىرئ دەدەن.

۲- پىنگەياندىنى كادىرى سىياسى:

حزب و رېتېكسراۋە سىياسىيەكان ۋەك خۇيىندىنگايەكن بۇ پەروەردەكردن و پىنگەياندىن و ھۆشيارى سىياسى كەيەكەكە لەئەركە بىنچىنەيىيەكانى ھەر حزبىك، نەمەش بەنامادە كىردنى كادىرانى حزب كەتواناۋ لىھاتوۋىيى ھىزرى و ھونەرىيان ھەيە، بۇ بەشدارىكىردن لەكاروبارى سىياسى و گىشتى ۋلات.

۴- بەشدارىكىردن لەھىنانەدى سەقامگىرى سىياسى:

حزبە سىياسىيەكان لەرپىگى چەند فاكتەرىك ۋەك ئامادەكردن و رەخساندىنى نايدىۋلۇژيا يان بەشدارى كىردن لە پىرۋسەى سىياسى ياخود ھەر دوۋلا بەيەكەۋە دەتوانن شەرعىيەت بۇ دەۋلەت بەيىننەدى، ھەروەھا لەھەۋل و پىكەيىنانى ھاۋپەيمانىيەتى نىۋان لايەنە سىياسىيەكان.

حزب رۇلىكى گىرىنگ دەگىرئ لەبەرىۋەبىردنى مەملانى سىياسىيەكانى ناۋ كۆمەلگە بەجۈرىك شىۋازى دىموكراسىيانە پىرەۋ بىكات و دوۋر بىكەۋىتەۋە لەتوندوتىزى.

۵- بەشدارىكىردن لەپىرۋسەى ھەئىزاردنەكان و دىيارىكىردنى پالىۋراۋان.

يەكەم ئەركە لەسەر حزب و رېتېكسراۋە سىياسىيەكان، پىۋىست دەكات چىن و تۈيژەكانى كۆمەلگە ھان بىرىن و رىنۋىنى بىرىن بۇ نەۋەى بەشدارى دەنگدان بىكەن.

۶- فەرمانىكى چاۋدىرى:

حزبە سىياسىيەكان ھۆيەكن بۇ فشار خىستەنە سەردەسەلات و چاۋدىرىكىردنى رەفتار و شىۋازى بەرپۋەبىردن، بەتايىبەتى ھەندى كاروبارى ۋەك بەرپۋەبىردنى كارگىرئ و ئابورى، دىياردەكانى گەندەلى، پەيۋەندىيە دەرەكەيەكان.

۷- نەركە شاراۋەكان : (۲۵)

(ا) بەمرۆيى كىردنى پەيوەندىيە دەروونى ۋ مادىيەكان لەنيوان تاك ۋ سىستىمى سىياسى .

(ب) دابىنكىردنى پەيوەندىيەكانى نيوان حزب ۋ دامەزراۋە ئابورىيەكان.

(ج) رېڭا كىردنەۋە لەبەردەم چىن ۋ تۈيژەكانى كۆمەل بۆ بەشدارىكىردن لەكارو چالاكىە سىياسىەكان ۋ بەردو سىستىمى حزبىەتى.

(د) بەكار ھىنانى كەسانىك بۆ پرۇپاگەندى حزبى.

۸- ھوشيار كىردنەۋدى سىياسى : (۲۶)

يەك لەنەركە گرېنگەكانى حزبى سىياسى برىتتە لەپىڭە ياندىنى ھۇشيارى

سىياسى نەم نەركە بەپلەى يەكەم پىشت دەبەستىتە سەر رادەى ھىزو تواناى

حزبەكان لەبەجىڭەياندىنى نەركەكان ۋ كاراىي لەبۋارى كاركىردندا.

نەم كارە پىۋىستى بەلنھاتوۋىي ھەيە بۆ كارتىكىردن لەسەر جەماۋەرو كارىگەرى

لەدامەزراۋە سىياسىەكانى ناو كۆمەلگەۋ جەماۋەر بەگىستى.



## بىئىسى ئىشەنچىم

### توخمە سەرەكىيەكانى حزبى سىياسى

پىسپۇرانى بوۋارى سىياسەت بەشىۋازى جۇراۋ جۇر دىراسەى حزبىان كىردوۋە،  
وەك: توۋىزىنەۋە دەربارەى چەند حزبىكى سىياسى دىيارىكراۋ، توۋىزىنەۋەى  
بەراۋردكارانە لەنىۋانىان، توۋىزىنەۋە لەسەر پىئىكەتەى كۆمەلەىتەىان، ھەرۋەھا  
توۋىزىنەۋە لەسەر لایەنە پەيوەندىدارەكان بەپەيكەرى رىئىخسىتىن،  
سەر كىردەپەتەىكانىان، شىۋازى گەشە كىردىن و ۋەرگىرتنى ئەندامانىان.  
ھەردوۋ شارەزا لەبوۋارى رىئىخراۋەكان (بىرۇم) و (سەلنىگ) لەكتىبەگەىان  
(كۆمەلناسى) بەشىكى تەۋاۋىيان تەرخان كىردوۋە بۇ توۋىزىنەۋە دەربارەى  
ئۇرگانى كۆمەلەىتەى و پەيوەندىپەىكانى نىۋان ئەندامانىان و كۆمەلەلانى تر،  
ھەۋلى راقەكىردنى ئۇرگانىان داۋە بەپىنى ناستەكانى پىئىكەتەنى. (۲۷)  
بەراۋرد كىردنە لەنىۋان جۇراۋ جۇرى حزبە سىياسىپەكان بەۋ ناراستەپەمان  
دەبات كە پىشكىن لەسەر پەيوەندىپەىكان بەكەىن لەنىۋان پىئىكەتەى كۆمەلەىتەى  
ورىئىخسىتىن و ستراتىپەىت، گونجاندىن لەنىۋان ئەۋسى توخمە گۇراۋە رىئا خۇش  
دەكات كە بەباشترىن شىۋە خىسەت و ئاكارى حزبەكان روۋن پىتەۋە .

دەربارەى پىڭكھاتەى كۆمەلەيتەى، حزبەگان ھەندىكىان تارادەيەك بەناشكرا جياوازن، دەكرىت لىرەدا باس لە حزبە ئەمريكىيەگان بكەين ئەوانى خاوەن بىنكەى جەماومەرىن و بەزۇرى تىكەلەو دەردەكەون تارادەيەكى گەورە.

حزبى كۆمارى لايەنگرانى جياوازن، ھەلگىرى ئاكارى و گوندنشىن بەلام ديموكراسىيەگان سىمايەكى رەگەزىان ھەلگرتووە، جەماومەرى كۆمارىيەگان بورژاوازىترن تا ديموكراسىيەگان، ھەر چەندە لەناوچە گوندنشىنەگان دەنگدەرى ديموكراسىيەگانىش ھەيە، خەلكىكى خاوەن داھاتى مام ناوەندى و لاوازىش بۇ بەرژەوئەندى كۆمارىيەگان دەنگ دەدەن ھەندى لەرەش پىست و جولەكە دەنگ بە حزبى ديموكراسى نادەن.

توخمەگانى بچىنەى كۆمەلەيتەى ھەر حزبىك بەس نىە بۇ ناساندنى، حزبە كرىكارىيەگان تواناى پاوانكردنى نوپنەرايەتى كرىكارانىان نىە، تا ئەگەر ئەو دەنگانەى بە دەستى دەھىنن لەماوئەيەكى دورو درىژدا لەئەوروپاى رۇژ ناوا دوو لەسەر سىى دەنگەگان بىت.

سەرھپاى ئەووە سەرگردە سوسىيالىستەگان بەتايبەتى لەفەرەنسا بەشى زۇريان سەر بەچىنە مام ناوئەندىيەگانن (كارمەندان، فەرمانبەران، مامۇستايان) بەلام ئەوى پەيودستە بەخسلەتى كرىكارى بۇ زۇربەى سەرگردەگان لە حزبى كۆمۇنىستى فەرەنساوى، ئەووە بەھۇى رىبازىكى مەبەستدار نەبوووە ئەوئەندەى دەرنەنجامى كارىكى سەر پىى بوووە.

بەلام رىڭخىستى لە حزبە سىياسىيەگان دەگۆرپىت بەپىى كات و شوپن، (فىبىر) باومەرى وابووە كە ياسايەكى بەلگەدارى دۇزىوئەتەو، رەنگەزالبوونى حزبە جەماومەرىيەگان بەسەر گروپ و پانە پەرلەمانىەگان مسۆگەر بكات.

بهلام نهگەر له خودی هەر سستمیک ورد بووینهوه، ههست بهوه دهکهین که جوورها حزب و ریکخراون بهپیی بنه‌مای جیاواز.

ئهو لایه‌نه‌ی په‌یوه‌نداره بهو نامانجان‌ه‌ی حزب هه‌ولتی جی به‌جیکردنی ده‌دات، ده‌کریت هه‌موو شیوازیک له‌ریکخستن نه‌گەر له‌بازنه‌یه‌کی ته‌سکدا بی یان له‌ناستیکی سه‌ره‌کی هه‌ولتی هه‌لبژاردنی پالیوراوان بدات و نه‌ندامانی ریک بخات و پارێزگاری له‌بوونی نایدیۆلوژیا بکات له‌ناوه‌ندیک که‌لایه‌نگیر بی‌ت یان دژ.

له‌هه‌موو باریکدا ناکریت ریکخستن له‌هه‌ر جزبیکدا به‌رده‌وام بی‌ت ته‌نها نه‌گەر که‌یشته راده‌ی نه‌وه‌ی هه‌ست و سۆز بوورروژینیت و توانای هاندانی هه‌بیت، بو هاتنه‌ ناو ریزه‌کانی و پارێزگاریکردنی نه‌ندامزانی بکات.

ستراتیژییه‌ت له‌حزبه‌سیاسیه‌کان په‌یوه‌ست نیه ته‌نها به‌بنچینه‌ی کۆمه‌لایه‌تی بو نه‌ندامانی یان نه‌و ریکایه‌ی له‌ماوه‌یدا ده‌سه‌لات و به‌رپرسارییه‌تی سه‌رکرده‌کان ریک ده‌خات، به‌ئکو گریندراوه به‌مه‌به‌سته‌کانی سه‌رکرده‌یه‌تی و په‌یوه‌ندی نیوان پرۆژه‌کانیان و نه‌و ژینگه‌یه‌ی کاری تیادا ده‌که‌ن.

نه‌و حزبانه‌ی ره‌وتیکی (ته‌وباویزم) به‌هیزیان هه‌یه، په‌ره به‌ستراتیژییه‌تیکی جیاواز ده‌ده‌ن له‌ستراتیژییه‌تی نه‌و حزبانه‌ی باری ده‌روونی کۆمه‌لگه‌ کاریان تیادا ده‌کات و په‌سندی ده‌که‌ن.

سه‌ره‌پای نه‌وه‌ش ده‌کریت جیاوازی له‌نیوان ستراتیژییه‌تی جزبه‌کان بکریت به‌هۆی دووزنجیره‌پێوه‌ر: په‌که‌میان په‌یوه‌سته به‌ده‌سگرتن به‌سه‌ر ده‌سه‌لاتدا و دووه‌میان شیوه‌ی به‌رپوه‌بردنی ده‌سه‌لات.

له‌سیستمه‌ فره‌بیه‌ نوێیه‌کان ده‌ست گرتن به‌سه‌ر ده‌سه‌لاتدا (جگه له‌حزبه‌ گشتگیریه‌کان) به‌مانای نه‌وه دیت که سه‌ره‌تای سه‌رکه‌وتنه له‌هه‌لبژاردنه‌کان،

مەبەست لە ستراتېيەتە ھەلبۇزاردنىش، نوئىنەرايەتە بۇ چەند توئىزىكى  
فراوانى گەل. (۲۸)

لئىرەدا چەند وئىنەيەك بۇ توخمە سەرەكەيەكانى حزبە سىياسىيەكان بەرچاۋ  
دەخەين بەپئى جىاۋازى سەرچاۋەكان:

(۱) كتىبى (حزبى سىياسى لەكۆمەلگەي سەردەم) توخمە سەرەكەيەكانى حزبى  
سىياسى لەم چەند خالە كۆكردۆتەۋە : (۲۹)

(۱) ئايدىۋولۇزىيا :

ئەۋ بىنچىنە ھزىبىيە كە حزبىكى سىياسى بشتى پئىدەبەستى لە نەخشەكئشانى  
سىياسەتەكانى و لەبەر رۇشنايد، ئامانچ و بىنەماۋ شىۋازە جۇراۋ جۇرەكانى  
چالاكەكان دىارىيەدەكات.

ئايدىۋولۇزىيا رىبەرى چالاكەكانى ھۇشيارى و ئاگادار كىردنەۋەيەۋ ۋەلام و رىگەي  
چارەسەرى كئشە بىنچىنەيە كۆمەلەيەتى و ئابۋورى رامىارىيەكانى حزب دىارى  
دەكات لە ناۋ كۆمەلگەدا .

(ب) ئەندامىيەتى :

حزب لەبىنەرەتدا لەكۆمەلە كەسانىك پئىكىدىن ژمارەيان كەم بئىت يان زۇر لەيەك  
چىن و توئىزىن يان زۇرتىر، ھەر حزبىك لەھەۋلى فراۋانپوۋنى بىنكەي  
جەماۋەرىيەتى خۇيەتى .

(ج) نامانچ :

ئەو نامانجانەى حزب لەبەرنامەى خۇى دىيارىکردووه ئەگەر سىياسى بىت يان ئابورى و كۆمەلایەتى و گەلتورى.

(د) نامرازو شىوازەكانى بەدەستەينانى نامانجەكان، دوو جۆرى سەرەكى دەگرىتە خۇى: شىوازی دەستورى و شىوازی ديموكراسى.

(ه) رىئىخستىن :

ئەو شىوازو پەرنەسىپانەى بەيكەرى رىئىخستىن لەسەر بىكەتوون، وەك پەيوەندىپەكانى نىوان ئەندام و ئۆرگان، نىوان ئۆرگانەكانى سەرەو و خوارەو.

(۲) لەكتىبى (الاحزاب السياسيه فى العالم المعاصر) (۲۰) توخمەكانى رىئىخستىن بەم جۆرە دەست نیشان كرووه:

(ا) سەرگردايەتى :

(ب) رىئىخستىن.

(ج) جەماوەر.

(د) ئايدىۋۆلۇژيا.

(ه) نامانچ

(۲) لەكتىبى (مسألة الشخصية فى كردستان - خصائص المناضل الثوري) (۲۱) ئەم رەگەزانەى دىيارىکردووه:

(ا) ناوہندىتى ديموكراسى .

(ب) سىستىمى راپۆرت و چاودىرى .

- (ج) سەرگردايەتى بەكۆمەل.
- (د) كۆبۈونەو.
- (ه) دەست پىشكەرى.
- (و) رەخنەو رەخنە لەخۇ گرتن.
- (ز) دىسپلىنى خىزبایەتى .
- (ح) خەبات لەپىناو نامانجەگان.

۴) لەكتىبى (لینین وقضايا النضال التحرري) دا ھاتووہ: (۲۲)

- خىزب ئەو پۆلە پىشەرەو رىكخراوہیە بۇ چىنى كرىكار، توانای كۆگردنەوہى كرىكارانى ھەيە، لەكەسانى زياتر ھۇشيارو شارەزاپىكدىن، بنەماكانى رىكخستىن برىتتە لە: ناوہندىتى دىموكراسى.
- نەم دەستەواژەيە نەم خالانە دەگرىتە خۇى :
- (ا) ملكەچى ئۆرگانەكانى خوارەوہ بۇ ئۆرگانەكانى سەررووتر.
  - (ب) ملكەچى كەمايەتى بۇ زۆرىنە.
  - (ج) دىسپلىنى خىزبایەتى ھاوبەش.
  - (د) يەك سەرگردايەتى لەلوتكەدا.
  - (ه) ھەلبژاردنى ھەموو ئەنجومەنەكانى خىزب لەخوارەوہ تالوتكە.
  - (و) نامادە گردنى راپۆرتى خولى دەربارەى چالاكیەگان.
  - (ز) مافى رەخنەو رەخنە لەخۇگرتن.
  - (ح) دىارىگردنى نامانجە ھاوبەشە چىنايەتتەگان.

حزبی سیاسی و تیزی ریکختن

۵) به گشتی ده کریت توخمه سهره کیه کانی حزبی سیاسی لهم خاله سهره کیانه کورت بکریته وه.

ا) بهرنامه ی سیاسی و پیرهوی ناوخۆ.

ب) په یکه ری ریکختن.

ج) سهر کرداتی .

د) جه ماوهر.

هه و النامه ی کتیب

**به نسی دووهم**  
**تیورو چه مکه کانی ریکخستن**

- یه که م / تیوره کانی ریکخستن
- دووهم / چه مکه په یوه ننداره کان به زار او هی ریکخستن

سئو و نامه کیب



## ياسى يەكەم

### سەرەتايەك دەرباردى ھزرى رىكخستن

۱) رىكخستن لەشارستانىيە كۆنەكان جۆرەھا شىۋازى ھابوودو بۆتە ھۆى دروستكردن و جى بىجىكردنى چەندىن پۇرۇزەى گەورە لەپىناو ھىنانەدى نامانجە جۇراو جۆرەكانى (۲۲) شارستانىيەت.

نزيكەى پىش سى ھەزار سال فىرغەونەكان لەولاتى مىسر جۇرىك لەرىكخستن كۆمەلايەتيان دەزانى، وەك رىكخستن سۇپا يان رىكخستن پەيودىيەكانى نيوان سۇپا دانىشتوان .

ھەمان شت لەولاتى چىن بەدى دەگرا لەبوارى ناودىرى وپۇرۇزەى گەورە نەنجامدراوہ.

لاى رومانىيەكان بەھۆى نەو شىۋازە رىكخستنەنى كە رۇماى كۆن بە دەستى ھىنا بوون تۈانرا چەندىن پۇرۇزەى گەورە جى بەجى بىكرىت كەتا نەمپۇ ناسەوارى ماوہ.

بەگشتى رىكخستنە كۆنەكان كەلەناو كۆمەلگانى نەو سەردەمەدا بەدەرگەوتن رىگا خۇشكەر بوون بۇ دەرگەوتنى رىكخستنە نۇيەكان بەشىۋىدەكى بابەتيانە، رىكخستنە كۆنەكان بەم دياردانەى خواروہ دەناسرىن:

ا- بايەخى بەدامەزراوہ بىكەيەكان داوہ لەشىۋد سەردەتايەكەى بەھۆى ناتەواو بوونى.

ب- ئەو رىڭخستىنە رەنگدانەوۋە بوون بۇ چەند نەمۇنە يەكى وەك: سوپا، جىڭگانى خواپەرسىتى، كەپشەت ي بەمانەوۋە بەرنامە تايىبەت يەكان دەبەستىت لەگەل زالبوونى تەواو بەسەرتاكددا.

(۲) دەرگەوتنى رىڭخستىنە نوپىيەكان پەيوەستە بە بزووتنەوۋە پىشەسازى، كە كارىگەرى لەسەر زۆر بەى بوارە ئابورى و كەلتورى و سياسىيەكانى ناو كۆمەلگە ھەبوۋە.

رىڭخستىنە نوپىيەكان تەنھا چەندىن دروستكراۋەى رووت نەبوۋە كە بىرىكى گەورەى نامىرو كەرەستەى زۆرو ئالۇزو قەبارە گەورەى گرتىبىتە خۆى، بەلكو جۆرە دامەزراۋەيەك بوونە كە پەيوەندىيەكانى كار كىردنى تىادا يەكلانەبۆتەوۋە پەيوەندىيە مەرقايەت يەكانىش لەژىر كارىگەرى بەردەوامى ئەو شىتۋازە رىڭخستىنەدا بوۋە.

رەنگە بىرمەندى فەردەنساۋى (سان سىمسون) يەكەم كەس بوو بى باسى لە رىڭخستىنە كىردىت بە توپىزىنەوۋە لىكۆلىنەوۋەكانى لەگەل دىيارى كىردنى پەيوەندى و رۆلى بەكۆمەلگان نوپىيەكان.

زۆر لەبىرمەندىن بايەخىان بەشىكىردنەوۋە ئەو كىشەو بابەتانە دەدا كە دەرئەنجامى شارستانىيەتى پىشەسازى بوون وەك (كارل ماركس) و (ماكس فېبر) و (روبرت مىشلز). (۲۴)

لېرەدا گرېنگىرېن شت كەپىۋىستە نامازەى بۇ بىكرىت نەوۋەيە كە رىڭخستىنە نوپىيەكان ھەلگىرى ئاكارىك بوون پىيان دەوترىت جىياۋازى يان جىياكارى، نەگەر كۆمەلگە كۆنەكان يان ساكارەكان ئەو فەرمانانەيان بەيەكگرتوۋىيەكى تەواو ئەنجامدا بىت، ئەوا ھۆكارەكەى ملكەچى تەواۋى ئەندامانىان بوۋە بۇ پىۋەردەباۋەكانى ناو خىل، ئەوۋەش لەجىياتى چىركىردنەوۋە ئەو فەرمانانە لە يەك بازىنەى كۆمەلەيەتى كەخىزانە (ۋەك نەمۇنە)، ئىستا ئەو فەرمانانە

لەيەكەي كۆمەلەيتى زۆر جىاواز ئەنجامدەدرىت، ئەو جىاوازدەيش فاكىتەرىكى گرىنگ پىكەدەهەيتى لەگەشە كىردنى شۆرشى نوپى رىئىخسىتىدا، لەبەر ئەوئەي لەلەيەكەو رىنگا بەدروست بوونى يەكە كۆمەلەيتە نوپىيەكان دەدات بەمەبەستى بە جىگەياندىنى فەرمانە پىسپورىيەكان بەتايبەتى ئەوانى پەيوەندارن بەبەرەم و دابەشكىردن، لەلەيەكى ترەو ئەو يەكانە بەشيوەيەكى ئەنقەست دروست دەبن ئەوئەش وا دەكات كەكارەكانيان جۆرىك لىھاتووئى بالاترى تىادا بەدى بىكرىت لەئەنجامدانى.

چەند فاكىتەرىكى كارىگەر ھەيە لەدەركەوتنى رىئىخسىتنە نوپىيەكان، لەلەيەن (۲۵) (ئىزن شىرت) كۆ كراومتەو، لەوانە :

- ۱- بوونى پەلەيەكى بەرزى جىاوازى لەرۆل و پىگەكاندا.
  - ۲- بۇ چوون بەرەو دىارىكىردنى رۆلە سەرەكەيەكان بەپىيى پىوئەرو بىچىنە جىگرو گرىنگەكان.
  - ۳- جەخت كىردن لەسەر بەرژەوئەندىيەكانى كۆمەلگەپىش بەرژەوئەندىيەكانى ھەر كۆمەلنىكى تر.
  - ۴- زۆر بوونى ئالۆزى ژيان و تىكەلۆى سىستەمەكانى.
  - ۵- بلاو بوونەوئەي مەملانى لەنىوان كۆمەلەكان، ئەوئەي پەيوەندارە بە دىارىكىردنى ئامانچەكان.
- بەم جۆرە فاكىتەرە كەلتورى و كۆمەلەيتەيەكان رىنگا خۆشكەر بوو بۇ دەرەكەوتنى رىئىخسىتنە نوپىيەكان، ھەرودھا ئەو پىشكەوتنەي كەزانستە مرۇفایەتەيەكان بەدەستيان ھىنا كارىگەرى گرىنگى ھەبوو.
- بۆيە رىئىخسىتنە بوو جىگەي بايەخ پىدانى زانستەكانى كارگىرى و دەررووناسى و ئابوورى و كۆمەلناسى.

## بىاسى دوۋەم تىۋىزەكانى رىئىخىتىن

تىۋىزە بىنەمايەكى گىشتىيە بۇ روونكىردنەۋەدى كۆمەلىك رووداۋى دىيارىكراۋ، يان بىرىتىيە لەچۋار چىۋەيەكى ھىزرى كە كۆمەلە ئەگەرىكى زانستىيانە روون دەكاتەۋە لەماۋەدى شىۋازىكى زانستىيانەى گىردراۋ بەيەكتىر. (۲۶)

زاراۋەدى تىۋىز (Theory) زاراۋەيەكى روون نىيە، زانا ناتوانىت بەكارى بەينى بەكار ھىنانىكى وردوۋ راست لەنووسىن و تۋىزەنەۋەكانى، رىنگە ئەۋ زاراۋەيە ئامازە بۇ سىستىمىكى رووت بىكات كە ھىزەكان بەيەكەۋە كۆدەكاتەۋە يەكىيان دەخات و لە دەقتىكدا دايدىرئىزىت و ماناى ئەۋ چەمكەنە بەرچەستە دەكات كە زانا دەيخاتە روۋ، كۆمەلناسان نارەزوۋى بەكار ھىنانى زاراۋەدى تىۋىز دەكەن، ۋەك ۋاتايەك بۇ ئەم ۋشانە:

- ۱- مېتۇد.
- ۲- بىروباۋەرە ناراستەكراۋەكان .
- ۳- شىكىردنەۋەدى چەمكەكان.
- ۴- راقەپاشكۆيىيەكان.
- ۵- گىشتاندىنە ئەزمونىيەكان (بەگىشتى كىردن)
- ۶- لىۋەرگىرتن و ياسادانان .
- ۷- تىۋىز بەۋاتاي تەسكى ۋشە. (۲۷)

مەبەست لە تىۋورى كۆمەلەيەتى، پەيوەندىيەكەيەتى بەتۋزىنەۋە فەلسەفى و سىياسىيەكان.

بۇ نەۋەدى تىۋورى كۆمەلەيەتى زانستىيانە بىت و تواناى راقەكردنى دياردەو پەيوەندى گۆرانكارىيەكانى ھەبىت (نەۋى پەيوەستە بەبابەت و ناۋەرۈكەكان) پىۋىستە نەم مەرجانەى تىادا بەدى بىت :

- ۱) پىۋىستە ھىزرو بنەماو چەمكەكانى تىۋورە كۆمەلەيەتەكە بەيەكەۋە گرىندراۋبن و تەۋاۋكەرى يەكترىن، ھىچ دژو ناكۆكيان تىادا نەبى.
- ۲) پىۋىستە تىۋورەكە گوزارشت لەبىرۈكەيەك يان بىروباۋمردە ناشكرانكان بىكات، چىر بىت و بەدوۋايەكدا بىت بەجۋرىكى سىستىمى و لۆژىكى .

يەكەم :

تىۋورەكلاسىكىيەكان :

تىۋورە كلاسىكىيەكان بەو تىۋورانە دەۋترىت كەلەسەردەتاي سەددى بىستەمدا لە جىھانى رۆژئاۋادا دەرگەتن، لەراستىدا ھەلدىنى ناۋى تىۋورى كلاسىكى بەماناى نەۋە نىە كە نەو تىۋورانە دەگەرپىنەۋە بۇ سەردەمىكى مىژۋوى كۆن و كۆتاييان پى ھاتبىت و ئىستا بى سوود بىن، بەلگو نەو ناساندنە دەگەرپىتەۋە بۇ نەو شىۋازە لەبىرگىردنەۋە كە تىۋوردكان چارەسەرى كىشەكانى بوارى رىڭخىستىن پىپرەو كىردە بەشىۋەيەكى گشتى.

لەراستىدا نەو تىۋورانە لەكەش و ھەۋايەك سەريان ھەلدا كە فاكتەرە بابەتەيەكان تىكەلەۋ بەيەك بىۋون لەسەروى ھەموۋيانەۋە پەردەپىدانى ئابورى سەرمایەدارى و پەرسەندى پىشەسازىيە جۇراۋ جۇردكان لەسەردەتاي سەددى بىستەمدا.

لەم قۇناغەدا بىرگىردنەۋە گەيشتە پلەى راۋىژكردن و شىۋازى زانستىيانەۋە رەنگدانەۋەدى نەو بىرگىردنەۋەيە بەسەر رەفتارە مرۇپىيەكاندا بەجۋرىك كە

ھەولە زانستىھەكان رووى لەروونكردنهوھى رەفتارى تاكەكان كرد بەپىي چەمكى زانستە سرۆشتىھەكان كەپىشكەوتن و پەرەپىدانى زۆرى گرتە بەر لەو سەردەمەدا.

(ا) بزووتنەوھى كارگىرى زانستىھەكان : (فردريك تاييلور).

ئەم تىۋورە لەنىوان سالانى (۱۹۰۰ - ۱۹۲۰) لەولاتە يەكگرتوھەكانى ئەمريكا دىمركەوت، سەرھەلدىنى ئەم تىۋورە رەنگدانەوھىك بوو بۇ بارودۇخى كۆمەلگەى ئەمريكا لەوماودىھەدا لەبوارى پەرەپىدانى پىشەسازى و ھۆيەكانى بەرھەم ھىنان.

(ب) تىۋورى ماكس فيبر، دەربارەى بىروكراسىيەت : (۲۸).

بىروكراسىيەت لەچەمكە زمانەوانىيەكەيدا لەدوو وشەى لاتىنى وەرگىراو، بەزمانى فەرەنسى وشەى (بىرۆ) بەماناى نووسىنگە دىت، ووشەى (كراسى) بەماناى دەسەلات.

وشەكە لەچەمكە زانستىھەكەيدا بۇ جۆرىكى دىيارىكراو لەجۆرەكانى رىئىخستى بەكار دەھىنرىت لەماوھىدا تاكەكان ملكەچى بەماو ياسا نوسراوھەكان دەبن و پىشت بەگروپىك لەپەرەنسىيەكان دەبەستىن گرىنگترىنيان دابەشكردى پىسپۆرىيەو دىيارىكردى بەرپرسىيارىيە تىيە ھەرودھا بەزنجىرەكردى دەسەلاتەكانە لەپىناو چاككردى چالاکى ئۆرگانەكەو زۆر بوونى تواناكانى لەجى بەجى كرىدى كاروبارەكان.

تىۋورى (ماكس فيبر) دەسەلاتى كرىدە جىگەى بايەخ پىدانى خۆى، چونكە رىئىخستى لای ماكس فيبر بەچەمكە بىروكراسىيەتەكەى پىشت بەشەرعىيەت دەبەستى، ھەر رىئىخستىكى بىروكراسى بۇ ئەوھى فەرمانەكانى بەجى بگەيىنى و بە رۆلى خۆى ھەستىت بەشۆوھىيەكى يەكگرتووانە دەبى پىشت بەشەرعىيەت بەبەستى ئەوھى باوھرى ئەندامانى رىئىخستىنەكە دەگەيىنى.

ج ( تىۋرى روبرت مىشلز :

روبرت مىشلز تويژىنەۋەكانى ناراستەى كىردارە سىياسىيەكانى ناو رىكخراۋە گەرەكان كىردوۋە، بۇيە ھەۋلى داۋە كە مېتۇدەكەى ماركس سەر لەنۇى دروست بىكاتەۋە، بەلام لەدەرۋازەيەكى زياتر گىشتگر تر، چونكە تىروانىنىكى تەۋاۋ بۇ شتەكان بەرھەمى كاريكى بەھىزى فرەيى سىروشتى جىاۋاز دەبىت.

بىگومان گەشەپىدانى ئابورى فاكتەرىكى سەرەكەيە لەگۇرانكارى كۇمەلەيەتى، بەلام ئەۋى ماركس لەبىرى كىردوۋە ئەۋەيەكە ھىزى تر ھەيە لەبەدەيەنەنى دىموكراسىيەت و سوسىيالىستى بۇيە بەۋ جۇرەى كەماركس وىناى كىردوۋە كارەكە زۇر دۇۋار دەبىت.

ئەۋ خىزانەش ھەر ۋەك مىشلز بۇيان دەجىت برىتتە لە :

- ۱- سىروشتى بوۋنەۋەى مەرۇفايەتى.
  - ۲- سىروشتى مەملانىي مەرۇفايەتى .
  - ۳- سىروشتى رىكخستى مەرۇفايەتى.
- يەكەم بەرھەمى ئەۋ دۇخە ئەۋەيە دىموكراسىيەت دەبىتە ھەلگىرى دىاردەى ئۇلىگارىشىيەت بەم جۇرە مىشلز داگۇكى لە سەر راستگۇيى مىكىيافلى دەكات ئەۋەندەى پەيۋەندارە بەسەرۋەرى دەستەى بۇاردە، ھەرۋەھا لاۋازى دىرفەت لەبەردەم دىموكراسىيەت، چونكە دۇۋارە، بوۋنى كۇمەلگەيەك دۇۋرېت لەدەبەش بوۋنى نوپى جىنايەتى.

لەۋەى تويژىنەۋەى بۇ حزبى سوسىيالىستى ئەلانى ھەرۋەك پىۋىستى دەكرد كە رىكخستەكانى لەسەر بىچىنەى دىموكراسىيەت دامەزرابى زياتر لە ھەر رىكخستىكى تر، مىشلز گەيشت ئەنجامىكى گرېنگ كە برىتتە لەۋەى ئەۋ سىستە پىادەكراۋە لەۋ حزبەدا ئاكارەكانى دىاردەى ئۇلىگارىشىيەتى ھەلگرتوۋە، دىموكراسىيەت تەنھا دروشمىكە لەراستىدا بوۋنى نىە.

(د) تیۆری کرداری کارگیری: (۲۹)

لهزری فایول) زانایهکی فهرهنسیه، رابه‌ریکی هزرییه له‌دانانی چه‌مکی تیۆری کرداری کارگیری، هه‌ر خۆی دامه‌زرینه‌ری نزووتنه‌وه‌ی کارگیری زانسیته له‌فه‌ره‌نسا، بیروباومرپه‌کانی ده‌که‌وێته هه‌مان ریره‌وی بیروباومرپه‌کانی تایلور له‌ئه‌مه‌ریکا له‌گه‌ڵ هه‌ندی جیاوازی له‌نیوانیاندا.

(فایول) جه‌ختی له‌سه‌ر لایه‌نی کارگیری و کاری به‌ریۆبه‌ره‌کان ده‌کرد له‌سه‌ر ناسته کارگیرییه‌کان، له‌هه‌مان کاتدا جه‌ختی له‌سه‌ر لایه‌نی مادی و هونه‌ری و کریکاریش ده‌کرد له‌بنه‌مای په‌یکه‌ری ریکخراوه‌یی.

بیروباومرپه‌کانی (فایول) به‌وه‌ناسرا که‌هه‌ستی پێ ناکریت و به‌رجه‌سته نابیت هه‌روه‌ها دژواره پێواندنی ئه‌نجامه‌کانی، به‌پێچه‌وانه‌ بیروباومرپه‌کانی تایلور هه‌ست پیکراوو ماددی بوون و ده‌کریت پێوانه بکرین.

ئهم تیۆرو جه‌ختی له‌سه‌ر ئه‌وه‌ده‌ کرده‌وه که‌کارگیری کرداریکه له‌چه‌ند ره‌گه‌زیکی بنچینه‌یی پیکها تووه‌و بریتیه له : (پیش بینی کردن، پلان، ریکختن، ده‌کردنی ریماییه‌کان، چاودێری، گونجاندن.

ئهم کرداره خه‌سله‌ت و مۆرکی به‌گشتی کردنی هه‌یه، به‌واتای ئه‌وه‌ی که ره‌گه‌زه‌کانی له‌لایه‌ن به‌ریۆه به‌ریکه‌وه کاری پێده‌کریت و هه‌رچۆنیک بیت جوۆرو سروشتی چالاکی ریکخراوه‌که‌ی کاری تیا‌دا ده‌کات.

هه‌روه‌ها ئه‌و کرداره هه‌موو به‌ریۆبه‌ره‌کان له‌هه‌موو ناسته‌ریکخراوه‌یییه‌کان ده‌گریته‌وه به‌و هه‌نده‌ی که‌کاری کارگیریه‌که له‌به‌ر ئه‌وه‌ی له‌لایه‌ن که‌سانی تر جێ به‌جێ ده‌کریت. .



## دوۋەم:

### تىۋرى رەقتارى لەرىكخستن : (۴۰)

ئەو تىۋرانەى پاش تىۋرە كلاسىكىەكان ھاتوون لەبوۋارى توۋژىنەوۋى رىكخستن و بىروكراسىەت پىيان دەوترىت تىۋرە رەقتارىەكان لەرىكخستن، ئەو تىۋرانە ۋەك كاردانەوۋەيەك بوون لەروۋى تىۋرەكۋنەكان كەبايەخىان بەكىشەى رىكخراۋە ئامىرىيەكان داۋە لايەنى مروۋى و فەرمانى رىكخستىيان پشت گوۋى خستوۋە، بەرچاوترىن ئەو تىۋرانە:

### ا) تىۋرى پەيوەندىيە مروۋقاىەتپەكان : (ئەلتون مايو) :

ئەلتون مايو، يەكەم كەس بوو بانگەۋازى بۇ ئاراستەى رەقتارى كردوۋە لەبوۋارى رىكخستن و كارگىرى، ھەروەھا يەكەم كەسە لەپىشەنگانى ئەم تىۋرە سەر كرايەتى تىپىكى لىكۋلىنەوۋە توۋژىنەوۋى كردوۋە لە ۋلاتە يەكگرتوۋەكانى نەمەرىكا، بە مەبەستى ھەلسەنگاندنى ئاراستەو كاردانەوۋە دىروونىەكان لەرىگاى سەرنجدانى ھەئس و كەۋتى كرىكاران لەماۋەى رەقتارە جىاۋازەكان لەكار كردندا.

بى گومان بەھۆى ھەۋلى (مايو) و ھارپىكانى لەو توۋژىنەوانەدا ئاراستەى رەقتارى لەكارگىرىدا بلاۋبۆتەوۋە لەبەر رادەى گرىنگى و كارىگەرى ئەو ئاراستە كەھەموۋانى گەياندە رادەى سەلماندىن بەتايىبەتى خاۋدىن كاروبارەكان. بۆيە دەكرىت بوترىت كە (مايو) بەدانەرى يەكەم خشتى ئەو تىۋرە دابىرىت .

### ب) تىۋرى رىكخستىنى كۆمەلەلەتسى (وايت باك) : (۴۱)

ئەم تىۋرە لەلايەن (وايت باك) ۋە دانراۋە دىربارەى رىكخستن، تىۋرەكە لەسنى خالى بىنچىنەى كۆدەبىتەوۋە كەبىرىتىن لە :

دانانى چەمىڭكىكى واقىع بىنانە نەك نمونەھى بۇ رىڭخستىن و ئەو چالاکى و كارلىڭردنانەھى پەيۋەستىن پىۋەھى.

ئەم رىڭخستىنە مۆركىكى گىشتىگىرى و ھەمەلەيەنى دەھى، راقە كىردنى لەسەر يەك لا كورت نەھىتەۋە، بەلكو ھەموو پىڭكەتەكانى رىڭخستىن بىگىرتەۋە.

توۋىزىنەۋە لەبوارى رىڭخستىن و جەخت لەسەر پىرۇسەھى كار لەيەك كىردنى نىۋان توخم و پىڭكەتەكانى بىگىرت.

وايت، رىڭخستىن بەم جۆرە پىناسە دەكات :

"رىڭخستىن سىستىمىكە لەسەر شىۋەھى كۆمەنە چالاکىھى مۇقايەتەھى كار لەيەك كىردوۋى جىياكارى گونجاۋو بەردەۋام، ئەو چالاکىانە بە ھۇى سىستىمەۋە كۆمەنە دەرامەتتىكى مۇۋىي و ماددى و دارايى و ھزرى بەكار دەھىنى، كە شىۋەھىك كار لەيەك كىردىنەھى دەھى لە پىناۋ ھىنانەھى ناما نچەكانى ئەو سىستىمەھى كە كۆيان دەكاتەۋە، ھەروەھە تىركىردنى نارەزوۋ پىداۋىستىيە مۇۋىيەكانى ئەندامان"

ئەو سىستىمە دوور لەكارىگەھى ژىنگە كارناكات، بەلكو كارى لىدەكا و كار تىك كىردنى دەھى بەسەر ژىنگەھى ئەو سىستىمانەھى لەچار چىۋەھىدا ھەن.

ج ( تىۋىرى دژايەھى نىۋان تاك و رىڭخستىنى فەھى (گىرىس ارچىرس) (۴۲)

بىرۋكەھى بىنچىنەھى ئەم تىۋرە بىرىتەھى لەۋەھى: تىۋىرى كلاسىكى پەسندە بەمەرجى راست كىردنەھى بەشىۋەھىك كە كار تىك كىردنەھى نەگە تىقەكانى بەسەرتاكدە كەم بىگىرتەۋە، ھەروەھە نەھىشتىن ئەو دژايەھى نىۋان ئەو و رىڭخستىنى فەھىدا ھەيە لەگەل نىزىك كىردنەھى نىۋانىان و بوونى كار تىك كىردنى لەبار لەنىۋان ھەردوۋلا.

مامەلە كىردنى ئەندام مامەلەھىكى نامىرانە لەلەيەن رىڭخستىنى فەھىمەۋە (بەپىي چەمكى تىۋىرى كلاسىكى) دەھىتە ھۇيەك بۇ دوور كەۋتنەۋەھى ئەندام

لەنۇرگانەكەي، لىرەدا ناتەبايى روو دەدات لەنىوان نامانجەكانى تاك و نامانجەكانى نۇرگان.

بۇيە خۇ بەستىنەوھى تەواو بەبىرو باومرەكانى تىۋورى كلاسىكى، ناكۆكى و ناسەوارى نەگەتىقانىە دروست دەكات لاي تاك، ناكۆكىش لەكۆتايىدا دەبىتە ھۆى مەملانى، چۈنكە تاك لەھەولنى ئەوھەدايە ئارەزووھەكانى تىر بكات و نامانجەكانى جى بەجى بكات لەماوھى كارەكانى لەناو نۇرگاندا، ئەگەر تاك (ئەندام) بەكار ھىنراو سوود لەرەنجى ومرگىرا بى بەرامبەر ئەوا دەبىتە ھۆى ناكۆكى و مەملانى و لەئەنجامدا ھەلپەساردنى بەيۋەندىيە رىكخراوھىيەكەي نىوان ھەردوولا.

#### د) تىۋورى تىكەلەۋى و تەوانەوھ (وايت باك - كرىس نوجىرس) :

ئەم تىۋرە درىزە پىدانىكە بەتەيورى پىشوتەر (تىۋورى ناكۆكى نىوان تاك و رىكخىستى فەرمى) ھەولنى روونكرەنەوھى ھۆيەكانى روودانى ناكۆكىھەكان دەدات، ھەروھە چۈنەتە نەھىشتى و ھىنانەدى تەواو كارى لەنىوان نامانجەكانى ھەردوولا و چۈن تاك تىكەلەۋ بەرىكخىستى فەرمى دەكەين، بۇيە بىرۆكەي بىنچىنەي كە ئەم تىۋرەي لەسەر بىناتنراوھ برىتەيە لە: كىشەي بىچىنەي لەزىانى رىكخراوھەكان، چۈن كۆمەلىك تاكەكانى جىاواز دەبن لەرەۋى تەوانا نامادەيىان و تىكەلەۋى چالەكەي ھەروھەزىھەكان دەبن، ھەروھە بەشدارى لەسەر كەوتنى نۇرگانەكە دەكەن و نامانجەكانى جى بەجى دەكەن، لەگەل رازى بوون و تىرگردنى ئاۋاتەكانىان.

تاك ھەول دەدات نامانجە خەدەيەكانى و لەھەمان كاتدا نامانجەكانى ئەو نۇرگانەي كارى تىدادەكات بەيىنەتەدى، ئەگەر نامانجەكانى نۇرگانەكە ھاتە دى نامانجەكانى خۇي نەھاتەدى، لەم بارەدا تاك خۇي بەقوربانى دەزانى، بەلام ئەگەر نامانجەكانى تاك ھاتەدى و ئەو تاكە وەك پىۋىست رەنجەكانى خۇي

بەكار نەھىئا بۇ جىي بەجىكردىنى نامانجەكانى نۇرگانەكە، ئەوا تىكەلەۋى و  
تواننەۋە لەھەر دوو باردا رووینەداۋە، بۇيە ناكىرىت بووترىت كەتىكەلەۋى  
روویداۋە ئەگەر نامانجەكانى ھەر دوولا بەنەنجام نەگات.  
رىڭخىستىنى سەرکەۋتوو ئەو رىڭخىستەنەپە كە نامانجەكانى خۇى و ئەندامانى جىي  
بەجى دەگات.

#### ۵) تىۋىرى كارلىكردىن (ولىام ھوايت) (۴۳)

بىرۋكەى بىچىنەپى ئەم تىۋرە پىكىدىت لەۋەى : رىڭخىستىن برىتتە لە سىستىمىكى  
كارلىكردىنى نىۋان تاكەكانى، كەبەپىي پەيوەندىپەكانى نىۋانىيان يەيدا دەپى،  
ئەو سىستىمە تارادەپەكى گەۋرە كارىگەر دەپى بەرپىگاۋ شىۋازو كارراپپەكانى  
كارى فەرمى كە رىڭخىستىن بەسەر ئەندامانى نۇرگانەكە دەپسەپىنى، ئەو  
پەيوەندىپانە رۇلىكى كارىگەرى گەۋرە دەگىرپىت لەجۇرى رەفتارو  
پەيوەندىپەكانى تاك لەگەل كەسانى تر .  
بۇ تىگەپىشتىن لەرىڭخىستىن پىۋىستە لىكۋلپنەۋە لەو جۇرە كارلىكردىنە بكرىت،  
ۋاتا رەفتارى تاكەكان ھەندىكىيان لەگەل ھەندىكى تر، ھەرۋەھا سىستىمى  
پەيوەندىكردىن چىپە ۋەنجامى كارلىكردىن لەرەفتارى لاپەنى تر چۇنە؟  
شىكردىنەۋەى سروشتى كارلىكردىنەكان ۋرادەى كارلىكردىنى لەنەندامان، جۇرى  
پەيوەندىپەكانى نىۋان تاكەكانمان بۇ ئاشكرا دەكات لەناۋ توپزە ناستە  
جىاۋازەكانى ناۋ خۇى رىڭخىستىن ۋ رادەى رىككەۋتن ۋ گونجاندىن لەنىۋانىيان.  
ئەم بارە يارمەتيدانىك دەپى بۇ پىكەپىنانى گروپەكانى كارى گونجاۋو ھىنانەدى  
تەباپى لەنىۋان فەرمانە جىاۋازەكان.

### ۋ) تىۋرى رەئىسىس لىكىرت :

بىرۈكەي بىنچىنەيى ئەم تىۋرە كۆ دەبىتەوہ لہ:

ھەموو رىئىخستىنك دامەزراوہىسەكى مرۇفايەتتە سەركەوتنى بەندە بەو ھەولانەي كە ئەندامەكانى دەيبەخشن، ئەم دامەزراوہىيە بەچەند خسلەت و ئاكارىنك دەناسرىت، خاوەن پەيكەرئىكە بەھۆيەوہ پرۇسەكانى سەرنجدان و پىتوهرى كۆكردنەوہى زانىارىيەكان بەرپتوہ دەچىت دەربارەي دۆخى ناوخۆي رىئىخستىن و ئەو ژىنگەيەي كەكارى تيا دەكات، ھەرۋەھا پەيوەندى نىوان رىئىخستىن و ژىنگەدا.

لەناو ئەو پەيكەرەدا تۆرىكى پەيوەندىيەكان ھەيە بەھۆيەوہ زانىارىيەكان ئال و گۆر دەكرىن لەھەموو بەشەكانى ئەو پەيكەرە، ئەو زانىارىيانەش پىويستىن بۆ وەرگرتنى بىرپارەكان لەلايەن ئەو كەسانەي دەسەلاتەكانىان بەدەستەوہيە.

ئەم رىئىخستىنە سوود لەدەرامەتە مرۇبىيەكان، ئامىرەكان، كەرەستەو كەل و پەل، ھىزى بزويىنەر، وەردەگرىت، بەھۆي ئەو دەرامەت و سەر چاوانە بىرپارە ناوخۆيىيەكان جى بەجى دەبن، لەناو ئەو رىئىخستىنەدا كىردارەكانى كارلىكىردن لەنىوان ئەندامان بەدى دىت بۆ جى بەجىكىردنى ئامانچەكان.

ئەو كىردارانە بەستراون بەيەكەوہ ھەندىكىان پشت بە ھەندىكى تر دەبەستىن، پەلى كارلىكىردن لەسەر جۆرى ھىزەكانى ھاندان دەوہستىت كە رىئىخستىنەكان بەكارى دەھىنن، ئەگەر نەگەتىقانىە بوو پشتى بەترس بەستى ئەوا ئەنجامەكەي دژايەتى دەخولقىنى، بۆيە دەبى پرۇسەكانى پەيوەندىكىردن و وەرگرتنى بىرپارەكان تايبەتمەندى دىارىكراويان ھەبى بۆ ئەوہى بتوانن رووبەرووى دژايەتى و گومان و خو دوور خستىنەوہ بوەستىن لەلايەن ئەندامانەوہ، پىچەوانەكەشى ئەگەر ھىزەكانى وروژىنەر لەباربوون ئەنجامەكانى ئاراستەي لايەنگىرى و ھاوكارى دەبى لەلايەن ئەندامانى رىئىخستىنەوہ.

ریکخستن لەم بارەدا دەتوانی پەيوەندیکردنی کارا بەدی بهینی و بریارەکانی دروست بێ و تەبایی و گونجاندن لەنیوان بەشەکانی و ئەندامانی دروست بکات.

### (ز) تیۆر X (دوگلاس ماگریجور) : (٤٤)

ئەم تیۆرە لەسەر ئەم ئەگەرانه دامەزراون :

تاکی ناسایی بەسروشت حەزی لەکارکردن نیە، هەول دەدات بەپێی توانای دوور بکەوێتەوه لێ، بۆیە دەبی ناچار بکریت کە کاربکات تا ئامانجەکانی ئۆرگانەکە جی بەجی بی، بۆیە تیۆری (X) نامازە بۆ سزادان دەکات وەک کاریک بەمەبەستی هاندانی تاک لەسەر کارکردن، لە هەمان کاتدا پاداشت بەکار دەهینی بۆ ئەوانەى بەرھەمیان هەیه.

مروقی ناسایی پێویستی بەئاراستەکردنە بۆ جی بەجیکردنی کاریک لە بری ئەوەی پشت بەخۆی ببەستی، لەدوایدا وابەچاک دەزانی کە رابەراییەتی بکریت و بەخۆی ئەرکی بەرپرسیاریەتی هەلنەگری، هەروەها خواست و ئارەزووەکانی کەمە، پیش هەموو شتی دنیایی و ناسوودەى لاگرینگە.

### (ح) تیۆری Y (دوگلاس ماگریجور)

لەم تیۆرەدا بۆ چوونی ماگریجور بریتیه لە : پێویست دەکات ریکخستن هەلى گونجاو دروست بکات بۆ ئەو ئەوەی ئەندامانی توانای جی بەجیکردنی پێداویستیهکانیان هەبێ لە ماوەی جی بەجیکردنی ئامانجەکان، بەو دەوتریت بنەمای (تەواوکاری لەنیوان ئامانجەکانی تاک و ئامانجەکانی ریکخستن) بۆ ئەوەی ئەم تیۆرە بەتەواوی جی بەجی بکریت، ئەم پیش نیازانە دەخریتە روو:

١- دیاریکردن و روونکردنەوهی پێداویستیه فەرمانیهکان.

٢- تاک ئازاد بیێ لەکارکردن و بریار و دیاریکردن.

- ۲- دانانی نامانجی ناشکراو دیاریکراو، پیویست به جی به جیکردن دهکات له کاتیکی دیاریکراو.
- ۴- به شداریکردن له دانانی نامانجهکان.
- ۵- به شداریکردن له به دووادا چوونی نه انجامه جی به جیکراوهکان.
- ۶- یارمه تیدانی کارمه ندانی (نه ندامان) له لایهن سه رکردهکان بۆ جی جیکردنی نامانجهکانیان.

### گ) تیۆری سیستمی ههروهزی، (شستر بارنارد) : (۴۵)

- مروقت به سروشت بوونه و مۆرکی کۆمه لایه تیه، دوور له مروقتی تر توانای ژیانیه، ههه به خوی به شیکه له سستمیک و توانای گونجاندن و بهردهوام بوونی ههیه، پیویسته هاندیریت له سهه هاوکاری بۆ نهوهی کارهکهی به رهه مدار بیت.
- مروقت گرینگترین توخمهکانی ریکخستنه پیویست دهکات خواست و ویستی هاوکاری لا دروست بکریت، به شیوهیهکی گشتی (بارنارد) ناشکرای کرد که هاوکاری کردنی تاک پیویسته له باومرپیکردن و خواستهوه بی، له پاریکدا نه گهر:
۱. هاوکاری گرینگ بی و مۆرکی گرینگی هه لگرتبی.
  ۲. به بۆ چوونی (بارنارد) هاوکاری له بهرژه وهندی ریکخستندایه له گهل نامانجهکانی یهک ده گرنه وه، ههروهها له گهل بهرژه وهندی که سایه تی.
  ۳. نه گهر زانراکه ههولنی هاوکاری کردن پیویستی به دهنگه وههاتن ههیه له ناو خودی توانافسیؤلۆژی و دموونیه کانه وه .

ی) تیوری وەرگرتنی بریاره‌کان (هربرت سیمون) :

به‌تیروانینی (سیمون) ریڭخستن پیک دیت له :

به‌یکه‌ریکی فهرمی په‌یوهندی و کارلینکردنه‌کان که له‌نیوان نه‌ندامان روودهدات له‌ماوهی کرداره‌کانی په‌یوهندیکردنی به‌رده‌وام، به‌هوی ئه‌و کار له‌یککردنه‌وه هر نه‌ندامیک راده‌یه‌کی گوره‌ی زانیاری و بۆ چوونه‌کان به‌دهست دینی و یاریده‌دمری ده‌بی له‌وهرگرتنی بریار.

له‌ناوپه‌یکه‌ری ریڭخستنی نۆرگانه‌که‌و له‌ماوه‌ی ناسته کارگیریه‌کانی که لینی پیکدیت، چه‌ندین ناوه‌ندی هه‌یه بۆ بریار دانی فهرمی که‌مافی وهرگرتنی بریاری هه‌یه، ئه‌و ده‌سه‌لاته پیی ده‌وتریت ده‌سه‌لاتی جی به‌جیکردن و بریاره‌کانی پابه‌ند ده‌بی بۆ ئه‌وانی تر، هه‌روه‌ها له‌شان ده‌سه‌لاتی فهرمیوه ده‌سه‌لاتیکی راویژکاری هه‌یه، بریاره‌کانی ناچاری نین که پابه‌ندی پیوه‌بکریت، به‌لکو بریاره‌کانی له‌سه‌ر شیوه‌ی رینمایی و نامۆژگاری ده‌بی.

(سیمون) داگوکی له‌سه‌ر ئه‌وه ده‌کات که روودانی کار له‌یه‌ککردن له‌نیوان نه‌ندامانی ریڭخستن پیویستی به‌هاوکاری نیوانیان هه‌یه، بۆیه به‌هوی په‌یوهندی و هاوکاریکردن کار له‌یه‌ککردن روو ده‌دات.



## سىيىيەم

### تىۋرەكانى رىكخستنى نوى

نەم سەردەمە بەشەپۆلى گۇرانكارى ناسراۋە، كەپىشتەر وىنەى نەبوۋە، ھىزەكانى گۇران سىستەم و پەيكەرە سىياسى و كۆمەلايەتتەكانى داپۇشىۋە، ھەروەھا بەكۆمەل داھىنانى تەكنۆلۇۋى بەدەر كەۋتن كە بەكۆبوونەۋەميان شۇرشىك لەزانىارىيەكانى پىشكەش بە جىهان كىردوۋە بوۋەبە ھۆى گۇرانكارى لەكۆمەلگەى پىشەسازىيەۋە بەرەۋ كۆمەلگەى زانىارى.

### گرىنگىترىن فاكتەرەكانى گۇران برىتىن لە :

- ۱- گۇران لەتەكنۆلۇۋى سىياسەت ساكارەۋە بۇ تەكنۆلۇۋى ئالۇز.
  - ۲- گۇران لەئابورى نىشتەمانىيەۋە بۇ ئابورى جىھانى.
  - ۳- كىردنەۋەى دەرگا لەلايەن ۋلاتانەۋە لەبەردەم رىكخراۋە فرەرەگەزەكان.
  - ۴- بەرزبوۋنى بەھاۋ چەمكە باۋەكان لەسىياسەت و ئابورى و كۆمەلناسى لەگەن دەر كەۋتنى كۆمەلگەيەكى تىرى نوى ھەلگىرى بەھاۋ داب و نەرىتى پەرسەندوۋ.
- ھەموو ئەۋ گۇرانكارىيە سىياسى و ئابورى و تەكنۆلۇۋىيە كارىگەرى گەۋرەى ھەبوۋە لەسەر ئاراستە ھىزىيەكانى كارگىرى و رىكخستن:

(۱) تىۋىرى سىستىمى: (۴۶)

تىۋىروانىنى ئەم تىۋىرە بۇ ئۆرگان بەم جۆرەيە: سىستىم پىكھاتەيەكە لەچەند بەشىكى بەستراو و كار لەيەككردوو، ھەندىكىيان پىشت بەھەندىكى تىران دەبەستىن، ھەموويان ھەولئەدەن ئامانجى ئەو سىستىمەي لەبازنەيدا كاردەكەن بىتەدى، دەكرىت بەشەكان بناسرىن وديارى بكرىن بەھۆي پەيوەندىيەكەي بەو ئامانجەي كە سىستىم ھەولئى جى بەجى كرىنى دەدات، ئەو سىستىمە لەبازنەي سىستىمىكى گەورەترو فراوانتر كار دەكات و پىي كارىگەر دەبىت كە ئەويش كۆمەلگەيە.

(ب) تىۋىرى ھەلۋىست : (۴۷)

ھىچ تىۋىرىك يان شىۋازىكى كارگىرى نمونەيى نىە، ياخود سەرگردايەتيەك چاكتىر بىت لەوانى تر، كە بكرىت بەكار بەئىنرىت لەھەموو ھەلۋىست و دۆخەكاندا، ئەوھى بىرپار لەسەر بەكارھىنانى چەمكى يان شىۋازىك يان تىۋىرىكى دىارىكراو دەدا نەك ئەوانى تر، سروشتى ئەو ھەلۋىستە يان دۆخەكەيە، بۆيە بەرپۆھبەرەكان ئازاد نىن لە بەرپۆھبەردى رىئىخراوھەكانيان، ھەموو كارگىرىيەك بەندە بە سروشتى ئەو بارودۆخە ياخود ئەو ھەلۋىستەي ھەيە لەو كاتەدا.

لەمەوہ بۇمان دەردەكەويت كە كارگىرى بەپىي ھەلۋىست دەبىت و لەسەر بنچىنەي نەبوونى جىگىرى لەم بوارانەدا: (۴۸)

- ۱- نەبوونى جىگىرى لەكەسايەتى مرۇفدا.
- ۲- نەبوونى جىگىرى لەرەفتارى مرۇفدا.
- ۳- نەبوونى جىگىرى لە رەفتارى كۆمەلدا.
- ۴- نەبوونى جىگىرى لە فاكتەرە ژىنگەيەكان كە ئۆرگانەكەي تىادا دەزى.
- ۵- نەبوونى جىگىرى لەكارلەيكردى سىستىمە لاوھەكەكانى ناو سىستىمى گىشتى.

ئەھل ۋ مەرجەھى لەھو خالانە دىارىكراون دەبىتتە ھۆى ئاشكرا كىردنى ئەھەى كە ھەر ھەئۆىستىك يان بارىك، دەبى دۆخى تايبەتتى ۋ خەسلەتتى دىارىكرائى ھەبى، بۆيە پىۋىست دەكات كەھەموو ئۆرگانىك ئامرازو شىۋازى تايبەتتەكانى بەكاربەئىنى بۆگەشتىن بەچارە سەركىردنى كىشەكان لەبەر رۆشئانىى دۆخەتايبەتتەكانىيان، بۆيە كارىگەرى رىگاو شىۋازە كارىگىرىيە جىاوازەكان بەندە بە دۆخەكانەۋە لەبەر ئەھەى تىۋورىكى دىارىكرائى نىە بنەماى دوروو درىز پىشكەش بكات ۋ گونجاو بى لەگەل ھەموو ھەئۆىستىك يان بارو دۆخىك ۋ لەھەموو كاتەكاندا.

(ج) تىۋورى كارىگىرى لەژاپون : (۴۹)

ئەم تىۋورەى ۋلاتى ژاپون لەكارگىرىدا بەپىتى (J) ئامازەى بۆ دەكرى ۋ كورتكەرەھەى وشەى (Japanese)، جۆرىك لەگونجاندىنى كۆمەلەپتەتتى دىۋىنى لەناو ئۆرگاندا بەو شىۋەى كە لەگەل بەھا باۋەكانى ناو ئەندامانى رىككەكەۋىت ۋ دەگونجىت.

ئەم تىۋورە بەخسلەت ۋ ئاكارى سەقامگىرى ۋ لەيەك چوون دەناسرى تارادەيەكى گەرە، ھەرۋەھا بەسەلماندىنى كارو رىنجى ھەرۋەزى ۋ بەكۆمەل كە جۆرە رەقتارەكانى تاكى تىادا تىكەل دىۋى لەقەۋارەيەكى كۆمەلەپتەتتى تەباۋ گونجاو.

تىۋورى (J) تىروانىنى بۆ كارىگىرى ئۆرگان بەشىۋەيەكى خۆكار دىۋىنى ۋپشت بەچەمكى تىۋورى (Y) دەبەستى كەلەلەيەن بىرەندى ئەمەرىكى (ماككىگور) ۋە دانراۋە لەماۋەيدا كىردارى رووداۋەكانى تەۋاۋكارى ۋ گونجاندىن ۋ وئنا دەكات لەنىۋان ئامانجە ئۆرگانىەكان ۋ ئامانجى ئەندامانى، ھەرۋەھا بەدەيەئانىى ملكەچى بۆى ۋ خۆشەۋىشتى كارو مەترسى لىى، ھەموو ئەۋانە لەماۋەى تىروانىنى ئۆرگانەكە بۆ ئەندامانى بەدى دى تىروانىنىكى بابەتتى ۋ مرۆفانەى

بەرىز، لەگەل پېرەو كوردنى شىۋازىكى ديموكراسىانە بۇ سەر كىردايەتى لەسەر  
بىنچىنەى بەشدارىكردن و كارى بەكۆمەل.

خەسلەتە گىشتىەكانى ئەو تىۋرە:

۱- خەسلەتى غەشائرى.

۲- خۇشەوئىستى و تەبايى.

۳- متمانە بەيەككردن.

۴- بەرژەوئەندى گىشتى.

۵- دادوئرى .

۶- پارىزگارىكردنى كەل و پەلى ئۆرگان.

(د) تىۋرى ( Z ) . (وليام ئۆتشى) (۵۰)

فەلسەفەى ئەم تىۋرە بىرىتتە لەتىگەياندى بەرپۆەبەرەكان لەوئى كە  
سەرگەوتنىان لەجى بەجىكردنى ھاوكارى نىوانىان لەماوئى كاردا سەرچاۋە  
دەگرئ بەھۆى توانادارىان لەسەر رىككەوتن دەربارەى كۆمەل نامانجىكى  
بىنچىنەى پەيوئندار بە بەرپۆەبەردنى كاروبارەكانى.

ھەرودھا لەبەر ئەوئى پىرۇسەى وەرگرتنى بىرپارەكان لە تىۋرى ( Z ) بە زۆرى  
بەبەشدارى و كۆدەنگىەو بەدى دىت، بۆيە لەكۆتايىدا بەرپىرسىارىەتى تاك ھەر  
دەمىنئتەو.

پىرۇسەى ناراستە كىردن لەئۆرگانى (Z) پىشت نابەستىتە سەر دەسەلاتى  
قوچەكى و چاودىرىبەكى راستەو خۆو رەفتارىكى دىارىكراو، بەلكو پىشت  
دەبەستىتە سەر دەسەلاتى نافەرمى و لەسەر بىنەماى چاۋ دىرىبەكى بەكۆمەل و  
بەتاك.

ئۆرگان لەجۆرى ( Z ) وەك عەشیرەت وایە چونكە گوزارشت لەكۆمەلە  
مروپپەكى گونجاو دەكات كە چالاكى ئابورى ديارىكراو بەكار دەهینی و  
ئەندامانى لەماوهى چەندین بوارەو بەیهكەو دەبەستیت.

هەوالبامەى كۆتیب

## بایسی سیییه

### چه مکه په یوه ننداره کان به زار او هی ریکخستن

#### واتای ریکخستن :

ریکخستن به مانا گشتیه که هی له وه دمرناچیت که بریتی بیت له کاریک له لایه ن مروقه وه له ماوهی مامه له وه په یوه نندیکردن له گهل که سانی تر ، یا خود له کاتی به کار هینانی که ل و پهل و گهره سته کان به پره چا و کردنی کات و شوین پید او یستییه کانی نه رک به حی گه یانندن و کار کردن.

له بهر روشنایی نه و بیرو رایانه چاکترین شیوازه به کار ده هی نری به باشترین به کار هی نین یان په یوه نندییه کانی نیوان نه ندامان و بابه ته کان ده سته بهر ده کات به مبه سستی گه یشتن به و نامانجانهی له سه ری ریککه وتوون.

ریکخستن له کومه لگه پیشکه وتووه کان دیارده یه کی شارستانیه په یوه سته به فه لسه فه و تیروانینی نه ندامان بو ژیان و جیهان.

گؤقاریی برپاری ژماره (۱۲) به م شیوهی خواره وه پیناسه ی ریکخستن ده کات له چه مکه گشتیه که هی. (۵۱)

ریکخستن (Organization) بریتییه له شوین و ههره م و پرؤسه و نامراز :

۱- ریکخستن وهک شوین:

نه و شوینانه ی که ریکخستنیان پیده گوتریت جوراو جورن: کارگه، کؤمپانیا، نووسینگه، زانکؤ، سوپا هه موو نه و شوینانه ی مروقه کاری تیادا ده کات

۲- رىئىخستىن وەك پەيكەر :

ھەموو رىئىخراونىك پەيكەرىكى ھەيە وەك يەيكەرى مرۇف، تىادا رووكارى گشتى رىئىخراوھەكى دەست نىشان كراوھ و پەيوندىيە سەرھەكىھەكانى روونكراوھتەوھ .

۲- رىئىخستىن وەك پرۇسە :

دەتوانىن سەپىرى رىئىخستىن بىكەين وەك پرۇسەو بەجىھىنان بەمەبەستى روونكر دنەوھى جوولەى رىئىخستىن، بەواتاى رىئىخستىنى كۆمەلى كارى بەرفراوان،

۴- رىئىخستىن وەك نامراز :

بەكار ھىنانى رىئىخستىن وەك شوپىن و پەيكەرو پرۇسە، يارمەتىدەرە بۇ تىگەپشتىن لەرىئىخستىن بەدانانى ئەوھى كە نامرازىكە بۇ ھاوھەلانى رىئىخراو بەمەبەستى تىكەلكردنى سەرچاوھەكان بۇ دروستكر دنىكى نمونەيى و بۇ گەپشتىن بەئامانج.

دەركەوتنى رىئىخستىن و ئۆرگانەكان بەراستى گرینگىرتىن پەرەپىدان و گەورەترىن دەسكەوتى ھۇشيارىيە كەمرۇقى سەردەم داپھىناوھ بۇ دامەزراندنى چاكتىن ئايندە بەمەبەستى روو بەروو بوونەوھى كىشە و بەرەنگارىيەكان كە ھاوھەلە لەگەل رىرەوى پەرەپىدان و پىشكەوتىندا لەھەموو بواردەكان.

### مەبەست لە رىئىخستىنى سىياسى : (۵۲)

برىتىيە لە كۆمەلە كەسانىك خاوەن يەك ئاراستەو بىنەماى ھاوبەش و يەك ئامانج كەرىككەوتوون لەسەر جى بەجىكردى، پەيوندىيەكانى نىوانىان لەسەر چەندىنەمايەكى رىئىخراوھى پەسندكراو دروست بووھ.

ھەر ئەو بىنەمايانە پەيوندىيەكانىان لەماوھى كارو چالاكىھەكاندا دىارى دەكات لەگەل دىارىكردى شىوازى ھىنانەدى ئامانجەكان.

رىكخستىن لەسەر شىۋەى حزب يان يەكئىتەك ياخود ئەنجومەنىك دادەمەزرىت  
لېرەدا دوو مەرج پىۋىست دەكات:

۱. ئەندامانى ئەو رىكخستىنە ھەلگىرى يەك ئاراستەو بۇ چوون بن  
(نايدىۋولۇزىيا) .

۲. بنەيەكى رىكخستىن كۆيان بىكاتەو بەيەك.

### پىۋىستى رىكخستىن :

پىۋىستى رىكخستىن لەسەر ئۆرگانىكىدا يەك لەكردارەكان يان  
فەرمانەكارگىرىيەكان پىكىدىنى، بوارەكانى دىيارىكردنى پەيۋەندىيەكان دەگرىتە  
خۇى لەناو ئۆرگانەكەدا، ۋەك دابەشكردنى كاروبارەكان، دىيارىكردنى  
چالاقىيەكان، دروستكردنى يەكەو ئاستەكانى دەسەلات ۋ بەرپىسىارىيەتى، بوارى  
سەرپەرشتى كردن ۋ سنورى ئەرك ۋ فەرمانەكانى، پەيۋەستى نىۋان ناۋەندە  
جۇراۋ جۇرەكان..ھتد.

### بنەماكانى رىكخستىن : (۵۲)

بنەماكان پىناسەى زۇريان بۇ دانراۋە بەپى قۇناغەكانى رۇژگارو قوتابخانە  
ھزرىيەكان كەلەماۋەى سەدەى بىستەمدا بەدوۋايەكدا ھاتوون.

(يورك) پىناسەى بنەما دەكات:

بنەماكان برىتىن لەو گوتەزانستىانە كەدەردەھىنرىن يان پىتى دەگەن لەرپىگى  
ساغ بوونەۋەيان لەكاتى توپرىنەۋە لەئەزمونە مروپىيەكان لەو ئۆرگانانەى  
كەئەركى رىكخستىن پەيۋەندىيەكان دەگرەنە ئەستۇ بۇ ئەۋ ئەندامانەى كەكارى  
تىادا دەكەن لەگەل جىاۋازى ئاستەكانىان.



ھەندىكى تر واى دەبىنن كەبرىتىيە لەو بابەتە و كىشە ھونەرىيەنى بىرپار لە چالاکى تاك و نۇرگانەكان دەدا، سەرپىراى جىياوازى و چالاکىيەكانىيان.

### پەيكەرى رىئىكىخستىن : (۵۴)

پەيكەرى رىئىكىخراۋەيى (Structure) بىرىتىيە لەچوار چىۋەيەكى دامەزراۋەيى لەپىنكەتە نۇرگانىيەكان لەلق و بەش و ئاستەكانى، ھەرودھا ئەو پەيوەندىيەنى كە دەبى بەھۆيەو كارىگەربىن لەگەل ئەو چالاکىيەنى كەپىي ھەلدەسن سەرپىراى بەرپىرسىيارىيەتى و ئەو دەسەلاتانى پىيان دەدرىت.

پەيكەرى رىئىكىخراۋەيى بىنكەيى بەستىنەوئى نيوان ئەو پىنكەتەنىيە، لەماۋەياندا كاروبارو ئەركە جىياوازەكانى جى بەجى دەكرىت.

بەم پىيە پەيكەرى رىئىكىخراۋەيى چالاکى و كارو فەرمانە سەرەكىيەكانى نۇرگان دىارى دەكات لەگەل فەرمانەكانى سەرشانى ھەر ئەندامىك و پىرۇسەكانى بەستىنەوئى رىئىكىخستىن و تەواۋ كارى نيوان ئەو فەرمانانەو ھەركارىكى پەيوەستى تر، وەك پىداۋىستىيەكانى دەسەلات و بەرپىرسىيارىيەتى و زانىيارى و پەيوەندىيەكان و ... ھتە.

پەيكەرى رىئىكىخراۋەيى دروست دەكرىت بۇ مەبەستەكانى:

۱. دابەشكردى بەرپىرسىيارىيەتى و دىيارىكردى ئەركى ئەندامان و ئەنجومەنەكان بۇ ھىنانە دىي نامانجەكان.
۲. دىيارىكردى ئاستە حزبىيەكان و سنورى سەرپەرشتىيارى و لەدوۋايدا ئاستەكانى دەسەلات و بەرپىرسىيارىيەتىيان.
۲. دىيارىكردى شىۋازەكانى رىئىكىخستىن و ئەركە حزبىيەكان لەگەل يەكتر و بەدەھىنانى پەيوەستى نيوانىيان بۇ ئەوئى نۇرگان وەك يەكەيەك كارىكات.

۴. دىيارىكىردنى كەنالەكانى پەيوەندىكىردن ۋ گەيشتى زانىارىيەكان ۋ چالاكىيەكانى ناو نۇرگانەكان.

### گرىنگى پەيكەرى رېڭخراۋەيى : (۵۵)

۱. پەيكەرى رېڭخراۋەيى لەپىناو جى بەجى كىردنى ئامانجەكانى نۇرگان دروست بوۋە، ئەۋىش لەماۋەى نەخشە ۋ پلانەكان بە ۋ ئاراستەيەى كەلەخزمەتى ئامانجدا بىت.
۲. پەيكەرى رېڭخراۋەيى يارمەتى ۋ كارناسانى پىشكەش دەكات بۇ جى بەجى كىردنى بەرنامەكانى نۇرگانەكە.
۳. پەيكەرى رېڭخىستىن دۇزىسەۋە بۇ رېڭخىستى ئەركى ئەندامان ۋ جى بەجىكىردىيان لەماۋەى دىيارىكىردنى فەرمان ۋ ئەۋ ئەركانەى پىيان سىپىرداۋە.
۴. پەيكەرى رېڭخراۋەيى نامرازىكە بۇ رېڭخىستى چالاكىيەكانى ناو نۇرگان لەماۋەى رىك ۋ پىك كىردن ۋ بەجىيەننى پىرۇسەى ئەركەكان لەسەر ھەردوۋ ئاستى ناسۋىي ۋ ستوۋنى.
۵. پەيكەرى رېڭخراۋەيى بىكەى كارپىكىردنى دەسەلاتەكە بەپى ئەۋ بىرپارەكان ۋەردەگىرپن ۋ چالاكىيەكان لەنۇرگانەكاندا جى بەجى دەكرپن، چونكە ئاستە كارگىرى ۋ رېڭخراۋەيىەكان لەگەل دەسەلات ۋ بەرپىسارىيەتپان دىارى دەكات.
۶. پەيكەرى رېڭخىستىن بەمەبەستى رېڭخىستى يان كەمكىردنەۋەى كارتىكىردنەكانى تاك لە نۇرگانەكە پەيداۋوۋە، ئەۋىش لەماۋەى دانانى دىسپلن سىستەم ۋ بىنەماكانى جى بەجى كىردن كەرىگا لەھەۋلە تايبەتپەكان دەكرپت.

۷. پەيكەرى رىئىكخراۋەيى ئەۋ شىۋازانە دىيارى دەكات كەلەماۋەيدا كىردارەكانى چاۋدىرى كارى پىدەكەن لەئۆرگانەكە بەھۋى دەس نىشانكىردنى ئاستە چاۋدىرىيەكان ۋ دەزگاكانى.
۸. پەيكەرى رىئىكخراۋەيى بۇ دەستە بەركىردنى مانەۋەى بەردەۋامى ئۆرگان بەدىھات چۈنكە بىنچىنەى دروست بوونى ئۆرگان دەنۋىنى كە بزۋىنەرۋ پالئەرى مانەۋە بەردەۋام بوونە.
۹. پەيكەرى رىئىكخراۋەيى دۆزرايەۋە بۇ روو بەرۋوبوونەۋەى شاراۋەيى ۋ ئالۆزى ۋ گۆران لەژىنگەى ئۆرگاندا بە رىئىگى خولقاندنى گونجاندىن لەنىۋان ئەرك بەجىگەپاندنى ئۆرگان ۋ جۈلە ۋ پىداۋىستىيەكانى ژىنگە.
۱۰. پەيكەرى رىئىكخراۋەيى جىاۋازىيەكانى نىۋان ئۆرگانەكان دىيارى دەكات لەماۋەى دىيارىكىردنى بىنچىنەكانى جىاۋازى ناۋ رىئىكخراۋەكان بەشىۋەۋ ناۋمروك.

### ئۆرگان : (۵۶)

بەشىۋەيەكى گشتى ئۆرگانەكان جۆرە پىكھاتەيەكن، پىناسەكىردنىان جىاۋاز دەبىت بەپىى جىاۋازى پىناسە كەران ۋ بىنەماۋ پىسپۇرىيان. بەلام لەماۋەى ئەۋ توپژىنەۋە جۆراۋ جۆرانە تۋانرا چۋار ئاراستەى سەرەكى دىيارى بىكىرىت بۇ پىناسە كىردنىان ئەۋانەش :

#### ۱- ئاراستەى كۆمەلايەتى Social Approach

بەپىى ئەم راستەيە ئۆرگان بىرىتىە لە : پىكھاتەيەك يان رىئىكخستنىكى كۆمەلايەتى، ئەم پىناسەيە ۋەك چۋار جىۋەيەكى كۆمەلايەتى گوزارشت لەئۆرگان دەكات، لەماۋەى بايەخ پىدانى بەرپىكخستنى كۆمەل ۋ تاكەكان ۋيەكخستنى ھەۋل ۋ رەنچەكانىان، بەم جۆرە ئۆرگان بىرىتى دەبىى لە

رىئىخستىنىكى كۆمەلەيەتى چالاک و سىستەمە كۆمەلەيەتتە دىيارىكراو و پىسپۇرەگان.

## ۲- ئاراستە رەفتارى Behavioral Approach

ئەم ئاراستەيە بەچاۋىكى رەفتارىيە تەماشاي ئۆرگان دەكات و پىشت بەبىنچىنەي رەفتارەگانى تاك و كۆمەلەن دەبەستىت لەگەل كار لەيەكردنى نىۋان ئۆرگان و رەفتارى كۆمەلەن.

ئۆرگان گوزارشت لەكۆمەلە رەفتارىك دەكات كەپەيۋەندىيە ناوخۇيەگانى سنوردار دەكات و بىرپار لەسەر ئاراستەگانى كاروچى بەجىكردنى رۆلى ئۆرگانەكە دەدات.

## ۳- ئاراستەيە پەيكەرى : Structural Approach

ئۆرگان بەپىتى ئەم ئاراستەيە بىرىتتە لەپەيكەرىكى رىئىخراۋەيى بەيەك بەستراۋە بىيات نراۋ لەسەر بىنچىنەي پەيۋەندىيە ئال و گۆرە ناوخۇيەگان، بەم پىيە ئۆرگان بىرىتتە لەرىئىخستى پەيكەرىك كەبەشۋەيەكى ورد جىگى كارى ئەندام و گروپەگان دىارى دەكات لەناۋ ئۆرگانەكە.

## ۴- ئاراستەيە فەرمانى Functional Approach

ئەم ئاراستەيە لەو گۆشەيەۋە تەماشاي ئۆرگان دەكات كەبىرىتتە لەدەزگايەك، كۆمەلە فەرمانىكى جۇراۋ جۇرو رىئىخراۋ ئەنجام دەدات، بۇيە ئۆرگان بىرىتتە لەبەرىۋەبىردنى ئەو فەرمانانەۋ بايەخ پىدانىيان.

بەشۋەيەكى گىشتى ئۆرگان ئەو كارانەي تىادا كۆ دەپىتەۋە : (۵۷)

۱. لەناۋ چالاكىە ئالۋزە مروفايەتتەگانىدا چەندىن ئامانچ كۆدەبىتەۋە.
۲. كار لەيەككردنى ئەندامان لەماۋەي تۈزىك لەپەيۋەندىيەگانى دوور لەكەسايەتى.
۳. چەندىن ئامانچى دىيارىكراۋ تايبەتمەندى ھەيە.

۴. لەناو بازىنى سىستىمە كۆمەلەيەتتە گىشتىيەكە چەندىن سىستىمى تر دەورى داۋە.
۵. خىزمەتگوزارى پىشكەش بەكۆمەلەكەي دەكات.
۶. لەنەرك و بەجىگەياندىن پىشت دەبەستىتە سەر ئالوگۆرگىردنى ئەو توخمانەي دىنە ناۋى و ئەوانى دەپۋنە دەروە لەگەل ئۆرگانەكانى تر .

### رەفتار لەناو ئۆرگاندا: (۵۸)

- رەفتار لەناو ئۆرگاندا (۵) رەگەزى بىنچىنەيى ھەيە، بازىنەيەكە بۇ دىيارىگىردنى بوۋرۇ رەھەندەكانى، رەگەزەكانىش بىرىتىن لە:
۱. ئەندام (تاك) : كىردارە خۇدىيەكانى، وزەو ھاندەرمەكانى، رەفتارى تاك ئاراستە دەكات و كارى لى دەكات.
  ۲. كۆمەل : كىردەۋە كارلەيەككىردەۋەكانى، پەيۋەندىيەكان، فشارەكانى گروپ بەسەر تاكدا.
  ۳. ئۆرگان : دەوروبەروو ژىنگەو گۆپرانكرايىە ناو خۇيىەكان كە تاك و كۆمەل كارى تىادا دەكەن، ئەو دىسىپلىن و شىۋازە رەفتارىانەي بەسەر ئەندامان دەيسەپىنى.
  ۴. ژىنگە : بارو دۇخەكەي، ھىزى رووداۋەكانى و داۋاكارى و بەھاۋ دەرامەت و پالپىتى كىردنەكانى، تايبەتمەندىيەكانى و لايەنە پۈزەتەيىف و نىگەتەيىفەكانى كارو تىكىردنى بەسەر رەفتارى تاك و كۆمەل.
  ۵. كارتىكىردنەكانى نىۋان ئەو رەگەزانەي سەرۋە بەگىشتى، دەرنەنجامەكانى لەروۋى تەبائىي و گونجاندىن و يان ئاراستە كىردن و گۆپرانكارى و پەرەپىدانەۋە.

### سىستىم : (۵۹)

دەستەوازەى سىستىم وشەيەكى يۇنانىيەو بەواتاى گروپ يان كۆمەل دىت، لەبوارە جۇراو جۆرەكانى فەلسەفى كۆمەلەپەتى و سىياسىدا واتاى تايبەتى خۇى ھەپە. لەرووى فەلسەفەپەو بەكۆمەلەبنەماپەكى جىگەى پەسندى مەزھەبىكى فەلسەفى يان زانستى دەوترىت، يان كۆمەلە بنەماپەك كەلەلەپەن زانايەكەو پەسند كرابى.

لەھەندى زماندا سىستىم بەماناى پىكھاتەى بەشەكان دىت، لەزانستى سىياسەتدا سىستىم بەواتاى ئاكارى حكومەت، لەرووى رىكخراوھىيەو بەمەبەستى رىكخستى كاروبارى ناو رىكخراوھەو دىت.

### پروگرام :

برىتتە لەبەرنامەى حزبىكى سىياسى بۇ قۇناغىكى مىژووى دىيارىكراو بەرەچاو كردنى بارودۇخى كۆمەلگە لەو قۇناغە، بەرنامەكە لەكاتى گۇرانكارىيە گەورەكان يان جى بەجىكردنى نامانجەكان پىويست بەگۇران دەكات. بەرنامەى ھەر حزبىكى سىياسى برىتتە لەنامانجە گشتى و كاتىەكان، بىرو بۇچوون لە بوارەكانى سىياسى ئابورى كۆمەلەپەتى، رۇشنىرى كە حزب لەپىناو بەجىھىنانى خەبات دەكات.

ئەو نامانج و بىرو بۇ چوونانە رەنگدانەوھى ئايدۇلۇژىاي حزبەكەپە كەلەبەر رۇشناى كار دەكات.

### پىرەوى ناو خۇ:

برىتتە لەكۆمەلەئىك بنەماو پەرنسىپ كە پىناسەو دروشم و پەرنسىپە رىكخراوھىيەكانى حزب رووندەكاتەو و پەيوەندىيەكانى ناوخۇ دىارى دەكات،

بنياتنانى ھەيكەلى رىكخستن دەس نیشان دەكات، ئەرك و دەسەلاتى ئۆرگانەكان و مافى ئەندامانى حزب و شىۋازى چارە سەركردنى كىشەكان دىارى دەكات.

### كۆبۈنەۋە :

كۆبۈنەۋەدى ئەندامانى ئۆرگانىكى حزبى لە جىگاپەكدا، كۆبۈنەۋەكان جىاۋاز دەبن بە پىنى پلەى رىكخراۋەىى ئۆرگانەكەو ژمارەو پلەو پاىەى ئەندامەكانى لەكۆبۈنەۋە حزبىەكان بەرنامەى كار نامادە دەكرىت كە ئەو باس و كىشانە دەگرىتەۋە پەيۋەندى بەكارو بارى ئۆرگانەكەۋە ھەبى.

### كۆنگرە :

كۆنگرە بەرزترىن و بالاترىنى ئۆرگانى حزبە، ئەو ئۆرگانە يان ئەو دەسەلاتە ھىچ ئۆرگانىكى دىكەى حزب ناتوانىت سەرىپىچى بكات، كۆنگرە لەكۆمەلىك ئەندام پىكىدىت، ئەندامانى لىژنەى ناۋەندى (سەركردايەتى) و نوپنەرەكانى رىكخستن لەناۋچەو ھەرىمە جىاجىاكان لەخۆ دەگرىت، لەھەندى حزبدا ئەندامانى لىژنەى چاۋدىرى و پىشكىن و ھەروەھا ئەندامانى حزب لەپەرلەماندا دەگرىتەۋە بەشداربوون لەكۆنگرەو ئەندام بوون لەكۆنگرە بى مەرج نىە، بەلكو لەزۆربەى حزبەكان پىرەوى ناوخۆ يان چەندمەرجىكىان داناۋە بۇ ئەو ئەندامانەى بەشدارى دەكەن.

نەركەكانى كۆنگرە زور و جۇراۋ جۇرن ھەموو بوارەكانى كارو چالاكى و زىانى حزب دەگرىتەۋە.

### ئەندام :

ئەندامى حزب ئەو كەسەيە كەپەيۈەندى كىردۈۈ بەيەكىك لەنۇرگانەكان، ئابوونە دەدات و بىرواى تەواۋى بەبىروباۋەرو سىياسەتەكانى ھەيە، ئەرك و مافەكانى خۇى بەجى دەھىنى، مەرجەكانى ئەندامىەتى لەحزبىكەۋە بۇ حزىكى تر جىاۋازە بەپى ئايدىۋلۇجىايەكەى.

### راپۇرت :

ئامرازىكى گرینگە بۇ خستە روۋى راستى و رووداۋەكان، شىكىردنەۋەيان، پىش نىازەكان بۇ چارەسەركردنىان. راپۇرتى حزبى ئامرازىكى سەرەكى پەيۈەندى نىۋان نۇرگان و دەزگا حزبىەكانە، جەخت لەسەر پەيۈەندىپىەكى زىندوۋى ئەندام بەحزبەكەى دەكات.

### ئابوونەۋە :

بەشدارى كردنى ئەندامى حزبە بەبىرىك پارە، ئەمە ۋەك ئەركىكى ئەندامىەتى لەحزبدا، دەبىتە پەكىك لەسەرچاۋەكانى داھات بۇ ئەو حزبە.

### رەخنەۋەخنە لەخۇگرتن :

رەخنەۋە رەخنە لەخۇگرتن، بنەمايەكى گرینگە لەژيانى ناوخۇى حزب، مەبەست لەو ھەئوئەپستە ھەئسەنگاندنى لايەنە باش و لايەنە لاۋازەكانە، كەئاراستەى ئەندامان يان نۇرگان دەكرىت.

رەخنەۋە رەخنە لەخۇگرتن شىۋازىكە بۇ فىربوون، فىربوونى سەرگردەو كادىران، رىكخراۋ نۇرگان و ئەندامان، شىۋازىكى پەروەردەيىە، بۇ پىشختنى كارى حزبىەتى.



## بەشىنچى سىيىيە ۲۵ تىۋرى رىئىخستى و رەھەندەكانى

يەكەم / تىۋرى رىئىخستى و رەھەندەكانى

دوۋەم / كار لە يەككردنى نيوان ئەندام و ئورگان

سىيەم / پەيكەرى رىئىخراۋدىيى و جۋرى سەركردايەتى .

چوارەم / رۇشنىبىرى لەناو ئورگان

پىنچەم / بىرپار وەرگرتن لەناو ئورگان

شەشەم / مەملەنىيەكان و يەكلاکردنە وەيان

جەۋتەم / پەيكەرى نىزامى و پەيكەرى نانىزامى

هەشتەم / كارلىكردن لە نيوان ئورگانەكان

## بىئىسى يەككەم

### تىۋورى رىئىخستى ۋ رەشەندەكەنى

لەكتىبى (المعجم الحديث للتحليل السياسى) بىئىئاسەئىهكى كورتى چەمكى تىۋورى رىئىخستى دەخاتە روو بەم دەقەى خوارەوۋە : (٦٠)

تىۋورى رىئىخستى (Organization Theory) چوار ئىپتوۋىيەكى چەمكەكەنە بۇ لىكۋلىنەوۋە لەئورگانەكەنە، دەرىيارەى ئاكارەكەنى، رەقتارەكەنى، ئەندامانى لەگەل ئەو لایەنە سەرەكەنەى جىگەى باپەخ بىئىئىيەتى.

كارلىكردن لەنىۋان ئەندامانى ئورگان ۋ شىۋازەكەنى، پەيگەرى رىئىخراۋىيى ۋ جۆرەكەنى سەرگردايەتى، بىئومرەكەنى ئورگان ۋ رۆشنىبىرىان، بىئىئارەكەن ۋ يەكلاكردەوۋەى مللانئىيەكەن، پەيوەندى نىۋان پەيگەرە سىستەمىيەكەن ۋ ناسىستەمىيەكەن لەناو رىئىخراۋەكەن، كارلىكردن لەنىۋان ئورگانەكەن.

تىۋورى رىئىخستى لەزانستى سىياسىدا بەكارهاتوۋە بەتالىبەئى بەماناى لىكۋلىنەوۋە لەلىزەكەن، كۆمەلە بچوۋكەكەن ۋ حزب ۋ دەستە ياسادانەرەكەن.

بەورد بوونەوۋە لەو دەقەى سەرەوۋە بۇ چەمكى تىۋورى رىئىخستى، دەگرىت رەگەزە سەرەكەكەن بەم شىۋەى خوارەۋۇ بەخەينەرۋو :

١- كارلىكردن لەنىۋان ئەندامانى ئورگان ۋ شىۋازەكەنى.

٢- شىۋازەكەنى پەيگەرى رىئىخراۋىيى ۋ جۆرەكەنى سەرگردايەتى.

٣- رۆشنىبىرى لەناو لەناو ئورگان (نايدىۋولۇزيا).

- ۴- بېرىار وەرگرتن
  - ۵- مللانىيەكان و يەكلاگردنەوہى.
  - ۶- پەيوەندى لەنيوان پەيكەرە سىستەمىەكان و ناسىستەمىەكانى ناو رىئىخراو.
  - ۷- كارلىكردن لەنيوان ئۆرگانەكان.
- ئۆرگان يەكەيەكى بنچىنەيپە لەھەر رىئىخراوئىكى سىياسى بەپىي ناستە جىيازەكانىشى لەچەند ئەندامىك پىئكىدئىت و سىماي بەردەوام بوون و درىژە پىئدانى چالآكى ھەيە، ئامرازى بەدەيھىئانى ئامانچ و داواكارىەكانە.
- لەراستىدا كارى رىئىخراوہيى، بەئەنجام گەياندىنى پەيوەندىيەكانە، ئەو پەيوەندىيانەش ئەم بوارانە دەگرىتەوہ.
- ۱- پەيوەندى نيوان تىۋورپراكتىك، بەجۆرىك گەھىچ پسانەوہى لەنيوان لايەنەكانى ئەم ھاوگىشەيە روو نەدات و بگەوينە داوى زۆروتىنى بى ئەنجام.
  - ۲- پەيوەندىيەكانى نيوان تاكەكانى رىئىخسىتى بۇ دەربرىنى ھەست و ويستى ھاوبەشيان.
  - ۳- شىۋازى پەيوەندىيەكانى ناو رىئىخسىتى، سەرگردايەتى، كادىران.
  - ۴- پەيوەندىيەكانى نيوان رىئىخسىتى لەگەل چىن و تويژە جۇراو جۆرەكانى جەماوەر.
- ئەم پەيوەندىيانە لەيەك كاتدا بابەتى ئايديۋلۇژى و تەكنىكى و رۇشنىبىرى دەخاتە روو لەسەر ھەردوو ئاستى ستراتىزى و تەكنىكى، ئەم بابەتانە يەكلاگردنەوہيان لەبەر رۇشنايى پابەندبوون بەئايديۋلۇژياو بنەماكانى رىئىخسىتى دەبى، واتا بەھۇي رەفتارى زانستىيانەى دوور لەكارى سەرپىي و

ئەزمونگەرى، رېڭخىستى سىياسى پىرۇسەيەكى ئامىرى نىيە، بەلكو رەنگدانەۋەى  
ھەلۋىستى بىرو باومپەكانە.

رېڭخىستى ئامرازى تىۋرە بۇ جى بەجىڭردن، كاتى ھزرى سىياسى باس لەكارى  
جەماۋەرى دەكات، ئەۋا راست نىيە رېڭخىستى دوور بىت لە جەماۋەر، كاتى ھزرى  
سىياسى باس لەھەلسەنگاندى قۇناغەكان دەكات و دىموكراسىيەت و فردىي  
بەگونجاۋ پىۋىست دەزانى، ئەۋا بىنەماي رەخنەۋ رەخنە لەخۇ گرتن دەبىتە  
كارىكى پىۋىست.

لەم بۋارەدا ئەگەر سەرنجى لەگرىنگى ئەركى رېڭخىستى بىدەين لەئاست حزب،  
دەبى نامازە بۇ ئەم لايەنانە بىكەين:

- ۱- پەروەردەکردنى سىياسى و ھۆشيارگردنەۋەى نۆەگانەكان و جەماۋەر.
- ۲- ئاگادار گردنەۋەى ئەندام و لايەنگران بەپىيارو رىنمايى و بەرنامەكان.
- ۳- ئەركەكانى لەبۋارى ھەلبىژاردنە جۇراۋ جۇرەكان .
- ۴- ئەركى دەسەلات گرتنە دەست و پاراستنى سىستىمى سىياسى.
- ۵- ئەركى پەيوەندىکردنى نىۋان گروپ و لايەنە سىياسىيەكان.
- ۶- رېڭخىستى سەقامگىرى و بەردەۋامى دەستەبەر دەكات، بەمە حزبى  
سىياسى ئەزموونىكى گەۋرە لەكارى سىياسى بەدەست دىنيت.
- ۷- رېڭخىستى رەگەزى رىك و پىكى و پىكھاتنە، لەئەركەكانى زالبوونە  
بەسەر پىكئەھاتن و رەفتارى بەرەللایى.
- ۸- پارىزگارىکردنى يەكبوونى ناوخۋىيى حزب و يەك رىزى ئەندامانى،  
لەرۋوى بىروباۋمپو ئاراستە كردنى بەرھەلىستى و دەستە گەرى و دوو  
بەرەكى و ناحەزان.
- ۹- پەيداکردنى پىشتىگىرى جەماۋەرى كەزەمىنەى كۆمەلايەتى پتەۋ  
پىكلىنى بۇ حزب.

- ۱۰- رېڭخستى ئامرازى سەرەكى حزبە بۇ جى بەجىكردى نامانچ و بىروباومرەكانى و كەبەھۆيەو مەملانىيى سياسى لەگەل لايەنى ركابەر بەرئو دەبات .
- حزبە سياسىيەكان بۇ بەجىھىننى سەرگەوتن و گەيشتن بەنامانجەكانيان پىويستيان بەدوو مەرج ھەيە . (۶۱)
- ۱- ئاست و بارى ھزرى و ئايدىۋلۇي و پەيكەرى رېڭخراۋىيى و بەرنامەى سياسى و دەستەى بزاردەى سەرگردايەتى، ھەرودھا يەكگرتوويى ناو خۇيى و ھۆيەكانى پەيوەندىكردىن، قەبارەى ئەندامىيەتى و كارىگەرييە ناوخۇيىيەكان.
- ۲- ژىنگەى سياسى و گۇمەلایەتى و كەلتورى سەرچاۋەى ھزرو بنەماكانى سيستمى حزبىن، كۆدەبنەو لەسروشتى ئەو كۆت و پىوئەندە ياسايى و سياسى و كارگىريە سەپنراۋانە بەسەرىدا.
- ئۆرگان يەك لەگرىنگرتىن رەھەندەكانى حزبە سياسىيەكان پىكدەھىنى، زۆر لە تويزمرانى حزبەكان بەتايبەتى نووسەرانى كلاسىك، ئۆرگان بەگرىنگرتىن خالى جياكەرەۋەى حزبەسياسىيەكان (بەۋاتا نوپىيەكەى) دەزانن لە رېڭخراۋەكانى تر .
- (مورس دوفرچىيە) لەو تويزمرانەيە كە گرىنگى لەرادە بەدەرى بەرېڭخستى و پىكھاتەى دەدا، ئۆرگانى حزب بەبگۆرېكى سەربەخۇ دەزانى بۇ رونكردەنەۋەو شىكردەنەۋەى لايەنە جۇراۋ جۇرەكانى حزب .
- پىكھاتەى ھەر حزبىك بەشېۋەيەكى خۇ كرد بەدى نايت، بەلكو پىويستى بەدىرىكى روون و ھەولدانىكى نامانجدار ھەيە، بەپىي ناراستەى ئەو ديدە، كارى خۇ كردى لەرېڭخستى بەكردەۋە دەبىتە ھۆى زال بوونى چىن و تويزە ھەلپەرسەكان و دەس رۇيشتوۋەكان .

(روبرت ميفلز) لەكتىبە بەناوبانگەكەى كەلەسالى (۱۹۱۱) نووسىويوتى، لىكۆلىنەوھىيەكە دەربارەى كارى رىكخراوھىيى لەخزىبى سوسىيال دىموكراتى ئەلمانىا. (۶۲)

ئەو لەكتىبەكەيدا رىكخراوى خزىبى بەنامرازىك دەزانى بۇ دەسەلاتدارى تاكرەوانەى خزىب بەسەر ئەندامەكانىداو دەگاتە ئەو ئەنجامەى كە (ئۆلىگارشى) ناسىنى خزىبى سوسىيال دىموكراتى ئەلمانىا لەئۆرگان و رىكخستى ئەم خزىبەو سەرچاودەدەگرى.

(ميفلز) لەو باوەرەدايە كە ئۆرگان و رىكخستى بەھىزو توكمە جگە لەتاكروھى ھىچ ئەنجامىكى تىرى نىە و ئەو دووانە بەپىويست و گرئىدراوى يەكتر دادەنرىن.

لەرووانگەى (ميفلزەو) ھۆى ئەم دىاردەيە زۆر روونە چونكە ھەموو رىكخراوھەگان و تەنانت رىكخراوھە دىموكراتىيەكانش بەئاراستەى جۆرە ئارىستوكراتىيەك دەپۇن لەھەموو ئۆرگانەكانىدا بەناچار ژمارەيەكى كەم رىبەرايەتى و رىنمايى رىكخراو لە ئەستۇ دەگرن رىكخراو بەخىرا بەسەر دوو بەشى : بالا دەسەلاتداو ژىر دەست، دابەش دەبن.

(ويل ھوفتير) رەخنە لە (ميفلز) دەگرى دەربارەى تىگەيشتنەكەى لەسەر ئۆرگان، (ويل ھوفتير) ئۆرگان بەنامرازىك بۇ كۆكردنەو دەزانى و ئەم جۆرە پىناسەى دەكات.

ئۆرگان برىتتە لەنامرازىك بۇ كۆكردنەوھى ئەندامان لەگروپە جۇراو جۆرەكاندا، بەمەسەتى رىكخستى چالاكىەكانىان.

بىنادانى رىكخراوھىيى پشت بەسى رەھەندى بەيەك گرئىدراو دەبەستى : (۶۲)

### يەككەم // ئالۆز بوون :

ئەو زاراۋەيە ئاماژە كىردنە بۇ رادەى جىاۋازى يان ئەو جۇراۋ جۇرپەى كە ھەيە لەناۋ رىكخستىدا ئەم جىاۋازىيە دابەش دەبىتە سەر سى جۇر:  
(ا) جىاۋازى ئاسۋىي: پلەى جىاۋازى لەنىۋان ئەو يەكە رىكخراۋەيىانەى كە لەسەر يەك ئاستى دەسەلاتن، ئەم جىاۋازىيەش بەپىي ئەم رەگەزانە دىارى دەگرىت.

۱- پاش خان و بىرو بۇ چوونى ئەندامان.

۲- ئەركە سنوردارەكان لەرىكخستى.

۳- ئاستى راھىنان و فىربوون.

(ب) جىاۋازى ستوونى : مەبەست لەم جۇرە جىاۋازىيە، رادەى قولايى زنجىرەى پەيكەرى رىكخراۋەيىە، يان رادەى فرەيى ئاستەكانى دەسەلات لەناۋ رىكخراۋەكە، چەندى ماۋەى نىۋان بىكەى پەيكەرى رىكخراۋەكە لەگەن لوتكەكەى فراۋان بوو، ئەۋەندە ئەگەرەكانى ئالۆزى وشىۋاندىن لەپەيۋەندىكىردن و دژۋارى رىكخستى و ۋەرگرتنى بىرپارەكان زۇرتىر دەبى.

(ج) جىاۋازى ناۋچەيى (شۋىن)

لىرەدا مەبەست رادەى بلاۋبوۋنەۋەو دابەش بوونى جوگرافىە بۇ ئەندام وئۇرگانەكان، واتا چەندى دابەشبوونى جوگرافى كاروبارو ئەندامانى رىكخستى فراۋان بوو، ئەۋا پلەى دابەش بوون زۇرتىر دەبى، زۇربوونى ژماەى كادىران و فراۋانبوونى ماۋەى نىۋانىان دەبىتە ھۋى ئالۆز بوونى زىاتىر .

### دوۋەم // فەرمىەتى :

واتا بوونى پىۋەرىك بۇ دىاركىردنى كاروبارو چالاكىە جىاۋازەكانى رىكخستى، لىرەدا پەيۋەندىيەكى پىچەۋانە ھەيە لەنىۋان بەفەرمى كىردن و ئازادى ھەلس و

کهوت، چهندی پلهی بهفهرمیکردنه که زیاتر بوو نهوا نازادی ههئس و کهوت که متر دهبی، جینگای نامازه بوو کردنه پلهی بهفهرمیکردن جیاوازه له ریکخراویکه وه بوو ریکخراویکی تر.

سییه م // ناوهندیتی :

مه بهست له ناوهندیتی چۆنیه تی و مرگرتنی بریاره گانه له ناو ریکخستن، ههروهها پلهی دابهش کردنی دهسه لاته کان تیادا.

ههوا نامه کیب



## باسى دوۋەم

### كار لەيەككردنى نيوان ئەندامانى نۇرگان و شىۋازەكانى

نۇرگان چىيە؟ ئاستەكانى، شىۋازەكانى پەيوەندىكىردن لەنيوانىان، ئەرك و دەسەلاتەكانىان، ئەندامانى، پىۋەرەكانى وەرگرتنىان، ئەرك و مافەكانىان، پەيوەندىيەكانى نيوانىان، ئاستى كارىگەرى نيوانىان.

نۇرگان يەك لەپىكەتە بناغەيىەكانى پەيكەرى رېڭخراۋدىيى ھەر حزبىكى سىياسىيە لەبنكەۋە تا دەگاتە لوتكەي پەيكەرەكە بەپىي ئاستەجىاۋازەكانىان لەئەرك و دەسەلاتەكان و جۇرى پىكەتتىان لەماۋەي پەيوەندىيەكانى نيوان نۇرگانەكان و پلەي كارلەيەككردنىان، رادەي چالاکى و تواناي حزبى سىياسى دەردەكەۋىت.

ئەو چۋار چىۋەيەي شىۋازى پىكەتەن و رېڭخىستەن و پەيوەندىيەكانى نۇرگانەكان دىارى دەكات، پىرەۋى ناۋ خۇي حزبەكەيە.

پىرەۋى ناۋخۇكەبرىتىيە لەكۆمەلىك بنەماۋ پرنسىپ، پەيوەندىيە ناۋخۇيىەكان و ئەرك و دەسەلاتى ئەندام و نۇرگانەكانى دىارى دەكات.

پىۋىست دەكات لەدانانى پىرەۋى ناۋخۇي ھەر حزبىكى سىياسى رەچاۋى كۆمەلە مەرجىك بىكرىت :

۱- پاراستنى يەكىتى حزبەكە :

۲- پىادەكردنى بنەماۋ ھىزرو ئايدىۋولۇژىيە حزب.

- ۲- پابەند بوون بەدىسپلىنى رىئىخراۋەيى.
- ۴- پەيوەندىيە ناو خۆيىيەگان لەنىۋان ئۆرگانەگان لەبنكەۋە تا لوتكە، لەنىۋان ئەندامان و ئۆرگان.
- ۵- شىۋازەگانى بەرپۆمبەردنى كاروبارى ناوخۆى حزب.
- ۶- بەھەند وەرگرتنى ھەل و مەرجى كۆمەلەيەتى و كەلتورى كۆمەلگە.

### رۇلى پۈزەتيفانەى ئۆرگان بەسەر ئەندامان :

حزبى سىياسى بەھۆى رىئىخستەنگانى، ئەندامانى لەناو ئۆرگان رادەھىنى لەسەر پىادە كردنى بنەماگانى رىئىخستىن، شىۋازەگانى پەيوەندىكردن و جۆرەھا چالاکى و كاروبارى حزبى و كۆمەلەيەتى و سىياسى رۇژانە، ھەموو ئەوچالاکيانە كارتىكردنى پۈزەتيفانەى دەبى لەسەر رەفتارو تواناگانى ئەندامان، دەكرىت لەچەند خالىك كورت بكرىنەۋە:

- ۱- نامادە كردنى ئەندامان بۇ ئەۋەى بۇ چوونە سىياسىەگانىيان دەربارەى كىشەگان دروست بگەن.
- ۲- نامادەكردنى كاندىد بۇ ھەلبىزاردن.
- ۲- نامادەكردنى كادىر بۇ كارى سىياسى.
- ۴- دىيارىكردن و خستەنەرووى بەرژەۋەندىيەگانى گروپەگانى ناوكۆمەلگە.
- ۵- بىگەياندىنى سەرگرددەو كادىرە سىياسىەگان.
- ۶- وەرگرتنى بىروراي ئەندامان لەسەر بېرىارەگان.
- ۷- دەربارەى سىياسەت و بەرنامەو پلانەگان بەرچاۋ روونى دەخاتە بەردەست ئەندامان.

### رۆلى ئەندام لەناو ئۆرگان :

مەبەست لەم رۆلە ئەو چالاكىانەى كە ئەندام پېئى ھەلئەستىت وپېگەيەك دەنويىنى لە بەيكەرى رىئىخراوھييدا، يان ديارىكردى ئەو رەفتارە چاومروانكراوھى كەئەندام پېئى ھەلئەستىت بەپېئى پېگەو پلەى لەو ناوھەندەى كەكارى تىادا دەكات.

بۆيە دەكرىت لەماوھى بەكار ھيئاننى پېگەو رۆل پېئىش بىنى رەفتارى ئەندامان بكرىت لەئۆرگانەكان.

رۆلى ئەندام لەناو ئۆرگان بەپېئى ئەرك يان ئەو دەسەلاتە فەرميانەى پېئى سىپىراوھ ديارى ناكرىت، سىستەمە فەرميەكان گرېنگى دەدەن بەو رۆلەى كەئەندامان پېئى ھەلئەسن.

شان بەشانى ھەموو ئەو بىرورپانە، رۆلى ئەندام كاريگەر دەبىت بەپېئىش بىنى و بۆ چوونەكانى كەسانى دەوروبەرى دەربارەى ھەلس و كەوتەكانى، واتە لەلایەن ھەقالان و بەپرسانى دەوروبەرى .

پىرەوى ناوخۆى حزبى سوسىيال ديموكراتى ئەلمانىا رۆلى ئەندامى لەچەند خالىك باس كىردوھ:

۱- ھەموو ئەندامىك مافى ئەوھى ھەيە لەچوار چىوھى پىرەوى ناوخۆى حزبدا لە دروستكردى ئىرادەى سىياسى و لەھەلبىزاردن دەنگداندا بەشدارى بكات، ھەروھەا ئەركى سەرشانىەتى كە پىشتىگىرى لەئامانجەكانى پارتى سوسىيال ديموكرات بكات، لەكۆبۇونەوھى ئەندامانى شوئىنى رىئىخستەكەى مافى ھەلبىزاردن و دەنگدانى ھەيە، كۆبۇونەوھى ئەندامانى رىئىخستى شوئىنگە پىئويستە بەشئوھيەكى رىك و پىك و بەلای كەمەوھ ھەر شەش مانگ جارىك سازىكرىت.

۲- ئەو ئەندامانەى كەسالانىكى زۆر لەرىزى حزب ئەندامان رىزىيان لىدەگىرىت، سەرۆكايەتى حزب دەتوانىت ماوەى ئەو كاتە دىيارى بىكات كە بۇ بىرىارى بەخشىنى رىزگرتن لەئەندامان پىويستە.

۳- ئەو زانىارىانەى كە پەيوەندى بەئەندامەو ھەپەو بۇ كاروبارى حزب پىويستىن بەپىي ياساى پاراستنى داتەكان و رىساكانى حزب پارىزگارىيان لى دەكرىت، ئەو زانىارىانە تەنھا دەخرىنە بەردەم ھاوكارە سەرەكەكانى حزب، سەرۆكايەتەكان، لىپرسراوانى دارايى ئەگەر پىويست بوو بۇ رەفتاركردن لەگەلى داتەكان، سكرتېرى گشتى حزب رىنمايى پارىزگارى داتەكان دىيارى دەكات.

پسپۆھ سىياسىەكان و سەرگرده جەماوەرىەكان بايەخ بەرۆلى ئاراستەكان دەدەن، زانىنى چۆنىەتى گەشەكردى ئەو ئاراستەو بۇ چوونانە، ھەرودھا تاج رادەيەك دەكرىت جەختى لەسەر بىكرىت و گۆرانى و بەسەردابىت، لەبەر ئەوھى ئەو ھەئوستانە گوزارشت لەپەيوەندىكردن و كارلەپەككردى نىوان كۆمەلانى خەلك دەكات، كە ھەندى جارمۆركى ھاوكارى ھەلدەگىرىت و ھەندى جارىش مەملانى.

بۆيە پىويست بەتۆيژىنەو دەكات لەو كارلەپەككردنە لەرووى ئاكارو خەسلەتى گروپەكان، ھەرودھا ئاكارو ھەئوئىستى ئەندامان، چۆنكە ئاراستەكان رۆلى ھىزىكى پالنەر دەبىنى كە ئەندامان بەرەو چالاکى و كاركردن دەبات بەشىوئەپەكى دىيار و رەنگە شىوازەكەش ھاوكارى بىت يان ركاربەرى بەكۆمەل بىت يان تاك.

زاراوەى ئاراستەكان پىناسەى جۆراو جۆرى بۇ كراو، بەكورتى مەبەست لەم زاراوئەپە، حالەتەكە لەنامادەباشى ئەقلى و دەروونى لەلايەن تاكەو كەلە رىگى كۆمەل و شارەزايى كۆبۇ تەوھو رىكخراو. كار لەسەر ئەندام دەكات بۇ ئاراستەكردى بەرەو ھەئوئىست بابەت و شتەگرىدراوئەكان بەو بارەو.

لەماوھى ئى وردېوونەوھو توپزىنەوھو لەجۇرى پەيوھندىيە ناوخۇيىيەكانى زۇرىنەى حزبەكان لەگەل ئەو لايەنانەى پەيوھستىن بەپىكھاتەى ئۆرگانى و پەيوھندىيەكانى نىوان ئەندام و ئۆرگانەكانى و مەرج بنەماى و مرگرتنى ئەندام و دروستکردنى ئۆرگان، دووناراستەى جىاوازمان بۇ ئاشكرا دەپىت كەھەر يەكەيان لەزۇر بواردا جىاوازان لەگەل يەكتر بە پىنى ئەو ئايدىپۇلۇژىاي بناغەى ھزرى حزبەكە پىك دىنىت.

ئەو دوو ئاراستەيە برىتىن لە:

۱- ئاراستەى ناوھندىتى لەشىوازی پەيوھندىکردن و بەرپۇھبردنى كاروبارەكان. ئەم ئاراستەيە زۇربەى حزبە ماركىسى و ناسىونالستە توندروھەكان پىادەى دەكەن.

۲- ئاراستەى ناوھندىتى لەشىوازی پەيوھندىکردن و بەرپۇھبردنى كاروبارەكان كە حزبە دىموكراسى و لىبرالەكانى پىادەى دەكەن. دەكرىت ئاراستەيەكى تر زىاد بكرىت كە ئەو پىش حزبە سىياسىە نىسلامىەكان دەگرىتەوھە كە تايبەتمەندى خۇيان ھەيە لەم بوارەدا.

### ناوھندىتى :

مەبەست لەناوھندىتى بوونى دەسەلاتى برىاردان لەلايەن يەك كەس يان ئۆرگانىك بەمەش دەرفەتىك دەدرىت بەولايەنەى كە دەسەلاتى لەدەست داپە تواناى بەكار ھىنانى ماف و سنورىكى بەرفراوانى ھەبى لەبرىاردان، بەلام لەناستەكانى خوارووتر ئەم دەسەلاتايان نابى:

ئاكارمەكانى ناوھندىتى :

۱- ئۆرگانى بالا تواناى ھەماھەنگى لەنىوان يەكە جىاوازەكان ھەيە، ئەم كارە بۇ يەكەكانى ئەو ئۆرگانە دەگرىتەوھە كە خاوەن دەسەلاتىكى گەورەن بۇ بەكار

ھىنانى ئەو دەسەلاتەي كەھەيەتى لەھەلسان بەكردارى خىرا بۇ بەيەك بەستەنەۋەي نىۋان يەكەكانى رىكخستى.

۲- لەكاتىكدا ئۆرگانى بالآ كەدەسەلاتەكانى بەدەستە، تواناي بەكارھىنانى ئەو كارزانى و زانىنانەي ھەيە، بەمەبەستى چارەسەر كىشەكان بەشىۋەيەكى وردو خىرا.

۳- ناۋەندىتى دەبىتە ھۆي دابىن كىردنى پلەيەكى بەرز لەچاۋ دىرىكىردنى ئاستەكانى خوارەۋە، لەدوايدا زانىنى ھەر لادانىك يان دەرچوون لەنەرك بەجىگەياندىن.

۴- بىر يارەكانى ناۋەندىتى زامنى كەمكىردنەۋەي ھەۋلە ترسناكەكانە، ئەمەش بەبەر اوردىكىردنى پىدانى دەر فەت بەئاستەكانى خواروۋ ھەركاتىك زانىيارىيەك يان زانىنەك ھەبىت.

۵- ناۋەندىتى دەبىتە ھۆي دەستەبەر كىردنى جۆرىك لەيەكچوون و پابەندىبوون بەسىستەم و رىنمايى و ياساۋ رىساكان، كەرەنگە لەلەيەن ئاستەكانى خوارەۋە پىشىل بىكىرىت.

### لەيەنە نەگە تىقەكانى ناۋەندىتى:

۱- سەر قال بوونى بەشەكانى ئۆرگانى بالآ بەكارە بچوۋكەكان بەھۆي كىردىبوونەۋەي دەسەلات لەدەستىان.

۲- بەرپىرس لەئۆرگانى بالآ كەدەسەلاتى بەدەستە ناتوانىت كىرنگى بەكارە ستراتىژىيەكان بەدات.

۳- بەرپىرس لەئۆرگانى بالآ كەمتر سەرنج دەداتە ئەو رووداۋانەي كە دەر فەتە دەبى بىقۇزىتەۋە يان ھەر شەيە كەدەبى خۆي لىي لادىت.

## نا ناوهندىتى :

مەبەست لە نا ناوهندىتى پىئدانى دەسەلاتى زۆرترو مافى بىرىاردان بۆ ناستەكانى خوارەوہى رىكخستە.

## ناكارەكانى :

- ۱- خىرايى زياتر لەجوولەو بىرىاردان.
- ۲- تواناي زياتر لەسەرگونجان لەگەل بارودۇخى دەوروبەرەو گۇرانكارىيەكانى.
- ۳- گرىنگى دانى زياترەو گەرم و گورپى لەلايەن ناستەكانى خوارەوہ بەھۇى بەشدارى كردنيان .
- ۴- نۇرگانى بالاكاتى زياترى ھەيە تاوھكو گرىنگى بدات بەكارى تايبەت و پلاننانانى ستراتىژى.

## يەكەم :

### ئاراستەى ناوهندىتى

(۱) پەيوەندى نيوان ئەندام و نۇرگان :

زۆربەى ئەو حزبە سىياسىانەى ئەم ئاراستەيەيان پىرەو كردووە، بنەماى (ناوهندىتى ديموكراسى) يان وەك بنەمايەكى بنچينەيى بۆ ھەلسوراندنى كاروبارەكانىيان دىيارىكردووە، ئەم بنەمايە ئەم خالە سەرەكياىنە دەگرىتە خۇى:

- ۱- ملکہچى كەمايەتى بۆ زۆرىنە، لەكاتى ھەربىيارىك . .
- ۲- ملکہچى نۇرگانەكانى خوارەوہ بۆ نۇرگانەكانى سەرەوہ.
- ۳- دىسپىلنى حزبايەتى ھەموو لايەك دەگرىتەوہ.

- ۴- يەك سەرگىدايەتى لەلوتكەدا.
- ۵- ئەنجومەنى ھەموو ئۆرگانەكان لەخوارەو بە سەرەو بەھەئىزاردن پىكىدەت.
- ۶- ئۆرگانەكانى خوارەو راپۇرتى خولىان دەبى بۇ ئۆرگانەكانى سەرەو.
- ۷- مافى رەخنەو رەخنە لەخۇگرتن بۇ ئەندامان لەماوەى كۆبوونەوكاندا.
- ۸- برپارى ئۆرگانەكانى سەرروتر جى بەجى دەكرىت پاشان رەخنەوپىش نىازو پرسىارىان ئاراستە دەكرىت.

(ب) شىوازى وەرگرتنى ئەندام، ئەرك و مافەكانىان، جۆرى ئەندامان:

- ۱- پىويست دەكات ئەندام بەپلەى پالىوراو تىپەر بىت كەماوئەكى درىژدەخايەنىت.
- ۲- بۇ وەرگرتنى پلەى ئەندامىەتى پىويستە لەلايەن چەند ئەندامىكى كۆنتر پىشتىگرى بكرىت.
- ۳- ئەندام پىويستە لەكۆبوونەوكان نامادە بىت و ئابوونەو بەدات و لەناو ئۆرگان رىك بخرىت.
- ۴- ئەندام ھەر پىش نىازو داواكارىيەكى ھەبى پىويست دەكات لەرپىگى بەرپرسى ئۆرگانەكەى بەرزى بكاتەو .
- ۵- پىويستە ئەندام پابەند بىت بە بنەماو برپارەكانى حزب و ھەولى تىگەيشتنى ئايدىوئۆزىاكەى بەدات.

(ج) پەيوەندىيەكانى نىوان ئۆرگانەكان :

ئەم پەيوەندىيانە دوو شىواز وەردەگرى بەگشتى، كە برىتىن لە :



۱- پەيوەندىكىردنى ئاسۋىي: لەنىوان دوو ئۆرگان يان زياتر كە لەيەك ئاستى رىكخراۋەيى بن، (ۋەك پەيوەندىيەكانى نىوان دوو مەكتەب يان دوو مەلبەند لەرىكخستەكانى يەكىتى نىشتمانى كوردستان) ئەو پەيوەندىيانە زياتر بۇ ئال و گۆر كىردنى بىرورا يان راپەراندنى كاروباه ئاسايەكان دەبى :

۲- پەيوەندىكىردنى ستوونى : لەنىوان ئۆرگانەكانى سەرۋە لەخوار خۇيان ياخود بەپىچەوانە، ۋەك پەيوەندىكىردنى مەكتەبى راگەياندىن لەگەل لق و ناۋەندى پارىزگاگان لەيەكىتى نىشتمانى كوردستان. ئەم جۆرە پەيوەندىيانە زياتر مۆركى فەرمى و جى بەجىكىردنى بىرپارەكان ومردەگىرت.

## دوۋەم :

### ئاراستەي ئاناۋەندىتى :

۱) پەيوەندىيەكانى نىوان ئەندام و ئۆرگان (چەند بىرگەيەك لەپىرسىيەكانى ئەم جۆرە حزبانە :

۱) بەئەندام ومردەگىرت ئەوانەي دان بە بنەما رىكخراۋەيەكانى حزبدا دەنن. (لەھەندى لەحزبەكان لەتەمەنى ۱۴ ساليەۋە بەئەندام ومردەگىرت)

۲- كۆمىتەكانى سەرۋىكايەتى بىرىارى ومىرگرتنى ئەندام دەدەن، لەماۋەي يەك مانگدا پىۋىستە بىرىارى ومىرگرتنى ئەندام يەكلا بىكىتەۋە، پاش مانگەكە ئەگەر ۋەلامىش نەدرىتەۋە، ئەو ئەندامە بەۋەرگىراۋ دەژمىر درىت.

۳- كۆتايى ھاتنى پەيوەندى ئەندام بەئۆرگانەۋە بەھۋى مەرگ، ۋازھىنان دەرگىردن دەبى.

- 4- ھەممۇ ئەندامىڭ مافى ئەۋەدى ھەيە لەچۈر چىۋەدى پىرەۋى ناوخۇى حزبدا لەدروستکردنى بىرپارى سىياسى و لەھەلبىزاردن و دەنگدان بەشدارى بکات.
- 5- ئەو ئەندامانەى سالانىكى زۆر لەپىزى حزبدا ئەندامن، رىزىان لىدەگىرئىت .
- 6- كۆمىتەكانى حزب دەتوانن كۆبۈۋنەۋەكانىان بەگراۋەدى سىزىكەن.

(ب) پەيوەندىيەكانى نىۋان ئۆرگان و ئۆرگان.

پەيكەرى رېڭخراۋەدى لەو جۆرە حزبانەى كە بنەماى ناناۋەندىتى پىرەۋ دەكەن دەكرىتە چەند بەشنىك، ھەروەك نەمۈنەى.

ھەر دوو حزبى كۆمارى و دىموكرات لەۋلاتە يەكگرتۋەكانى ئەمىرىكاۋ حزبى سوسىيال دىموكرات لە ئەلمانىا.

بۆيە شىۋازو مىكانىزىمى پەيوەندىيەكان زۆر كراۋەو سەربەستانە دەبىت و ئەندام و ئۆرگان رۆلى گەۋرەو بەرجاۋىان دەبى لەتېكرپايى كاروبارو سىياسەتەكانى حزب.

بۇ نەمۈنە پەيكەرى رېڭخراۋەدى حزبى سوسىيال دىموكراتى ئەلمانىا بەم شىۋەيە دارىزراۋە. (۶۴)

(ا) لەگەرەكەكان : ئۆرگانەكان برىتىن لە :

شۋىنگە، بنەگەرەك، گەرەك

ب- لەسەر ناستى ۋلات :

۱- كۆنگرەى حزب : كە ئەم دەزگايانەى لى ھەلدە بىزىدرئىت:

(ا) دەستەى سەرۋكايەتى .

(ب) ئەنجۈۋمەنى راۋىزكارى.

(ج) كومىسيۇنى كونترۆلكردن.

ئاكارەكانى پەيوەندىكىردن لەنىۋان ئەم جۆرە ئۆرگانانە بەم شىۋەى خوارەو دەردەكەۋى:

- ۱- ئاراستەى دورستىۋونى ئىرادەى سىياسى لەژىرەو بەرەو سەرەو دەبى.
- ۲- لەھەر گەرەككىك حزب بۆى ھەيە پىرەونامەيەكى تايبەتى بەخۆى دابى
- ۲- كۆمىتەكانى سەرۋكايەتى (رىئىخسىتى شۆيىنگە)كان بىرىارى ۋەرگرتنى ئەندام دەدەن.
- ۴- ئەو ھەرىمانەى كە پىر لەگەرەككىكى لىيە، گەرەكەكان (ئۆرگان) دەتوانن بەبىنى بىۋىستى سىياسى خۇيان ھاۋبەندىتى ھەرىمى لەنىۋان خۇياندا ۋەك يەگرتنىكى ناۋچەى پىك بىنن.
- ۵- ئەو ھەرىمانەى كە تەنىيا يەك گەرەكى لىيە، ئەوا بەبىنى پىرەۋى ناۋخۆى گەرەك، دەكرىت ھاۋ بەندىى ناۋچەىى لەنىۋان كۆمەلىك لەبىنگەرەكەكان پىك بەئىرىت.
- ۶- رىئىخسىتى شۆيىنگەكان دەتوانن كەگەرتى رىئىخسىتىن بۆ خۇيان دروست بىكەن، بەمەش ئەندامانى رىئىخسىتىن شۆيىنگەكان ئەرك و مافەكانيان بەپارىزاۋى ۋەك خۆى دەمىنىتەۋە .
- ۷- پالىۋراۋان بۆ نىنەرايەتى حزب و ھەلبىزاردنى راستەو خۇ بۆ پايەى پارىزگار لەلايەن رىئىخسىتىن شۆيىنگەكان دەس نىشان دەكرىت.
- ۸- ئۆرگانى حزب لەسەرىەتى پابەند بىت بەبىرىارى ئەندامان، لەۋپرسەى كە بىرىارى لەسەر دراۋە.
- ۹- كۆمىسىۋنەكانى بىرىار لەلايەن بىنگەرەك و گەرەك و سەرۋكايەتى حزب پىكىدېت، ئەركى سەرەكى ئەم كۆمىسىۋنە چاۋدېرى چۆنىەتى بىادەكردىنى پىرەۋى ناۋخۆيە لەكاتى كىشەكان.

- پىيادەگىردى ھەر رىنكىستىنك بۇ بنەماي ناۋەندىتى يان ناۋەندىتى، چەند فاكىتەرىنك كاريگەرى دەبى لەدىيارىكىردى، گرینگىرىن ئەۋ فاكىتەرانە :
- ۱- ئامانجەكانى رىنكىخراۋەكە لەگەل چالاكى و تواناۋ ئاراستەكانى.
  - ۲- قەبارەى رىنكىخراۋەكە و رادەى بلاۋبوۋنەۋەى.
  - ۲- رادەى بارى سەقامگىرى لەناۋ رىنكىخراۋەكە يان گۆران و فراۋان بوۋنى چالاكىيەكانى.
  - ۴- سىروشتى ئەۋ كەش و ھەۋايە رىنكىخراۋەيىيەى باۋە رادەى گۆران لە بەھاۋ ھىزىرەكانى ناۋرىنكىخراۋ.
  - ۵- ھەل و مەرجى ناۋچەيى و بىروباۋەرى ئەندامان، رادەى بەدەست ھاتنى پىيداۋىستە مادىيەكان بۇ زىيانى رىنكىخراۋەكە.

### سىتتەم :

### شىۋازى پەيۋەندىكىردى نىۋان ئەندام و ئۆرگان لەناۋ كۆمەلەكانى ئىسلامى

سىياسى : ( ۶۵ )

- ۱- شىۋازى بەكار ھىنانى ئەندام لەرىنكىخراۋە تايبەتتەكەى (الاخوان المسلمىن) رىنگە ھەلگىرى ھەسلەت و ئاكارى ئالۋزىيەكى توندو لى ورد بوۋنەۋەى زىادە رۆيى بىت.
- ئەندام پلەى ئەندامىيەتى تەۋاۋى پى نادىت تاپاش ماۋەيەكى دورو درىژ لە پىگەياندىن كەچەندىن ئەزموۋنى ورد دەگرىتە خۆى.
- ۲- پىرۇسەى پىگەياندىنى ئەندام چەندىن لايەنى گىيانى و كۆمەلەيەتى و دەروۋنى دەگرىتە خۆى دەربارەى كەسى پالىۋراۋ بۇ ئەندامىيەتى، بەجۆرىنك كە ئەندام تىكەلۋىيەكى تەۋاۋى ھەبىت لەگەل ئەم كۆمەلە، ھەروەھا لەم

قۇناغەدا پىۋىست دەكات ئەندام چەندىن كارامەيى لەبوارى ژىرى و سەربازى و كۆكردنەۋەى زانىارى و نامادەكردنى راپۇرتەكان پەيدا كىردى. ئەم قۇناغە ماۋەكەى نىكەى (۶۰) ھەفتە درىژە دەكىشەت پىش ئەۋەى بە قۇناغى تاقىكردنەۋە تىپەر بىت كەماۋەكەى (۸) ھەفتە دەخايەنىت، واتە بەگشتى (۶۸) ھەفتە دەبىت.

لەم ماۋە دوورو درىژەدا كەسى پالىۋراۋ لەژىر چاۋدىرى و چەندىن تاقىكردنەۋەى ورد دەبىت لەروۋى (تىۋرى پىراكتىكى) يەۋە.

۲- پالىۋراۋ پىۋىست دەكات نەينى پارىز بىت و لاى كەس ھىچ نەينىكەك ئاشكرا نەكات بۇ ھەر مەبەستىك بىت، ئەگەر نەينى ئاشكرا بكات ئەۋا رەنگە ئەۋ كەسە بەرەۋ روۋى سزاي كوشتن بىتەۋە، ھەۋرەھا لەرىكخستنى كۆمەل دوور دەخىتەۋە لەھەر پلەۋ پاىەيكدا بىت، ياخود بەھەر ھۆپەكەۋە بىت. سەرمراى ئەۋانە پىۋىستە پالىۋراۋ متمانەۋە ساۋەرى تەۋاۋى بەسەر كىرادىتەكەى ھەبى، ناكىت بۇ ھىچ كىشەيەك راستەۋخۇ پەيوەندى بەسەر كىرادىتەى بالابكات تەنھا لە رىگاي بەرپىرسەكەى نەبى، ئەم كارە توۋشى لىپىرسىنەۋەى دەكات.

### بەكورتى :

حزبە سىياسىەكان بەشىۋەيەك رىكدەخىن كە ھىچ جىاۋزىيەكى نەبى لەگەل شىۋازى رىكخستنى رىكخراۋە سەر كەتۋەدەكانى ترو بە رىۋەبردنىان، مەبەستىش لەۋە لەسەر ئاستى بىنەرەتى ئەۋەيە كە دەبىى حزبى سەركەۋتوو خاۋەن رىكخستنىكى باش و نىدارەۋ پەيوەندىيەكى ئەۋ تۇ بىت كە لەلايەن ئەندامانى ئەۋ حزبەۋە ناسراۋو ئاشكرا بىت.

پاۋەندىبوونى حزبى سىياسى بەبەھاوبنە ماريكخراۋەيىھەكان لەناو ئۆرگانەكانى رىكخستن، پىكھاتەى ناوخۆى حزب نىشان دەدات ستراتورتورى ناوخۆى ھەر حزبىك ناكىرىت بەشىۋەيەكى خۆگردنى پىك بىت بەلكو پىۋىستى بەدىدىكى روون و ھەلسەنگاندنىكى ستراتىرئانە ھەيە.

پىۋىستە بەرپىرسانى حزب لەسەر ئاستى پىگە ناخۆيىھەكان ھەرۋەھا ئەندامانى لەبارىكى ئەو تۆدابن كە بتوانن ھەرچى گونجاو لەبارە لەبەرنامەكاندا نامادەى بكەن، ۋەك رىكخستننى كۆرۈ كۆبۈۋنەۋە گىشتىھەكان و ئەنجامدانى ھەلمەتى راكىشانى ئەندامانى نوئ بۆ ناو حزب و دەرفەتى ئازادى و رادەربىرىن .

لېھاتوۋى و ئازايەتى سەرگىردەى حزبەكان بەتەنھا بەس نىھ بۆ كارى رىكخراۋى و سىياسى ئەگەر جەماۋەرىيان بۆ ئاراستە ئەكىرىت و رىكخستننى توندو تۆل و شارەزايان نەبىت و ئەندامانىيان بۆ ھان نەردىت بۆ بەئەنجام گەياندىنى ئەركەكان.

بەلام دەبى ئەو چالاكىيە ناو خۆيىانە لەگەل سىياسەتە بىنچىنەيىھەكانى حزبدا بگۈنچىت، بوونى ھاوسەنگى لەنىۋان ئەرك و تواناكان، لەنىۋان ماسف و دەسلەلاتەكان لەناو ئۆرگانەكاندا (لەھەموو ئاستە جىاۋازەكان) دەبىتە ھۆيەك بۆ سەقامگىرى و پەرەپىدانى رىكخراۋەكە، بەپىچەۋانە توۋشى مەملانى و سەر لىشىۋاندن و دوور كەۋتنەۋە دەبى لەپاۋەند بوون بەبىنەماكانى رىكخستن.

سەرگىردەو كادىرو ئەندامانى حزب بەرپىرسىيارن لەسەر ئاستى ناوخۆيى لەبەشدارىكردنىيان بۆ بەدىھىننى بەرژەۋەندى و بىنەماكانى حزب لەسەر ئاستى نەتەۋەيى.

## بىئىمى سىياسىيەت

### پەيكەرى رىئىخراۋەيى و جۇرى سەركردايەتى

لەھەموو حزبىكى سىياسى پەيكەرى رىئىخراۋەيى پىكىدنىت لەكۆى نۇرگانەكان (واتا ھەموو يەكە رىئىخراۋەيىيەكان) لەخوارەوۋەكە بىكەى فراوانى حزب لەناو جەماۋەر پىكىدنىت تالوتكەى سەرەوۋەكە بەرزترىن دەسەلاتە.

پىۋەرى ناوخۇى ھەر حزب و رىئىخراۋىكى سىياسى ئاماژەى بۇ ئەو شىۋازو بىنەماو دىسپلىنە تايىبەتيانە كىرەوۋەكە مىكانىزمى كاركردنىان دىارى دەكات، ئەم پەيكەرە بىرەرەى پىشتى ھەر حزبىكى سىياسى پىكىدنىت و ھۆكارى مانەوۋە درىژە پىدانى تىكۆشانىەتى .

نۇرگانەكان لەناو حزبە سىياسىيەكان بۇ ئەوۋەى كاراۋ چالاک بىن پىۋىستە ئەم ئاكارانەيان تىادا بەدى بىت:

- ۱- تىگەپىشتى باشيان ھەبى بۇ سىياسەت و ئايدىۋولۇزىاي حزبەكە.
- ۲- پابەندبۋونى ھۆشيارانە بۇ بەرنامەو بىنەماكانى رىئىخستىن.
- ۳- بۋونى بەرنامەيەكى سىياسى و رىئىخراۋەيى گونجاۋ لەگەل ھەل و مەرجى كۆمەلگە.
- ۴- رۋلى كارىگەرى سەركردايەتى و كادىرانى بەرچاۋ بىت.

ئۆرگانەكان زياتر ئامرازو كەرەستەى ئاراستەكردن و ژىر دەستەىى حزبەكەن بەشىۋەدەكى ناراستەوخۇ دەبنە ھۆى ئەۋەى كە دەستەىەك ئەسەر كردهو سياسەتمە دارانى حزب بىنە خاۋەن دەسەلات و بىرپار.

حزب بۇ ئەۋەى چالاکىەكانى و رۆلى خۇى باشتر راپەرىنىت لەھەموو پلەو دۇخىكدا ئەۋا ھەۋلى ئەۋە دەدا كە پەيكەرى رىكخراۋەىى خۇى (بەھەموو شىۋازەكان) توندو تۆل و بەھىز بىت و كارەكانىان بەرىك و پىكى ئەنجام بەدن. لەو نووسىنانەى دەربارەى رىكخستى و رىكخراۋەكان دەنووسرىن، زاراۋەى (۶۶) (زنجىرەى پەيكەر يان پەىژەى پەيكەرى رىكخراۋەىى) باۋەو دىتە روو، كەبەسىماپەكى گشتى بۇ ھەموو رىكخراۋەىى حزبە سياسىەكان دادەنرى.

ئەم زاراۋەىە دەكرى پىناسەبكرى بەۋەى سستەىكە رۆلى فەرمى بەسەر ئەندام و كادىرانى ناو ئۆرگانەكان دابەش دەكات، يان دەكرى بووترى كەسىستى پلەو پاپەكانە، مەبەست لەو پلەو پاپانە ئەو كۆمەلە ئەرك و مافانەىە كە پىۋىستە كادىر خۇى بۇ تەرخان بكات.

ئەم سىستە بەھەموو شىۋازەكانى ھەندى خالى لاۋازى تىادا بەدى دەكرى، ۋەك : پەككەۋتوۋىى لە كەم كرددەۋەى ئەو بۇشايىەى كە ھەىە لە نىۋان رۆلە فەرمىەكەى كە خۇى دەنوۋىنى لە بەرپرسارىەتى و دەسەلات و نىۋان رۆلە كرددەىە راستىەكە كە بەستراۋەتەۋە بەھىزو تواناى ئەرك بەجى گەياندن، بۇ نموونە زۆرىك لەۋانەى پىسپۇرو لىھاتوون و تواناى ئەرك بەجىگەياندىنى گرىنگ و بالايان ھەىە بەلام خۇيان لەخواروۋى يان ناۋەراستى ئەو پەىژە رىكخراۋەىىە دەبىننەۋە، لەھەمان كاتدا چەندىن ئەندام و كادىرى بى توانا ھەىە كەلە ئاستە بالاكانى ئەو پەيكەرەن.

قسەكردن دەربارەى زنجىرەى پەيكەرى رىكخراۋەىى رامان دەكىشىتە سەر باسكردنى ئاستەكانى، چەندىن پرسىيار لەم بواردە دىتە روو، گرىنگترىنىان



ئەۋەپەكە لەكاتى دارشتىنى بەيكەرەكە دەخرىتە روو، ئاستە رىكخراۋەپپەكان كە ئەۋ بەيكەرە دەيگىرتە خۇي ژمارەيان چەندە؟  
ھەرۋەك باۋە ھەرناستىك كۆمەلە ئۆرگانىك (يەكە) ى جۇراۋ جۇر و لەپەك چوو دەگىرتە خۇي.

تويۇننەۋەي زۇر كراۋە لەم بارەۋە، درەبارەي كاريگەرى بەيكەرى رىكخراۋەپپە بەپىي ژمارەي ئاستەكانى، ئەنجامەكان دەريان خىستەۋە جەختيان لەسەر ئەۋە كىردۆتەۋە كە ئەۋ رىكخراۋانەي كەمترىن ئاستى رىكخراۋەپپەيان ھەپە كاريگەرتر دەپن.

### نەۋۋەي بەيكەرى رىكخراۋەپپە چەندە حزىپكى سىياسى:

بەكەم //

### پارتى ديموكراتى كوردستان : (۶۶)

بەيكەرى رىكخراۋەپپە لەبىنكەۋە بەرەۋ لوتكە :

- شانە : پىكىدىت لەچەند ئەندامىك لەنىۋان (۲ - ۷) ئەركيان پەيۋەندى راستە وخۇپە بەجەماۋەرەۋە.
- شانەي سەرەكى: پىكىدىت لە چەند شانەيەك كەبەرپرسەكانيان لەپەك شانە كۆدەپنەۋە.
- رىكخراۋ : بىرىتپە لەچەند شانەيەكى سەرەكى لەسنورى گەرەكىك يان دامەزراۋەپەك ياخود چەند گوندىك.

- لىژنەى ناۋچەى : چەند رىئىخراۋىك دەگرىتە خۇى لەسنورى ناۋچەىەكى جوگرافى ياخود لەرووى پىشەىىەوۈ ئەندامانى سەربە چەند پىشەىەك دەبن.
- لق : سنورى چالاکى چەند لىژنە ناۋچەىەك دەگرىتە خۇى.
- مەكتەبى ناۋەندى رىئىخىستىن : دەزگای سەرەكى حزبەكەىە بۇ رىئىخىستىن.
- مەكتەبى سىياسى : دەستەى كارگىرى كۆمىتەى ناۋەندىىە .
- كۆمىتەى ناۋەندى : لە (۲۱) ئەندام و (۹) ئەندامى يەدەگ پىكدىت، لەلاىەن كۆنگرەوۈ راستەو خۇ ەئدەبىزىردىن.
- سەرۆك : سەرۆكى حزب و كۆمىتەى ناۋەندى و مەكتەرى سىياسىە لەلاىەن كۆنگرەوۈ راستەو خۇى ەئدەبىزىردىن.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسەلاتە لە حزبدا، بەپىى پىرەوى ناوخۇ (۴) سال جارىك كۆنگرە دەبەستى.

## دوۋەم //

### يەكىتى نىشتەمانى كوردستان : (۶۸)

- پەىكەرى رىئىخراۋەىى لەبنكەوۈ بەرەو لوتكە :
- شانە : يەكەم بازنەى رىئىخىستىن و ئۆزگانى ناوكۆمەلانى خەلكە ژمارەى ئەندامانى (۲ - ۱۱) ئەندام دەبى.
  - پۇل : سەرپەرشتى شانەكانى سنورى چالاکى خۇى دەكات ژمارەى ئەندامانى لەنىوان (۵۰ - ۷۵) ئەندام دەبى.
  - كەرتى رىئىخىستىن : سەرپەرشتى پۇلەكانى سنورى چالاکى خۇى دەكات، لاىنى كەم لە (۲) پۇل پىكدىت.

- كۆمىتەى رىئىخستىن : لەسەر جەم كەرتەكانى رىئىخستىن پىئىكدىت لەسەر بىنچىنەى جوگرافى بەلەبەر چاۋگرتنى حالەتى پىشەيى، لانى كەم لە (۵) كەرت پىئىكدىت.
- مەئبەندى رىئىخستىن : لەسەر بىنچىنەى جوگرافى دىيارىكراۋو چىرى دانىشتوان و ھەل و مەرجى سىياسى ناۋچەيى دادەمەزىرىت.
- مەكتەرى رىئىخستىن : ئۆرگانىكى سەرگردايەتە بۇ نوپنەرايەتىكىردنى ھەموو رىئىخستىنەكان.
- كۆمىتەى سەرگردايەتى : راستەو خۇ لەلايەن كۆنگرەۋە ئەندامانى ھەلدەبىزىردىت لە (۲۵) ئەندام و (۱۰) ئەندامى يەدەگ پىئىكدىت.
- مەكتەبى سىياسى: لەلايەن كۆمىتەى سەرگردايەتەۋە ھەلدەبىزىر دىرىت، ژمارەى ئەندامانى بەسكىرتىرى گىشتىەۋە لەنىۋان (۹ - ۱۱) ئەندام دەبى.
- كۆبۈۋنەۋدى فراۋان (پلىنۆم) : لەكاتى ھاتنەپىشى رووداۋىكى گرىنگ، يان لەسەر داۋاى (دوۋ لەسەر سىپى) ئەندامانى سەرگردايەتى يان سكىرتىرى گىشتى دەبەستى.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسەلاتە بەپىنى پىرەۋى ناخۇ ھەر دوۋ سال جارىك دەبىستى.
- لەتىروانىن بۇ بەشى زۆرى پەيكەرى حزبە سىياسىەكانى كوردستان ئەۋدى بەدى دەكرىت كەخالى ھاۋبەشان زۆرە ۋەك:
- ۱- ھەموو حزبە سىياسىەكانى كوردستان پەيكەرى رىئىخراۋەيىيان شىۋەيەكى قوچەكى ۋەرگرتوۋە، بىنكەيەكى فراۋانى ناۋچەماۋدر تابەرەو سەرەۋە ھەلكشىين ژمارەى ئۆرگانەكان زۆر كە متر دەبىنەۋە .
- ۲- شىۋازدكانى پۆلىنكىردن و دابەشكىردنى ئەندامان بەگىشتى لەسەر بىنەماى جوگرافى يان پىشەيى دەبى.

- ۲- دەسەلاتەكان تابەرەو سەرەو ھەلکىشىن بەھىزو زۆرتەر دەبى.
- ۴- لەناو بەشى زۆرى حزبە گەرەكان دەستەى بىزار دەى دەسەلاتدار دروست بوو.
- ۵- پەيوەندىکردنى نىوان نۆرگانەكانى خوار دەو بۆ سەرکردايەتى ئالۆزبوون و دژوارى تىادا بەدى دەكرى.

سەئىيە ھم //

### حزبى كۆمونيستى عىراقى : (۱۹)

- پەيكەرى رىئىخراو دەى حزبى كۆمونيستى عىراقى لەبنكەو بەرەو لوتكە :
- شانە : نۆرگانى بنكەى حزبە لەناو جەماوەر، ژمارەى ئەندامانى ديارى نەكراو.
- رىئىخراو : كۆى شانە حزبەكانە، بەپى ناوچەى جوگرافى يان شوينى كارکردن.
- لىژنەى پارىزگا: ھەموو ئەو رىئىخراوانە دەگرىتە خۆى كە لەسنورى پارىزگايەكدا نۆرگانىكى سەرکردايەتى ناوچەپى.
- كونفراس (ئەنجومەنى گشتى حزب) : لەسەر داواكارى كۆمىتەى ناوئەندى دەبەستى لەماوەى (۱،۵) يەك سال و نيو دا جارىك، لەكاتى ھەر رووداوىكى دەرەكى يان ناو خۆى گرینگ.
- كۆمىتەى ناوئەندى : ئەنجومەنى سەرکردايەى و جى بەجىكردنە لەنىوان دوو كۆنگرە لەلایەن كۆنگرەو ئەندامانى ديارى دەكرىن.
- مەكتەبى سىياسى: نووسىنگەى كۆمىتەى ناوئەندى، بىرپارەكانى جى بەجى دەكات.

- سكرتیری كۆمیتەى ناوەندى: نوینەرایەتى كۆمیتەى ناوەندى و مەكتەبى سیاسى دەكات بەرپرسی یەكەمە لەجۆ بەجێکردنى بېیارەكان.
- لیژنەى چاودێرى ناوەندى: چاودێرى جۆ بەجۆ كردنى بېیارو بەرنامەى ناوخۆى حزب دەكات.
- كۆنگرەى گشتى حزب : بەرزترین دەسەلاتە، ھەرسى سال جارێك دەبەستى، لەسەرداواى كۆمیتەى ناوەندى.

## چوارەم //

### پارتى سوسىا ديموكراتى سوید : (۷۰)

- بەيكەرى ريكخراومى پارتى سوسىال ديموكراتى سوید لەبنكەو تا سەرەو : كەرتى ريكخستن : بنكەى ريكخستن جەماومى ئەم پارتەيە.
- كۆمیتەى ريكخستن : سەرپەرشتى كەرتەكانى ريكخستن دەكات لەسنورى شارەوانىەك.
- مەلبەند : مەلبەند لەسەر ئاستى ھەرىمىك دەكریتەو، سەرپەرشتى ريكخستنەكانى چەند شارەوانىەك دەكات.
- كۆمیتەى سەرگردايەتى : لە (۲۲) ئەندام پيكديت، چوار سال جارێك لەلایەن كۆنگرەو ھەلدەبژێردىت.
- ئەنجومەنى راویژكاران : پيكديت لە (۱۲۰) ئەندام لەلایەن كۆنگرەو ھەلدەبژێردىت.
- لیژنەى بەرپۆمبەردن (مەكتەبى سیاسى) لە (۷) ئەندام و (۷) ئەندامى یەدەگ پيكديت.
- مەكتەبى ناوەندیەكانى پارتى سوسىال ديموكراتى سوید :

- مەكتەبى رېڭخستىن : مەكتەبى كاروبارى پەيوەندىكىردىن، مەكتەبى دارايى و كارگىرى، مەكتەبى پەيوەندىيەكانى،
- سكرتېرى حزب: لەنيوان ئەندامانى مەكتەبى سىياسى دىارى دەكرىت.
- سەرۋكى حزب : لەكۆى ئەو (۷) كەسەى كە مەكتەبى سىياسى پىكىدىنن، بەرپرسە لەتەواوى كارەكانى حزب و حكومەت و پەرلەمان.
- كۆنگرە : بەرزترىن دەسەلاتە، ھەر (۴) سال جارىك دەبەستى

(۷۱) ھىلكارىيەك بۆ پەيكەرى حزبى سوسىيال ديموكراتى سويد



## پیتجه م //

### پهیکه ری ریکخراوهیی حزبه سیاسییه کان له ولاته یه کگرتووه کانی نه مریکا (۷۲)

بهگشتی پیکهاتهی ریکخراوهیی حزبه سیاسییه کان له ولاته یه کگرتووه کانی  
نه مریکا دابهش دهگرتته سه ر (۲) بهش که بریتین له :  
پهیکه ری ریکخستی ناوچهیی.  
پهیکه ری ریکخستی ویلایه ته کان  
پهیکه ری ریکخستی فیدرالی  
جوۆری ریکخستنه کانیش له ویلایه تیکه وه بو ویلایه تیکی تر دهگوریت.

ا) پهیکه ری ریکخستی ناوچهیی :

۱- بازنه Precinct

بهویه که بنه ره تیه دهوتریت بازنه، که حزبه سیاسییه کانی لی پیکدیت، له  
ناوچه یه کی دیاریکراوی جوگرافی هه یه و له شاره گه وره کاندای به لای که م له (۲۰۰  
— ۱۰۰۰) دهنگدهر پیکهاتووه، به لام له گونده کان له به رفراوانی ناوچه کان و دووری  
گونده کان له یه کتر له (۵۰ — ۱۰۰) دهنگدهر له خو دهگرتت.

۲- نه ندام لیژنه ی بازنه :

به و که سه دهوتریت که سرۆکایه تی بازنه یه کی حزبی دهکات و کار دهکات بو  
کوگردنه وه ی دهنگ بو حزبه که ی.

۲- ناوچه : Ward

هەر ناوچه یهك له ( ۶ - ۲۰ ) بازنه ی هه لبراردن پیکدایتا و له ناو نه ندام لیژنه ی بازنه کاندایا که سینک هه لده بئیرن بو نه وه ی ببیته به رپرسی ناوچه که .

۴- شار : City

رینگختنی شار له چه ناین ناوچه پیکهاتوو که سه روکی شار و لیژنه ی ناوه ندی به رپوه ده بن، نه ندامانی لیژنه ی ناوه ندی له ( ۱۰ - ۶۰ ) که س پیکهاتوو، هەر ناوچه یهك نوینه ریک یان دوو نوینه ری تیا دا هه یه که به هه لبراردن هه موویان سه روکی شار هه لده بئیرن.

۵- کهرت - قهزا County

له ناو گوند نشینه کاندایا دوا ی بازنه ی کهرت دیت، نه گهر چی هه ندی جار ناوچه دیت به لام به گشتی کهرته کان (قهزاکان) دین که له ( ۵ - ۱۰۰ ) که س پیکهاتوو، سه روکی بازنه کان نه ندامن له لیژنه ی کهرته کان.

۶- ههریم The District

دووابه شی ههرمی حزبییه له خوار ویلایه ت، سنوری جوگرافیای بریتیه، له سنوری یازنه ی هه لبراردنه کانی کونگریس و ههرکه رتیک دوو نوینه ری له لیژنه ی سه روکیه تی ههریمدا هه یه .



با) رىكخستىنى ويلايه تەكان :

۱- لىژنەى ويلايه تەكان :

بۇ ھەر كە تىك يان ناوچە يەك ھە يە نوننە رىك يان دوو نوننە رى ھە بىت كە يەك دەنگيان دەبى لىژنە ناوھىندىيە كانى ويلايه تە كاندا، ئەمانە خە ئكانى ديارو بەرچاۋ دەبن و لە لايەن خە ئكەۋە ناسراون لە لىژنە ناوھىندىيە كانى ويلايه تە كان و رىكخراۋىكى تەۋاۋ پىككە ھىنن، لە سەرۋكى ويلايه تە و جىگرە كەى و سكرتيرى و خەزىنە دار لە گەل لىژنەى تە نىفىزىدا كە سالانە چەند كۆپۈنە ۋە يەك ئە نجام دەدەن و لە كاتى ھە ئىزاردنە كاندا چالاك دەبن.

۲- بىكەى سەرەكى حزب لە ويلايه تە كاندا :

ھەردوو حزبى گەۋرە بىكەى سەرەكىيان ھە يە كە دەكەۋنە پاي تە ختى ويلايه تە كان يان گەۋرە تىرىن شارى ويلايه تە كە، ھە ئدەستىن بە كارى حزب لە ماۋەى ھە ئمە تە كانى ھە ئىزاردىشدا زۇر چالاك و بەرچاۋ دەبن و ژمارە يان زۇر زىاد دەكات بۇ پىشۋا زىكردن لە خە ئك.

۳- كۆنگرەى ويلايه تە :

حزبە سەرەكىيە كان لە زۇر بەى ويلايه تە كاندا دوو سال جارىك كۆنگرەى ويلايه تە دەبەستىن و ئەندامانى كۆنگرە لە ۋ ئەندامانى ھەى حزب پىكھاتون كە لە كۆنگرە نامادە كارىيە كاندا سەر كەۋتون و جارى ۋا ھە يە نىكى ھە زار كەس لە كۆنگرەى ويلايه تىكدا بە شدارى دەكات كە ئەۋانىش لە فەرمانبەرانى حزب و پالىئوراۋان و سەرۋكى نۇرگانە كانى حزب و رۇژنامە نووسان پىككى و (۲-۲) رۇژدە خايەنى و دەسەلاتى ھە ئىزاردنى نوننە رى بۇ كۆنگرەى فېدرالى و نامادە كىردنى لىستى پالىئوراۋانى بۇ پۇستە حكومىيە كان ھە يە.

ج ( رېڭىختى ئىھلى :

۱- لىژنە ئىھلى :

ھەرىھە لىھو ھزبە گەورەگە چەندىن لىژنە ئىھلىان ھەىھە گە ژمارە ئىھامانى ھەر لىژنەىھە ( ۱۰۰ ) گەس دەبى و ھەر لىژنەىھە لىھەن ( ۲ ) گەسەوھ بەرئوھدەچىت ( ژنىك - پىاونىك ).

سەبارەت بە ھزبى كۆمارىخووز سەرۆكى ھزب لىو ىلایەتەكاندا ئىھامە لىھىژنە ئىھلىدا ھەرۆك ئىھامانى لىژنە ئىھلى ھەلدەبىژىردىن لىھەكۆنگرە فىدرالىھەكانى ھزبدا گە ھەر چوار سال جارىك دەبەستىن، ھەر وىلایەتىك لىستى پالىئوراوھەكانى دەدا بە لىژنە ئىھلى فىدرالى بۇ ھەلېژاردىيان لىھەكۆنگرە فىدرالىداو سالانەش كۆبوونەوھى خۇيان دەبەستىن.

۲- ناومندى سەرۆكایەتى ئىھلى :

ھەرىھە لىھوو ھزبە گەورەگە بارەگای تايىھتى خۇيان لىھاشنتون ھەىھە و لىھە كاتى ھەلېژاردنى سەرۆكایەتیدا بەسەدان گەس كارى تىدا دەگەن و چەندىن لىقىشى لى دەبىتەوھ.

بە لام لىھەكەتە ئاسايىھەكاندا وھە بارەگایەكى سادە دەبىنرىت، كارى نەم ناوھندەش سەرۆكایەتلىكردن و بەرئوھبەردنى سەرجم رېڭىختىنەكانى ھزبە لىھەرانسەرى ولاتدا لىھەر ئاستى نىشتمانى بۇ ھەلېژاردنى سەرۆك، بە لام ھەرگە ھەلېژاردنى سرۆك كۆتايى ھات نەمىش تەنھا چەند فەرمانبەرىكى تىادا كار دەكەت.

شەشەم //

## خەسلەتەكانى پەيكەرى رىكخراودىيى گروپپە ئىسلامىيە

سىياسىيەكان لە ھەمىسە : (۷۳)

گرىنگەتەرىن خەسلەتەكانى پەيكەرى رىكخراودىيى ئەم گروپپانە برىتەن لە :

۱- خەسلەتەكانى پەيكەرى رىكخراودىيى ئەم گروپپانە جىاوازيان تىدا بەدى دەگرىت لەنىوان ئالۆزى توند و ساكارىدا، لەكاتىكدا كۆمەلەى - الاخوان المسلمىن - سىستىمىكى پەيكەرى ئالۆزى توندى پىرەو كر دوو چ لەبارى كارى گشتى بە ئاشكرا بىت يان لەسىستىمى تايبەتى نەينى، دەبىنين رىكخراوى - التفكىر والھجرىة - پەيكەرىكى رىكخراودىيى ساكارى ھەيە، ئەمىرى رىكخراودەكە لە لوتكە داپە پاشان ئەمىرى گروپپەكانى دىت و دواتەر ئەندامانى گروپپەكان، ھەمان شىوہ بۆ گروپپى ھونەرى سەربازى، لەناو ھەردوو گروپ كەنالەكانى پەيوەندىكردى راستەو خو لەنىوان ئەندامان و ئەمىرى گروپ زۆرە.

بەلام ئەم ديار دەيە بەدى ناكرىت لەبازنەى سىستىمى تايبەت بۆ كۆمەلەى ( الاخوان المسلمىن) كەرىنگا لەم جۆرد پەيوەندىكردە دەگرىت تەنھا لەرىنگاى ئەمىرى گروپپە بچوو كەكەو دەبى.

بەلام رىكخستنى (الجهاد) نمونەيەكى مام ناوەندىانەى خستۆتە روو، لەنىوان ئالۆزى و ساكارىدا، ئەم رىكخستە پىكدىت لە (ئەمىر) كەسەرۆكاپەت ئەنجوومەنى شورا دەكات و لە (۱۱) ئەندام پىكدىت ھەروەھا سى لىزنەى لآوەكى دىن ھەر يەكەيان ئەمىرىك سەرگردىانە، لىزنەكانىش (لىزنەى ئابورى - لىزنەى بانگەواز - لىزنەى ئامادەكارى)، سەردراى رىكخستنى (۶) بەشى تر لەسەر ئاستى پارىزگاكان لەراستىدا ئەو جىاوازيانە لەنىوان ئالۆزى و سادەپىدا لەپەيكەرى رىكخراودىيى بۆ چەند ھۆكارىك دەگرەيتەو، گرىنگەتەرىن، دۆخى

پىنكھاتنى كۆمەلەكە، ئەو يەكەمايەتى بۇ چالاکىھگان دىيارىكىردوۋە، ئەو ماۋەدى لەبەر دەستى داىيە پىش بەرەنگار بوۋنەۋەدىان لەگەل دەزگاگانى ئاسايش، ھەرۋەھا شارەزاىيە رىئىخراۋدىيەگانىان.

۲- سەرەراى ئەو جىاۋازىيانە لە ئالۋزى و سادىيى پەيىكەرى رىئىخراۋەپىيان، بەلام ھەموۋىيان بە خىسلەتى زالبوۋنى دەسەلاتى تاكرەۋانە ناسراۋن لەسەر ھەموۋ ئاستەگانى رىئىخستىن، زۆر بەروۋنى ئەو دىياردەيە دەبىنرىت لەزۆربەى ئەو كۆمەلانە، بگرە لە (حسن البنا) ۋە يەكەم رابەرى گشتى (اخوان المسلمىن) تا (صالح سربىة) و (شكر مصطفى) و عبدالسلام فرج) ۋە پىۋەرى پىشكەۋتن لەپلەۋ پاىەگانى دەسەلات لەناۋ ئەو كۆمەلانە پەيوەستە بەپىۋەرى ملكەچى ئەندام بۇ سەركرەدى تاك رەۋ، بۇيە خىسلەتى بنچىنەيى لەپەيوەندى نىۋان ئەندام و سەركرەدى تاكرەۋ خىسلەتى ملكەچىەكى رەھايە.

ھەرچەندە كۆمەلى (الاخوان المسلمىن) بەشىۋدىيەكى رىئىدىيى نەموۋنەيەكى زىاتر پىشكەۋتوۋى پىشكەش كىرد بەلام رابەرى گشتىيان پابەند نەدەبوۋ بە برىارى شورا، ئەو جۆرە پەيوەندىيانە تەنھا ئاستى سەركرەدايەتى نەگرتىۋوۋ بەلكو درىزەى كىشابوۋ بۇ ئاستەگانى خوارەۋەش، بۇيە پىۋىست دەگات ئەندام لەنۇرگانەگانى خوارەۋەش ملكەچ بىت ملكەچىەكى تەۋاۋ بۇ نەمىرى گروپەكەى، ئەو نەمىرەش ملكەچى نەمىرى ئاستى بەرزترىي، بەم جۆرە تادەگەينە لوتكەى پەيىكەرى دەسەلات.

تەۋەرى بنچىنەيى ملكەچى لەئاستەگانى خوارەۋەدا ملكەچىە بۇ سەركرەدايەتى بالى تاك رەۋ لەكۆتايىدا.

ئەم دىياردەيە خەسلەتى بنچىنەيى پەيوەندىيەگانى بەدەسەلاتەۋە (ۋە دەسەلاتىكى ئۆتۆكراسى) دەخاتە روۋ لەپاكتىنى وىنەگانى.

۲- پەيكەرى رىكخراوھىيى ئەم كۆمەلەنە بە فەرمىيەتى و خۆگونجاندىن ناسراون لەگەل بارو دۆخەكەدا ، باشتىن نموونەى ئەم جۆرە رىكخراوانە كۆمەلى (الاخوان المسلمىن) لەزانكۆدا، كەزۆر سادەو لەسەر ئاستىكى بەزرى لىھاتوویداىە.

سەرۆكى بەشى زانكۆ بەرپرسىارى راستەو خۆى سەرۆكى كۆلىزەكانە، ھەر كۆلىزىك دابەش دەبىتە سەر چەند بەشىك، تايبەت بەكاروبارى يەك سال خويىندىن، سەرۆكى بەشەكانى كۆلىز بەرپرسن لەرەفتارى ئەندامىان لەبەردەم ئەمىرى كۆلىز، ئەم جۆرە دابەش بوونە رىگا بەرىكخستنى (الاخوان المسلمىن) دەدا لەناو زانكۆدا لەيەكەى بچوكداىن و بەخىراىى كۆ بىنەو، ھەر وھا لەگەورەبىدا بەو رادەيەى كە رىگاى كارتىكردىنى كاراى پىدەدا لەناو كۆلىزەكان. بەلام پەيوەندىكردىن لەنىوان كۆلىزەكان لەرىگاى ئەمىرى زانكۆو ئەنجام دەدرىت.

۴- زۆربەى ئەم كۆمەلەنە شىوازى رىكخستنى ھىشوويان پىرەو كرىوو، كە لەسەر بنچىنەى كۆمەلەى بچوك بچوك پىكھاتوون، ھەندىكىان ھەندىكى تر نەناسن بۆ پاراستنى نەينى زۆرتىر زمارە لەئەندامانى رىكخستنى تايبەت لەكۆمەلەى (الاخوان المسلمىن) يەكتر بناسن لە (۸) كەس تىپەر ناكات، ئەم شانە ھىشوويانە بەستراونەتەو بە سەركردايەتى بالآى كۆمەلەو، ئەم كارە رىگا خۆش دەكات بۆ جولەى خىراو بەپەلە، ھەر وھا جى بەجىكردىنى ئەو نامۆزگاربانەى لەسەر كرىدايەتەو پىيان دەگات بەشىوھىكى رىك و پىك و كارا.

**جۆرى سەرگردايه تيه كان له ناو په ييكه رى رىكخراوه يى : ( ۷۴ )**

له سهر ناستى ستراكټورى رىكخراوه يى ههر حزب و رىكخراو يكى سىياسى چهندين سىستى ناوخو يى جؤراو جؤريان هه يه، به يى نهو شىوازه پيره وهى زياتر باوه لاي زؤرينه يى حزب و رىكخراوه سىياسيه كانى جيان، سى ناستى رىكخراوه يى به دى ده گريټ:

**ناستى يه كه م //**

بريتيه له بنكه كانى رىكخستن، شاننه كان (كه جؤراو جؤرن له رووى ژماره و ده سلاټ و ناوچه يى جوگرافى)، بلاو بوونه ته وه له گوندو گه رهك و ناوچه كان، ناستى سهرگردايه تى و ده سلاټ له م چوار چيوه رىكخراوه ييه به گشتى لاوازه، تنه نا بواره كانى جى به جيكردى رىنمايى و برياره كان ده گريټه خو يى.

**ناستى دووه م //**

بريتيه له ناستى لق و مه كته به ناوه ندييه كان، نه ركى سهرشانىان به رپوه بى ردى نهو نؤرگان و ناوچانه يى له زير ده سلاټيانه له چوار چيوه يى سىياسه تى گشتى حزب و پيره وى ناوخوؤ حزبه كه.

**ناستى سىتیه م //**

بريتيه له ناستى نيشتمانى كه نه نجومه نه بالاكانى حزب ده گريټه وه، وهك كو مپته يى سهرگردايه تى، مه كته بى سىياسى. له م ناسته دا دوو جؤره نمونه يى سهرگردايه تى بهرچاو ده كه وپټ، سهرگردايه تى به كو مه ل كه خو يى دهنو ينى له رابه راندى كاروچالاكيه كان له ناو مه كته بى سىياسى حزبه كان.

سەرکردايەتى تاكپەوى كە خۇي دەنويىنى لەدەسەلاتەكانى سكرتېرى گىشتى يان سەرۋكى حزب.

زۇرتىن لايەن بايەخى بېيدىرئىت لەو سىستەمە ناوخۇبىيانە، پەيوەندىيە ناوخۇبىيەكانە (پەيوەندىيەكانى دەسەلات) لەنيوان لايەنەكانى ھاوكىشەي دەسەلات، ئەو پەيوەندىيانە پەيوەستىن بەدوو لۆژىكى جىاوازەوہ:  
(۱) كارتىكردىنى بارو دۆخەكە :

لەرپەراندنى كاروبارى رۇژانە لەناو حزب و رىكخراوہ سىياسىيەكان، بەزۇرى پىويستىان بەبپىارى خىراو دەستىوردانى بەپەلە ھەيە، ئەم بوارە وادەخوازىت كە كەسەكان ھەلگىرى زانىارى قول بن دەربارەي دىرامەت و كاروبارەكانى حزب سەرەپاي بارى ھۇشيارى و تىگەيشتىنى ئەندامان.

ھەرۋەھا پىويست بەبوونى كەسانىك دەكات كە خۇيان بۇ كاروبارى حزب تەرخان كىردى، لەبەر ئەو ھۇيانە دەسەلاتەكانى سەرکردايەتى لەبىنكەكانەوہ دەكشىت بەرەو لوتكەو لە لوتكەشدا لەناو ئەندامانى ئەنجومەنىك لەبازنەپەكى تەسكى نيوان چەند ئەندامىك دەمىنئىتەوہ.

۲- مەملانىيەكانى نيوان ناراستەكان، ناكۆكىەكانى نيوان ئەندام و گروپەكان لەماوہى تويژىنەوہكان دەربارەي ژيانى حزبى و

شىوازەكانى سەرکردايەتى، بەشىۋەيەكى گىشتى، چەند شىوازىك يان چەند جۇرە سەرکردايەتەك بەدى كراوہ، گرىنگىرىن ئەو جۇرانە :

(۱) حزبى خاوەن سەرکردايەتەكى كارىزمى :

لەم شىوازەدا دەسەلات لەلوتكەوہ شۇر دەبىتەوہ، بەرپرسەكانى لەھەموو ئاستەكانى دەسەلاتيان لەسەر كىردەي بالاۋە وەردەگىرن.

(ب) حزبى جەماوەرى خاوەن سەرکردايەتى دىموكراسى:

ئەھۋى لىرەدا سەلىئىراۋە بىكەكانى حزب ئاراستەو بۇ چوونەۋەكانى حزب دىارى دەكەن، بەھەموو تواناۋ سەرۋىرەك سەرگىردەكان دىارى دەكەن، لەم بارەدا پىۋىستە پىرەۋى ناۋخۇى حزب چەندىن پىرەنىسىپ و رىنمايى دارىزىت لەپىناۋ ھەلبىزاردنى بەرپىرسەكان لەھەموو ئاستە رىكخراۋەيەكان، ھەرۋەھا داننان بە مافى بىرو بۇ چوونە جىاۋازەكان و بىنەماي سەرگىردايەتى بە كۆمەل بەپىي ھەل و مەرجى ناۋچەيى.

ج) ئەو حزبانەي كەسەركىردە و بەرپىرسەكانىان دىارى دەكرىت، ئەو حزبە سياسىانەي كە بەرپىرسە ھەلبىزىراۋەكان دەسەلاتىان بەدەستەۋەيەو بەكارى دەھىنن لەروۋى ئۆرگانىكى حزبى كەم ژمارە.

ھەۋا ننامەي كىتپ



## باسى چوارەم

### رۇشنىبىرى تەنىو نۇرگانەكان ( ئايدىيۇلۇڭزىياى حزب )

ئەگەرچى ئايدىيۇلۇڭزىياى حزبى لەم سەردەمەدا بايەخى رابردووى خۇى لەدەستداوہ بەلام ھىشتا لەتۇڭزىنەوہى حزبە سىياسىيەكاندا باسى دەكرى و دەكرىت بەپىتى بنەماى ئايدىيۇلۇڭزى باس لەجۇرى حزبە سىياسىيەكان بكرىت. (۷۵)

تويزمر (ئىدموندبۇرك) گرىنگى بەرۇل و پىگەى ئايدىيۇڭزىيا داوہ لەپىكھاتەى حزبى سىياسى، ئەم تويزمرە بەم جۇرە پىناسەى حزبى سىياسى دەكات. حزبى سىياسى كۆمەلەى كەسانىكى رىڭخراون لەسەر بنەماى (ئايدىيۇلۇڭزىيا) يەكى ھاوبەش كە لەدەورى كۆبوونەتەوہ، بۇ ئەوہى بەئاراستەى پاراستنى بەرژەوھندىيە نىشتەمانىيەكان كارىكەن.

تويزمىكى تر بەناوى (تېبۇلت) لەو باومرەدايە كە حزبە سىياسىيەكان شتىك نىن جگە لە (بىروباومرى ھاوبەش) .

ھەندىك لەتويزمران دەر بارەى گرىنگى رۇلى ئايدىيۇلۇڭزىيا تا ئەو ئاستە چوونەتە پىشەوہ كە بەبەلىنى مانەوہو سەقامگىرى حزبەسىياسىيەكانىان دەزانى.

(كلوس قۇنى بىمى) لەو باومرەدايە كە تەنھا حزبە ئايدىيۇلۇڭزىيەكان دەتوانن ھىواداربن بەژيانىكى سەقامگىر لەكۆمەلگەدا، بەپىچەوانەى حزبەكان تەمەنىان

کورت دەبی و ئەو حزبانەى کە نامانج و ئایدیۆلۆژیایەکی دیاریکراویان نییە لەبەردەم مەترسی نەمان و لەناو چووندان.

لەروانگەى ئەم توێژمەرەو بەدریژایی رۆژگار ئایدیۆلۆژیایا فاکتەری سەرەکی سەقامگیری حزبەکان بوو.

بەلام ئایدیۆلۆژیایا لەنیووی دووهمی سەدەى بیستەم بایەخى پیشووی خۆی لەدەستداوو ئەمەرو زۆریک لەحزبە سیاسیهکان بۆی ئەووی بتوانن لەناو توێژەجۆراو جۆرەکانی خەلکدا دەنگدەر بۆ خۆیان پەیدا بکەن خۆیان لەپەسەنکردنی ئایدیۆلۆژیایەکی دیاریکراو دوور دەخەنەو.

توێژمەرۆ پەسپۆری ئەمریکی (جاندا) ژمارەیهکی زۆری حزبەکانی خستۆتە بەرتۆژینەو دەگاتە ئەو ئەنجامەى کەنیووی ئەو حزبانەى توێژینەووی لەسەر کردوون هیچ ئایدیۆلۆژیایەکی تاییبەتیان وەک نامانجی حزبی خۆیان هەل نەبژاردوو.

بەگشتی تانیستاش پەسپۆرانی ئەم بوارە پەیدا دەگرن لەسەر رۆل و پێگەى ئایدیۆلۆژیایا لەحزبە سیاسیهکان و لەو باومرەدان کە ئایدیۆلۆژیایا حزبەکان تەنانەت کاریگەری لەسەر پێکھاتەو ریکخستنێ حزبییدا هەیه .

(کنیس جاندا) حزبە ئایدیۆلۆژییهکان بەکلیسا دەشوبهینێ کە خاوەن دیسپلین و ریکخستنێ ناوهدیتی و زنجیرهى بەرپرسیاریتی راست و تەواون و ئەندامانی حزب لەسەریانە دیسپلینی حزبی لەبەر چا و بگرن.

بەسەر نجدان لەرۆل و گرینگی ئایدیۆلۆژیایا کاریگەریتی لەسەر پێکھاتەو ریکخستنێ حزبەکان گەئیک لەپەسپۆرانی حزبە سیاسیهکان ئایدیۆلۆژیایان کردۆتە بنەمای پۆلینکردن بۆ حزبەکان.

(موريس دوو فریچیه) لەم بارەو حزبە سیاسیهکانی لەرووی ئایدیۆلۆژیایاوە بەسەردوو گورپی چەپ و راست پۆلین کردوو. (٧٦)

لەو پۆلین کردنى گشتیدا ھەندى كەس حزبە سياسىيەكانيان بەسەر حزبە نايدیۆلۆژياکان و حزبەكانى راي گشتیدا پۆلین کردوو، حزبەكانى راي گشتى ئەو حزبانەن كە بەھىچ جۆرە نايدیۆلۆژيايەك رازى نابن و بايەخى سەرھكى بەدەنگ دان دەدەن بۆ ئەوھى سەرکەوتن بەدەست بێنن.

لەكاتىكدا حزبە نايدیۆلۆژيەكان ھەول دەدەن كە بەپەرەپێدانى بیروبوو پرو نايدیۆلۆژياى خۆيان بگەنە نامانج.

حزبەكانى راي گشتى بەپێچەوانەى حزبە نايدیۆلۆژيەكان پتر پشتم بەدەنگدەمران دەبەستن و كەمتر لەدوای راکیشانى ئەندامانن، لەكاتىكدا حزبە نايدیۆلۆژيەكان خاوەن ئەندامانى نەگۆرپن و لەپرووى بیرو باومپروو و ابەستەن بەحزبى سياسى خۆيان.

حزبەكانى راي گشتى بەزۆرى (بان چىنايەتین) و خاوەن رىكخستن و رىكخراوى حزبى زۆر لاوازن و خوازىارى پاراستنى ئەو رەوشەن كە لەئارادايە.

حزبە نايدیۆلۆژياکان بەپێچەوانەى حزبەكان راي گشتى لەسەر چەند بنەمايەكى نەگۆرى نايدیۆلۆژى بنیاتنراون و بنەماكانى بیروبوو، بۆ ئەم حزبانە لەپلەى يەكەمى گرینگىدايە، ئەم حزبە سياسىيانە بۆ بەرگرىکردن لەھەندى بەھاي تايبەتى دروست دەبن و بەرگرى لیکردنيان بەگرینگترین نامانجى خۆيان دەزانن.

### **نايدیۆلۆژيا... مېژوو چەك : (۷۷)**

يەكەم كەس زاراوھى نايدیۆلۆژياى بەكار ھىنا زانای فەرەنسى (ريستات تریسى) بوو كە لەسالانى (۱۷۵۵ - ۱۸۲۶ ز) ژياوو لەكتیپەكەيدا ( Elements of ideology) باسى کردوو.

مەبەستى تىرىسى لەزاراۋەى ئايدىۋولۇژيا زانىستى بىروباۋمەرەكانە، يان ئەو زانىستەى لەبارى دروستى ياخود ھەئەى ئەو بىرو باۋمەرەكانەى لاي خەلكن دەكۆلتەۋە.

لەناۋ كۆمەلگەكانداۋ بەھۋى ژيانى نازاد ھەل دەرەخسى بۇ دروست بوونى ياخود ھاتنەكايەى بىروباۋمەرى نوئى و جياۋاز ھەرۋەھا بەھۋى فرەيى جىن و تويزەكانى ناۋ كۆمەل ئايدىۋولۇژيا و بىرو بۇ چوونى جيا جيا دروست دەبىت، بى گومان ئەو ئايدىۋولۇژيايە يان بىروباۋمەرە جودايە كارتىكردى بەسەر چالاکى دەرپرېنى بىرو بۇ چوونەكانياندا دەبى دەكرىت چەمكى ئايدىۋولۇژيا بەپىنى ئەو بوارانەى تىادا بەكار دىت دابەش بكرىت بەسەر : (۷۸)

- ۱- بوارى مەملانىئى سىياسى.
  - ۲- بوارى سوسىۋولۇژى، ئەم بوارە كۆمەلى بىرو بەھادەگرىتە خۋى لەئاست : مېژوو، سىياسەت، ژيان و پەيوەندىيەكانى ناۋكۆمەلگە.
  - ۳- بوارى نەپستۋولۇژى : كە خۋى ۋەك كارىكى مەعرىفى دەنوئىنى.
- ئايدىۋولۇژيا ۋەك رۆشنىرى بەزۆر ماناۋ لىكدانەۋەى ناكۆك دەناسرى، تىگەپشتن لەم چەمكە ئالۋى پىۋە ديار دەبى بەھۋى ئەو راستىيەى كە زۆر جار بۇ باسكردى رۆشنىرى يان لە جىگاي خودى رۆشنىرى بەكار ھىنراۋە، ئەگەرچى ھەر دوو زاراۋەكە لەيەك ناچن.

### پەيوەندى نىۋان چالاکى رۆشنىرى و رىئىخىتى :

ئايدىۋولۇژيا ئەو بنەما ھزرىيەيە كە حزبى سىياسى پىشتى پىدەبەستى بۇ نەخشەكىشانى سىياسەتەكانى و لەبەر رۆشنايدا ئامانچ و شىۋازە جۇراۋ جۇرەكانى چالاکىيەكانى ديارىدەكات.

ئايدىيۇلۇڭزىا رىبەرى چالاكىيەكانى ھۇشيارى و ئاگادار كىرئەھىيە ھەروھە ۋەلام و رىڭگى چارەسەرى كىشە بىنچىنەيىە كۆمەلەيەتى و ئابورى و سىياسىيەكانى حزب دىيارىدەكات لەناو كۆمەلگەدا.

(۱) لەخەسلەتە ھاوبەشەكانى پەيۋەندى نىۋان ئايدىيۇلۇڭزىا و كارى رىكخراۋەيى:

۱- پەيۋەندى نىۋان ئايدىيۇلۇڭزىا و رىكخستى رەنگدانەھەي پەيۋەندى نىۋان تىۋرو پىراكتىكە. (۷۹)

۲- ئايدىيۇلۇڭزىا ئامرازى كارتىكىردنى ھزرە بەسەر ھۇشيارى و رەفتارى ئەندامان و سەر بىنكەكانى رىكخستى. (۸۰)

۳- بەبى رىكخستى ھۇشيارانەھە لەبار ناكىرت تىۋر بىتە دى. (۸۱)

۴- پەيۋەندىكىردنى نىۋان ئايدىيۇلۇڭزىا و كارى رىكخراۋەيى دوو شىۋاز و مردەگىرت: (۱) پەيۋەندىيەكى راستە و خۇ واتە كارتىكىردنىكى ئال و گۆرى راستە و خۇي نىۋان ھەردوولا .

(ب) پەيۋەندىيەكى ناراستە و خۇ بەھۇي كىرئەھە لەماۋەي ئەرك و ئامانجە دىيارىكراۋەكان بەدى دىت.

۵- ئايدىيۇلۇڭزىا بىنەماكانى رىكخستى و پىرەنسىيەكانى كارى رىكخراۋەيى و شىۋازى چالاكىيەكانى دەسەپىنى، بەپىچەوانە رىكخستى توۋشى گىرت دەبىت.

۶- ھۇشيارى رۆلى خودى ئەندام، كارتىكىردنى گەورەي دەبىت لەم پەيۋەندىيە ، بازىنەي پەيۋەستى ھۇشيارى و چالاكى ئەندامانى رىكخستى دەبىت.

(ب) ئامانجەكانى چالاكى ئايدىيۇلۇڭزى لەناو رىكخستىدا:

چالاكى ئايدىيۇلۇڭزى بۇ حزبى سىياسى چالاكىيەكە ھەموو ئۆرگان و ئەندامان پىي ھەلدەستى و لەرپىڭگى ئامرازەكانى راگەياندىن و چاپەمەنىيەكان و كارە ئاسايىيەكانى رۆژانەي رىكخستى كەباسى بابەتەكانى تىۋرى و نەركەكان و بىرو بۇ چوون و لايەنەكانى راگەياندىن دەگىرتەھە، ئەم چالاكى بوارى جۆراو جۆرى

دەبىت ۋەك: رۇشنىبىرى، فېرگىردن، تىگەيشتنى كېشە كۆمەلەيتى و نابورى و سىياسىيەكانى ناو كۆمەلگە.

بۆيە پىئويست دەكات رەجاوى ئەم خالانە بىرئىت و گرېنگى بە شىۋاوى بەرئومبىردىيان بىرئىت:

۱- رادەى فراوانى ئەم چالاکىيە، لەبەر ئەۋەى ئەندام و جەماۋىرى رىئىخستىن دەگرېتەۋە بەمەبەستى راقەگىردنى سىياسەت و ئامانچ و ئەركەكان.

۲- جۇراو جۇرى ئامانچ ئەركەكانى چالاکى ئايدىۋولۇزى كە رووداۋەكانى چەندىن قۇناغ لەزىيانى حزب و كۆمەلگە و مەملانى نىۋ دەۋلەتى دەگرېتەۋە .

۳- بۆيە چالاکى ئايدىۋولۇزى چالاکىيەكى فراۋانە و رەگەزىكى سەرەكىيە لە چالاکى گىشتى حزب كە ئامانچى بىنچىنەيى ئەم چالاکىيە چەسپاندىنى بىنەماكانى سىياسەتى حزب و بلاۋگىردنەۋەى سەلماندىنى راستىيەتى و پارىزگارى لىكردن و يارمەتى دانە بۇ سازدانى و رىئىخستى جەماۋىر .

دەكرىت ئامانچەكانى چالاکى ئايدىۋولۇزى ئە ناو رىئىخستىنى حزبى سىياسى ئەم

چەند خالانە كورت بىكەينەۋە: ( ۸۲ )

۱- باۋمىرپىئەئىنانى جەماۋىر بەراستى و دروستى سىياسەتى حزب، (رەۋا پىدان بەسىياسەتى حزب).

۲- كۆگىردنەۋە پەرومىردەگىردنى ئەندام و دۆستەكانى و بەرزگىردنەۋەى و رەۋا باۋمىرپىيان.

۳- ئەم چالاکىيە كارتىكردنى بەسەر ھەموو بۋارەكانى ژىيانى (كۆمەلەيتەتى، سىياسى، نابورى، دەروونى) دەبىت بۆيە جىگەيەكى گرېنگ دەگرېتەۋە .

۴- جياكردنەو ۋە دابەشكردنى جەماۋەر لەنپوان دۆست و رىكابەر لەرىگەى  
ھاندان و خۇسازدان، ھەلۋىست بۇ ئەندامان نامادە دەكات.  
ج) تايبەتمەندىيەكانى چالاکى رۇشنىرى و ئايدىۋۆلۋىزى لەناو حزبە  
سىياسىەكاندا :

۱- لەدىدى سوسىيالىستىەو، ئايدىۋۆلۋىزىا بىۋارىكى مەملانىنى نىۋان  
چىنەكانە، لەجولانەو ۋە مىژوودا رۆلى تايبەتى خۇى ھەيە.

۲- خەباتكردن دژى دوۋاكەوتن و پاشكۆيەتى و كۆنەپەرستى و داگىركارى،  
ئايدىۋۆلۋىزىاۋ تىكۆشكان و مەملانىنى كۆمەلایەتى ئاۋىتەن و لەگشت  
بۋارەكانى سەرخانى كۆمەلایەتىدا رەنگ دەدەنەو، ئايدىۋۆلۋىزىا  
لەبلاۋبوونەو ۋە لەناۋچىنى زەحمەتكىش رەگ و رىشەى دادەكوتىت و  
دەبىتە ھاندەرىك بۇ ھىزى تىكۆشان. (۸۲)

۲- لەبۋمەرھىنان بەگۇرانكارىيە كۆمەلایەتى و نابورىيەكان گۇرانكارى  
بەسەر رۇشنىرىدا دىت بەلام لەسەر خۇۋ درەنگەر.

۴- ھەموو ئايدىۋۆلۋىزىاكان لەيەك سىمادا ھاۋبەشەن، ئەۋىش شىۋازى  
سۆزدارانەى و سروشتە بزۋىنەرەگەى بۇ بىرو ھەستى جەماۋەر،  
ئايدىۋۆلۋىزىا نامرازى كارتىكردنى ھزرىيە بەسەر ھۆشيارى و رەفتارى  
جەماۋەر.

۵- لە ئايدىۋۆلۋىزىا كەسايەتى مىژوۋىي (كارىزما) ئەو سەبۋلەيە كە لەۋەو  
بەرژەۋەندىيەكان بايەخى پىدەدرى، و بەجەستە دەكرى. (۸۴)

د) ئەركى سەرگردايەتى حزب لەناست چالاکى رۇشنىرى و ئايدىۋۆلۋىزىا :

۱- پىۋىستە كارى ئايدىۋۆلۋىزىا ھاۋسەنگىت لەگەل سىياسەتى گشتى حزب و  
بەلكو بەشىكى بىت.

- ۲- بەكار ھىنانى شىۋازى رۇشنىبىرى و زانىستىيانە لەچالاکىە جۇراو جۇرەگان.
  - ۲- لەنامادە كىردنى كادىران پىۋىست دەكات بەرنامەيەكى زانىستىيانە ھەبى لەبوارى نامادەكىردن و شىۋەى دابەشكىردنىان بەپىى پىسپۇرى.
  - ۴- پارىزگارىكىردنى يەككىرتوۋىى ھىزرى و رىكخراۋەىى و پابەندىبوون بە بىنەماكانى.
  - ۵- دەستەبەركىردنى زانىارىيە پىۋىستىيەگان دىمبارەى ھەئسوراندىنى كاروچالاکىە ھىزرى و رۇشنىبىرىيەگان و ئەو كارو بارانەى مىشكى خەلكى پىۋە سەرقال بوۋەو چۇنىەتى تىگەيشتىيان بۇ سىياسەتى حزب.
  - ۶- بوونى چاو دىرىكىردن دىمبارەى رادەى كارتىكىردن و سەركەۋتنى چالاکىە رۇشنىبىرى و ھىزرىيەگان و ھەئسەنگاندىيان.
  - ۷- بەشدارى پىكىردنى ھەموۋان لەوچالاکىانە (نۇرگان - ئەندام) و بەھەموو شىۋازىك.
- (ھ) پەيوەندى لۇزىكى نىۋان چالاکى ھىزرى و ئايدىۋولۇزى لەگەل چالاکى رىكخراۋەىى:
- چالاکىەگان لەبوارى رىكخستىن دەبىتە ھۆى دەستەبەركىردنى: يەكبوون و كارىگەرلىتى چالاکىە ھىزرىيەگان بەھەموو رەگەزمەكانى ۋەك : چالاکى تىۋرى، چالاکى راگەياندىن، چالاکى رىكخراۋەىى، چالاکىە سەركىردايەتىيەگان، كارتىكىردن لەسىستەم و ھونەرۋ رۇشنىبىرى .
- ئايدىۋولۇزىا بەرۋلى خۆى دەبىتە فاكتەرىك بۇ ئەۋەى چالاکى بۇرەگەزمەكانى رىكخستىن دابىن بىكات : ئەندامان، نۇرگانەگان، سىستەم و پىرەنسىپەگان، بەررى ناست و تواناى كارتىكىردن بەجۇرىك كە تواناى نامادەكىردن و سازدانى ھىزو تواناكانىان ھەبىت. (۸۵)



چەندى بىرۈپ ئۇچۇر ھەممە ھەزرىيەنە رىئەختى لىسەرنىيات نىرەبى  
زانىستىيەنە بىت، ئەوا كارىگەرى و رەنگدانەھەي و تىگەيشتى زىاترو باشترى  
دەبىي.

بەگورتى كاروچالاقىيەكانى نايدىيۇلۇزيا يارمەتىدەرى كاروچالاقىيەكانى رىئەختى  
دەبىت لىم بوارانەدا :

- ۱- بىياتنان و دىارىكىردنى شىۋازە پىۋىستىيەكانى رىئەختى و پىكەينانى  
بەپىي سىياسەتى ھەبەگە دەستەبەركردنى كارىگەرىتى.
- ۲- يارمەتىدان لەبۋارى پەرومردەو گەشەپىدانى كادىرانى سەركردايەتى و  
كادىرە پىشكەوتوۋەكان كارتىكىردن لەپەرومردەي ئەندامان و  
بەرزكىردنەھەي ئاست و تواناكانيان.
- ۳- كارتىكىردنى بەسەر دەورۋبەرى نۇرگانە ھەبىيەكان دەبىت، بەجۇرىك  
كار ئاسانى بۇ نۇرگانەكانى دروست دەكات لەناو جەماومر.
- ۴- يارمەتى دان لەماۋەي ئامادەكىردنى پلانەكان ودىارىكىردنى سىياسەتى  
گشتى.
- ۵- كارتىكىردنى دەبىت بەسەر پەيۋەندىيە ھەبىي و سىياسەتەكانى ناو خۇو  
دەرەكى.

## باسى پىنچەم بىرىار وەرگرتن لەنۇرگان

پرۇسەى وەرگرتنى بىرىار لەھەربوارو دەربارەى ھەرگىشەيەك بىت پرۇسەيەكى  
گۆشەگىر نىيە، بەلكو گرئدراوہ بەكىشەو ناكۆكى و مەملانىيەگان.  
پرۇسەيەكى بەردەوامە بەمەبەستى دىارىکردنى ئامانجەگان بەباشترىن شىۋەى  
بەكار ھىنانى دەرمامەت و تواناگان لەچاكتىن ھەل و مەرچى پەيوەندار.  
بوونى كىشە وەك مەرچىكى بىنچىنەيى بۇ ھەر بىرىارىك، واى لەھەندى كەس  
کرد كە ناو لەبىرىار بىنى بەچارەسەرکردنى كىشەگان.  
وشەى بىرىار لەراستىدا بەماناى يەكلاکردنەوہى كىشەيەك يان ناكۆكەك دىت،  
لەنۇرگانەگان و لەلايەن بەرپىرسان رۇژانە چەندىن بىرىارى جۇراو جۇر دەدرىت  
دەربارەى كىشەو بابەتى جىاوازو لەماوہى بارودخۇى جىاوازدا، ھەندى لەو  
بىرىارنە دژوارن و پىۋىستى بەرەنج و دەرمامەتى زۇرو شىكردنەوہى زانستىانە  
ھەيە، ھەندىكىان ساكارن تەنھا كارى رۇتىنى دوبارەگراوہ.  
زانستى سىياسەت لاي ھەندىك بەزانستى بىرىاردان دەزانرى و تىۋورسازى دەربارەى  
بىرىاردان دەكەن، بىرىاردان بەماناى يەكلاکردنەوہى ئىرادەيەكى سنوردار،  
دەربارەى كە نايا چى بىكرىت لەناست دۇخىكى تايبەت و گەيشتن بەئەنجامىكى  
دىارىكراوى كۆتايى. (۸۶)

ۋەك ھاۋكىشەيەك : كارىگەرى بىرپار يەكسانە بەجۋرى بىرپارەكە جاران رادەى پەسند كىردنى

توۋىژمران بىرپارىيان بەچەندىن شىۋە پۋلىن كىردوۋە، دەكرىت نامازە بۇ چەند جۋرىكى گرىنگ بىكەين : (۸۷)

- ۱- بىرپارە تەكنىكى و بىرپارە ستراتىژىيەكان.
- ۲- بىرپارە بىنچىنەيى و بىرپارە رۋتىنىەكان.
- ۳- بىرپارە رىكخراۋەيى و بىرپارە كەسايەتىەكان.
- ۴- بىرپارەكانى بەبەرنامە و بىرپارەكانى بى بەرنامە.
- ۵- بىرپارە داھىنەرەيىەكان. (كەدەبىتە ھۋى گۋرانكارى).
- ۶- بىرپارە پىرمەترسىيەكان (كەدژوارو پىركىشەيە).

### چۋار چىتۋەيەك بۇ دروستكىردنى بىرپار : (۸۸)

ئەم باسە سى بابەت دەگرىتە خۋى بىرىتىن لە :

- ۱- دىارىكىردنى دروستكەرانى بىرپار :
- يەكىك لەتەۋمەرەكانى مېتۋدى دروستكىردنى بىرپار بىرىتىە لەرۋشنايى خىستەنە سەر توۋىژى ئەو بىكەرە سىياسىانەى پىيان دەۋترىت دروستكەرانى بىرپار.
- لەھەموو سىستىمىكا چەند دەروازەيەك يان چەند كەسىك ھەن كە بىرپارەكان دروست دەكەن، ئەمەش پىۋىستى بەلىكۋلىنەۋەى بىكەتە يان پىشىنە ياخود خاسىەتە كۆمەلەيەتىەكانى دروستكەرانى بىرپار ھەيە.

۲- شىۋازەكانى ھەلبۇزاردنى دروستكەرانى بېرىار :

ھەموو سىستېمىكى سىياسى شىۋازى خۇى ھەيە لەھەلبۇزاردنى سەركرده سىياسىيەكاندا نەم شىۋازە لەسىستېمىكەوۋە بۇ سىستېمىكى تر دەگۇرئىت، لەھەندى كۆمەلگەى جەماومرى دەنگدەران بەھىزو كارىگەرن و دەنگدان قۇرخ نەكراوۋە بۇ كەرتىكى دىيارىكراوى دانىشتوان، لەھەندى كۆمەلگەى ترىشدا تەنھا كەرتىكى دىيارىكراو بەدەنگدەران دادەنرئىن.

۲- ئەو فاكتەرانەى كاردەكەنە سەرپرۇسەى دروستكردى بېرىار:

دروستكەرانى بېرىاركارى خۇيان لەچارچىۋەى واقىيىكى كۆمەلايەتىدا لەلايەك لەگەن واقىيىكى سىياسى و دامەزراۋەى لەلايەكى ترەوۋە نەنجام دەدەن، واقىيى كۆمەلايەتى گۇراۋەكان دەگرتەوۋە، لەشىۋەى راي گشتى و ھىزە كۆمەلايەتىەكان و شەپۇلە ھىزىيەكان دەگرتەوۋە. چوارچىۋە سىياسىيەكەش كۆمەلئىك بىنەماى رىكخراۋەى دەگرتەوۋە، نەم دۇخە بەھەردوۋ لايەنى كۆمەلايەتى و سىياسى، كارىگەر دەبن لەسەر رەفتارى بېرىار دروستكەران ھەيە و ئەوانىش كارىگەرىيان لەسەر بارودۇخەكە ھەيە.

لەومرگرتنى ھەر بېرىارىك سى فاكتەر رۇلى سەرەكى دەگىرن ئەوانەش :

(۱) رادەى ئەو زانىيارىانەى لەبەر دەستىن و دەكرئىت سوودىيان لى وەربگرتىت.

(۲) ھۇكارە دەروونى و مروفايەتىەكانى لاي كەسى بېرىار دەر.

(۳) ھەل و مەرچى كۆمەلايەتى و سىياسى ناو كۆمەلگەو ئەوى كارتىكردى

بەسەر نۇرگان و كەسەكان ھەيە.

## هەنگاۋەكانى دروستکردنى بىريار :

لەھەموو سىستىمىكى سىياسىدا چەند رىئوشوئىنىك ھەيە بۇ بىرياردان، پىرۇسەى دروستکردنى بىريار ئەم ھەنگاۋانەى خوارمۇ دەگىرتە خۇى:

۱- دىارىکردنى كىشەكان : (۸۹)

لەسىستە سىياسىەكاندا ئەم كارە لەرىگى گىفتوگۇۋ توىزىنەۋە ئەنجام دەدرىت، كەنالىەكانى راگەيانىدن، پارتەكان، سەندىكاكا، زانكۇكان، سەنتەرەكانى لىكۆلىنەۋە....ھتد بەشدارى تىادا دەكەن.

۲- گەيشتن بەچەند بىروراپەك :

لەئەنجامى گىفتوگۇكاندا دروستكەرانى بىريار چەند بىرو بۇچوون و ئايدىايەك بەدەس دەھىنن دەربارەى نەۋى پىۋىستە بۇ روبەرۋو بوونەۋەى كىشەكە بىرىت.

لەھەندى سىستىمدا بىروگراسىەت ئامرازىكى گىرىنگە لەدابىنکردنى زانىارىيەكان بۇ دروستکردنى بىريار، بەلام رەنگە ئەو زانىارىيانە بشاردرىنەۋە، ئەو كارە دەبىتە ھۆيەك بۇ دروستبوونى كۆسپ لەبەردەم پىرۇسەى دروستکردنى بىريار.

۲- بۆلىنکردن و لىكدانەۋەى زانىارىيەكان و خەملاندنى ھەموو چارەسەرە

بەدىلەكان، پىۋىستە لەسەر دروستكەرى بىريار ئاگى لەھەموو ھەلبۇزدنە شىاۋەكان بىت، پىۋىستىش دەكات لەگۆشەنىگى ئەنجامە گىرمانە كراۋەكانەۋە بىرىكىرتەۋە.

۴- جى بەجىکردنى بىريار :

دواى بىرياردان، پىرۇسەى جى بەجىکردن دەست پىدەكات، ئەمەش پىرۇسەيەكى ئالۇزەۋەك پىرۇسەى دروستکردنى بىريار وردەكارى زۇرى تىدايە.

جی به جیکردن پیویستی به زنجیره یهك بریاری لاهکی ههیه، پرۆسهی جی به جیکردن له بنه پرتدا پشت به دهزگای ئیداری ده به ستیت، ئه م دهزگایهش هه ندی جار به رچاوی روون نیه و نامانجه کانی بریاره که به باشی نابینیت، بی گومان نه و کاره ده بیته هوی بیسه رو بهری پرۆسهی جی به جیکردن و شیواندنی نامانجه که.

#### 5- هه لسه نگانندی بریار :

ئه م لایه نهش بواریکی گرینگه و پیویسته هه موو نه وانه ی پیروهی دروستکردنی بریار جی به جی ده که ن بو لیکۆلینه وهی سیاسی ناگاداربن، کاری هه لسه نگاندنیش چه ند پیوه ریکی هه یه :

#### (ا) دۆخی زانیاریه کان :

ئایا نه و زانیاریانه ی له به رده ستی بریار دروستکه راندا هه یه شه واون یان ناته واون و شیواون.

#### (ب) پله ی راویژکردن له ماوه ی دهرکردنی بریاره که دا :

ئایا بریاره که دوا ی راویژکردن و لیکۆلینه وه دراوه، لیکۆلینه وه له گه ل چه ند و چ نه ندامیک، کادیریک، نۆرگانیک کراوه.

#### (ج) گرینگی یان پیویستی بریاره که.

(د) ناسه واره و نه نجامه کانی بریاره که، ئایا مه به ستی بریاره که هاتۆته دی؟

#### کارلیکردنه کانی پرۆسه ی دروستکردنی بریار :

کارلیکردنه کان له کاتی ناماده کردنی بریاری سیاسی چه ندین پرۆسه ی تیدایه، گرینگترینیان نه مانه ن: دانوستاندن، کێپرکی، مملانی، هاوکاری.

## ۱- دانوستاندن :

ژيانى سىياسى پره له دانوساندنى نىوان سىياسەتمەداران، لەنىوان سىياسەتمەداران و ھاۋالاتيان، سىياسەتمەداران و گروپەكانى بەرژەۋەندى، سىياسەتمەداران و بىروكراسىيەكاندا، بەمەبەستى گەيشتن بەئال و گۆرگۈردى بىروراي بەسوود بۇ ھەروودولايەنى دانوساندنەكە.

بىۋىستە ئەو كەسەى بەشدارى دانوساندن دەكات تۈانگانى خۇى و ئەوانى تر برانى چەندن، دەبىت سوود لەدۇخەكە وەر بگىرت و مامەلەى لەگەلدا بكات، ھەروھا ناگاي لەئامانجە سەرەكى و لاۋەكەكانى دانوساندنەكان بىت.

## ۲- كىپركى :

بەھۇى ئەم چالاكىە دوولايەن يان زياتر تىدەكۇشن بۇ بەدەھىنانى ھەمان ئامانج، رىزەى كىپركى لەرووى چەندىتى وچۇنىەتەۋە لەكۇمەلگايەكەۋە بۇ يەككى تر، لە رىكخراۋىكى سىياسىيەۋە بۇ رىكخراۋىكى تر دەگۆرپىت، بگرە لەناۋەھەمان دامەزراۋەى كۇمەلەيتى يان سىياسى ياخود ئابوورى دەگۆرپىت، بەپىچەۋانەى بارى دانوساندكەرەۋەكە ھەۋلى رازىكردنى لايەنەكەى تر دەدات و رەۋشتىكى سوود مەند بۇ ھەر دوولا پەسند بكات، بەلام كىپركىكەر ھەۋلدەدات بەئامانجى خۇى بگات بى ئەۋەى ھىچ سوودىك بەنايارەكەى بگەينىت، بەلام ھەندى جار روودەدات كەدوولايەنە كىپركىكەرەكە بۇ پاراستنى بوونى خۇيان دەگەرپنەۋە بۇ حالەتى دانوساندن.

## ۳- مەملانى :

ئەمە كاتىك روودەدات كە ئامانجەكانى ھەردوۋ بكەرە سىياسىيەكە راستەۋ خۇ ناكۇك دەبن، لەبارىكدا كە سەرگەۋتنى لايەنكى مەملانىكە بەبەزىنى راستەۋ

خۆی ئەوێ تریان تەواو دەبێت، زۆر جار روو دەدات مەملانیکان و ئێرانکار دەبن، بەتایبەتی ئەگەر لایەنەکان نەکوێیان لە نامانجەکانی یەكتری كرد یان پشتگوێیان خست، زۆر جاریش لەبەر ئەوێ باجی بەردەوامبوون لەسەر مەملانی زۆرە، لایەنەکان تێدەكوێشن بەدانوساندن گرتی نیوانیان چارەسەربەكەن.

#### ٤- هاوکاری :

هیچ سستمێکی سیاسی ناتوانێت نەکوێ بکات لە ئاست ئەوێ کە نامانجەکانی لایەنە جیا جیاکان ناکوێن، بەلام ئەو راستیەش هەیە کە نامانجێکی هاوبەش هەیە هاوڵاتیان لەپێناویدا کار دەکەن، بۆ ئەوێ هاوکاری رووبدات پێویستە بەلایەنی کەم لایەك دان بەو دابنێت کە رێککەتنێک لەسەر نامانجەکان شیاوو بەدیهێنانیان نابێتە هۆی زیان بۆ هیچ لایەنێکیان، ئەم بارە پێویستی بەرادەیهك گونجان و هەماهەنگی و راوێژکردن هەیە.

#### گرینگترین سەر چاوه رەفتارییهکان بۆ وەرگرتنی بڕیار لەناو ئۆرگاندا : (٩٠)

- ١- بوونی ئێرادە لای وەرگری بڕیار : کاریکی بنچینهیه بۆ هەر کەسی کەبیر لە چارەسەری کێشەیهك بکاتەو بۆ جی بەجی کردنی نامانجێک بەهۆی بڕیارێک، خاوەن ئێرادەو توانا بێت، کاتی ئەو ئێرادەیه بزر دەبێ یان لاواز، رق و قین و و ناپەزایی جینگای بگریتهوه، ئەوا لێرەدا هەنگاوی دەست پێکردنی جینگای گومان دەبێت و ئەنجامەکانی دروست نابن.
- ٢- بەهاکان رۆلێکی کاریگەریان دەبێ لەجیاوازی بیرو بۆ چوونەکانی وەرگری بڕیار، یان بەشداربوونی بەهاکان لەهەموو قۆناغەکانی



- ۱- ۋەرگىرتنى بىرپار نامادەن و لەر رۇشنايى ئەو بەھايانە تاك بىرپار دەدات  
 كە نايان ئەو ھەئۈيىستە يان دىار دەكە كىشەيە و پىويست بەبىرپار دەكات.
- ۲- ئاستى خواست و ئارمزووى تاك پەيۋەستىيەكى تۈندى بەرھفتارو  
 بىرپارەكان ھەيە، ئەو بىرپارانەي بەكۆمەل ۋەربىگىرەت يان بەتاك،  
 ئەوانى خواست بۇ چوونىيان بەرزو دوورخايەنە لايەنگىرى بىرپارى  
 نىمۈنەيى و بەرز خواستيان دەبى كە گەۋرەترين دەسكەوتيان بۇ  
 بەينىتەدى.
- ۳- ئەو بىرپارانەي بەكۆمەل ۋەردەگىرەت بەشدارى لەبەزر بوونەۋەي ئاستى  
 رەزامەندىيان دەكات، بەبەر اۋرد كىردن لەگەل ئەو بىرپارانەي كەتاك  
 ۋەرى دەگىرەت، ھەر چەندى ئەو تاكە لىھاتوو بەتوانابىت.
- ۴- ئەو بىرپارانەي كە پەيەگى بەرزى بەشدارىكىردنى تىدايە و لەھەمان  
 كاتا دەبىتە جىگاي رەزامەندى، لەماۋەي جى بەجىكىردندا و ردوو  
 باشتر و زياتر كارىگەر دەبىت.
- ۵- يادەۋەرى (ذاكرە) ئەو جىگايەپە كە ھەموو زانىارى و شارمزاپىەكانى  
 مەۋقى تىادا پارىزراۋ دەبى، ئەو يادەۋەرىيە بەشدارى دەكات لەۋەي كە  
 مەۋقى سەرگەۋتوو تر بەرنامە رىزى ھەلس و كەوت و بىرپارەكانى بەكات،  
 ۋەك بەدەنگە ھاتنىك بۇ ئەو بەھايانە ھانى دەدات و دەي وروژىنىت.
- ۶- يادەۋەرى بە ھەموو بەھاۋ ئاراستە و خواست و زانىارىيانەي تىادا كۆبۇتەۋە  
 كارىگەرى كاراي دەبى بەسەر بىرپارەكانى تاك لەرۋوى كەسايەتى و  
 رىكخراۋەپىەۋە بۇيە پىويست دەكات پەيۋەندىيەكانى نىۋان ھەموو بوۋارەكانى  
 زانىارى (لە كارگىرى و دەروونى) پىك بەينىرەت و ھەموو ئەو زانىارىيانەي  
 بەنۋى لاي مەۋقى پەيدا دەبن بەكار بەينىرەت بۇ تىگەشتن لەرھفتارو بىرپارە  
 رىكخراۋەپىەكان.

تايىبە تەمەندى ھەندى پىرۇسەكانى دروست كىردى بىريارى حزبى : ( ۹۱ )

تويۇمىر (ئالان وىر) چوار ھۆكار دىارى دەكات، كە دەبىتە ھۆى زالبوونى دەسەلاتى سەرگىردەكان بەسەر حزبەكانىان و دوور كەوتنەوودىان لەجەماوودى حزبى، ئەو ھۆكارانەى بىرىتىن لە :

۱- پىكھاتەى رىئىخراوودىى حزب بەتايىبەتى لەحزبە بىزاردەكان (نخبوى) كە بەگىرىنگىرتىن ھۆكار دادەنرىت لەرىنگىرتىن لەبەردەم ئەندامان بۇ بەشدارىكىردىان لەبەرىپوبەردىنى كاروبارى حزب.

۲- ھەندى جار خودى رىئىخىستىن و شىۋازى پىكھىنانى دەبىتە ھۆى دروست بوونى دەسەلاتدارىبەكى كەسايەتى.

۳- گەشىتن بەھوكمرانى دەبىتە ھۆى دووركەوتنەوودى سەرگىردەكان حزب، ھەروەھا خواستىان بۇ درىئە پىندان بەھوكمرانى.

۴- تەكنولۇژىيە نوۋى ھەلمەتەكانى ھەلبىزاردىن، يارمەتيدانىكە بۇ ئەوودى لەناوودنەوودە كونترول بىرىت، بەلكو ھەندى جار كەس رۆلى سەرەكى لەو ھەلمەتانە دەگىرىت لەجىياتى ئەوودى پروپاگەندە ئەو رۆلە بگىرىت.

لەولاتانى جىھانى سىبەم پىرۇسەى دروستكىردى بىريارى حزبى، ھەندى سەرنج وتايىبەتەندى خۆى ھەپە وەك:

(۱) لەزۇربەى حزبەكان سەرۆكى حزب (ئەمىندارى گىشتى) پىگەپەكى جىياكارى دەبىت، دەرفەتى دەداتى كەبەرۆلى سەرەكى ھەلسىت لەو پىرۇسەپەدا، ھەروەھا رىگر بىت لەبەردەم بەشدارىكىردى ناستە رىئىخراوودىيە جۇراو جۇرەكان بگرە تاناستى سەرگىرداپەتى ئەگەر سەرۆك ئارەزووى ھەبى.

(۲) سىنوردار بوونى رۆلى سەرگىرداپەتى لەپىرۇسەى دروستكىردى بىريارى حزبى بە بەراوردىكىردن لەگەل رۆلى سەرۆك.

۲) ھەرۈەك ئاشكرايە كەرۋلى سەرکردايەتى سنووردار دەبىي لەپرۋسەي دروستكردنى بېريارى حزبى بەبەرورد لەگەل رۋلى سەرۋك، كاريكى بەلگە نەويستەكە رۋلى ھەردوو ئاستى ناوېراست و سەرکردايەتى كەمتر دەبىت.

۴) حزبەكان لەولتانى جىھانى سىيەم بايەخى گەورە دەدەنە بەستنى كۈنگرەكان.

زۋرىنەي بېريارەكانىش لەكۈنگرە گەتوگۋى لەسەر دەكرىت، بەلام يەكلاكردەنەويان بەتايبەتى بېريارە گرینگەكان دەمىنيتەو بەدەستى سەرۋك، ھەرۈەھا دەست نىشان كردنى جىگرەكانى سەرۋك و سەرکردايەتى و ئەندامانى مەكتەبى سىياسى حزب.

### ئەو كۈسپانەي دىنە بەردەم و بەرگرتنى بېريار لەتاونۇرگان : ( ۹۲ )

۱- تواناي نامادەكردنى ھەموو بەدىلى و رىگا چارەسەر بۇ ھەموو كىشەكان و ھەرگرتنى بېريار دەربارەيان كاريكى زەحمەتە، چونكە دەكرىت زياتر لەيەك بەدىل يان بەچەندىن رىگا چارەسەر دىياري بكرىن، ئەگەر گەتوگۋو توۋزىنەو بەردەوام بوو دەربارەيان.

۲- رى تىچوون بۇ جى بەجىكردى ھەموو ئەو بەدىل و رىگا چارەسەريانەي پىي دەگەن و بىرى لىدەكەنەو لەھەموو بارىكدا و لەگەل ئەوى لەراستىدا روو دەدات ۋەك يەك نابىت، لەبەر ئەوئەي كارەكە ھەندى جار پەيوەندى بەئايىندەو ھەيە كە دەكرىت نەزانراو شاراوە بىت.

۳- ئەو بەرپرس و ئەندامانەي كە بەتەنيا بېريار دەدەن و كۈدەبنەو بەيەكەو بەشدارى كاروبارەكان دەگەن، ھەموو خاوەن پىش خان و جۆرەھا بەھاو تايبەتمەندى خۇيانن، كاريگەرى دەبىت بەسەر

تېروانىنيان بۇ دەوروبەرى خۇيان، ئەو حالەتەكارتىكىردنى دەبى  
لەماوۋى وەرگرتنى بېرىارەكان.

۴- بارودۇخى ناو چەبى و زەمانى تايبەت بەسەر دەمى بېرىار يان تاكەكان  
ياخود ئەو لايەننەى كارىگەر دەبن پىوۋى يان كارتىكىردنى لىي،  
ھەرۋەھا ئەو كەش و رېڭخراو و سىياسىيە باوۋى ھەبە لەگەل رېتىكىردنى  
پىرۇسەكانى پىگەيانىدىنى كۆمەلەبەتى و سىياسى، رۆلىكى گەورەى دەبى  
لەدروستكىردنى بەدىل و رېڭاچارەكان لەكۆمەلگە جۇراو جۇرەكان يان  
لەقۇناغە جىاوازەكان.

۵- بەشدارىكىردن لەومرگرتنى بېرىارەكان پىوۋىستە بۇ چاككىردنى ئەرك  
بەجىگەياندىن، ھەرۋەھا نىشانەبىكە لەسەر پەبىوۋەندىيە پۇزەتېقەكان  
ئەگەر چى دزوارى ھەبە لەپىرۇسەى جى بەجىكىردندا.

### ھەندى رەقتارى ھەنە لەماوۋى وەرگرتنى بېرىار لەناو نۇرگانەكان:

۱- سەرقالبوۋنى ئەنجومەنى بالاي نۇرگانەكان بەو بېرىارانەى پەبىوۋەندى  
بەكاروبارى رۆتىنى و رۇزانە ھەبە، پەككەوتنى لەروو بەروو بوۋنەوۋەو  
خۆتەر خانكىردن بۇ بېرىارە گىرىنگ و مەترسىدارەكان، بەھۇى خراپى  
بەپىوۋەبىردنى كات و دابەش نەكىردنى ئەرك و بەرپىرسارىەتى و  
دەسەلاتەكان بەپىيى بنەما رېڭخراوېبەكان.

۲- رېك نەكەوتن و نارىكى لەسەر ئەو بېرىارانەى دەرچوۋنە لەنىوان چەند  
نۇرگانىك، بگرە ھەندى جار لەبەك نۇرگانىش لەماوۋى چەندىن كاتى  
بە دوۋاى يەكدا.

۳- دەست تىومردانى بەردەوام لەلەيەن سەر كىرداپەتەيە بالاکان بۇ كاروبارى  
نۇرگانە پىسپۇرەكان لەدارشتن و دەركىردنى بېرىارەكان.

- 4- بىلاو بوونەھەي چەند جۆرە رەفتارىكى نەگەتىقانىھەي ۋەك دووزمانى و مەرايى و ھەلپەرىستى لاي ھەندى لەكادىران.
- 5- ھەندى لەبىرەھەكان لىل و ئاشكرا نىن، زىاتر لەماناۋ بۇ چوونىك ھەندەگرى، يان بەخىرايى ناگاتە جىگاي خۇي.
- 6- تىنەگەيشتنى ھەندى لەئەندام و كەسانى تر بۇ بابەتەكاررايى و ياسايبەھەكان و شىۋازى بەرپۆھبەردنى كاروبارە جۇراۋ جۆرەھەكان و پىداۋىستىھەكانىان لەگەل ئەو ھەنگاۋانەي پىۋىست بەپىرەھەكاندىن لەماۋەي جى بەجىكرەدىان، بەھۇي نەزانىن و تىنەگەيشتن لەشىۋازى ياسايبەھەكانى و رىئەخراۋەيى.

چەند نەمۇنەيەك لە پىرەھەي ناۋ خۇي حزبەھەكان لەسەر شىۋازى ۋەرگرتنى بىرپار :

### يەكەم : حزبى كۆمۇنىستى عىراقى (۹۳)

ۋەرگرتنى بىرپار لە سەر ئاستە جىاۋازەھەكان لەناۋ حزبدا بەرىككەۋتتى تەۋاۋ يان زۇرىنەي دەنگ دەبىت پاش گەتوگۆيەكى نازادانە، بەمەبەستى دەستەبەركەردنى جى بەجىكرەدى بىرپارەھەكان و دەۋلەمەندبوونىان.

ئەم بىنەمايانەي خۋارەۋە لەكاتى ۋەرگرتنى بىرپار پىۋىستە پىرەۋ بىكرىت :

(۱) بىرپارەھەكانى كۆنگرە و كۆنفرانسەھەكان، سەركردايەتى حزب، پىۋىستە ھەموو ئەندام و ئۆرگان و ئەنجومەنە حزبىھەكان پابەندى بن.

(۲) ئەو بىرپارانەي كەلايەن ئۆرگان و ئەنجومەنە حزبىھەكان جۇراۋ جۆرەھەكان ۋەردەگىرىن، دەبى ھەموو ئەندام و ئۆرگانەھەكانى خۋا رووتر پابەندى بن، ھەموو ئەۋنجومەنىك بەرپەرس دەبىت لە ئاست ئەو بىرپارانەۋ جى بەجىكرەدىان.

(۲) كەمەيەتى مافى گىفتوگۆكردى سىياسەت و كاروبارى ناو خۇى حزبى ھەيە، ھەرودھا رەخنەگرتن لەبەردەم ئۆرگانەكان مافى ھەموو لايكە تا دەگاتە كۆنگرە .

دەربېرىنى بېرورا دەربارەى كىشە ھزرى و سىياسىەكان و راگەياندىنى لەرۇژنامەى حزبى، بەمەرجى ئەو كارە رىگر نەبىت لەبەردەم پابەند بوونيان بەو بېريارانەو زىان بەحزب نەگەينىت.

(۴) ئەندام لەئۆرگانەكانى خوارەو مافى رەخنە گرتىيان ھەيە لەمەر بېريارەكانى ئەنجومەنە بالاكان لەگەل داواكردى چا و خشاندىنەو بەو بېريارانەو پىشكەشكردى ھۆيەكانى بەمەرجىك ئەو كارە رىگر نەبىت لەبەردەم پابەندى و جى بەجىكردىيان بۇ ئەوبېريارانە تاكاتى يەكلاكردىنەو ھەي لەلايەن ئەنجومەنە بالاكان كەدەبى پابەندى تەماشاكردى ئەو رەخنە و داواكرىيانە بن لە ماوھەكى ديارىكراودا.

### دووەم // پارتى سۆسىال دېموكراتى ئەلمانىا : (۹۴)

۱- بەبى پىرەوى رىئەختىن (م - ۲۴) بەندى ۲ ، كۆمىسىونەكانى بېريار بەرپرسن لەبېرياردان لەسەر :

(ا) رى و شوينە نىزامىەكانى رىئەختىن :

(ب) كىشەو ناھاودەنگى لەسەر بەكار ھىنان و لىكدانەو ھەي پىرەوى رىئەختىن و پىرەوھەكانى ناوخۇ، ھەرودھا بنەماكانى حزب و رىنمايىەكانى كۆمەلەكانى كار .

(ج) رى و شوينەكانى بەتالكردىنەو ھەئودشاندىنەو ھەئىزاردن.

۲- بۇ ئەو پىرسانەى كە بە بېريارىكى چارەسەرى دەمو دەست، بېريارى ھەناردىيان بۇ سەرەووتر نادىت، كۆمىسىونى بېريارى بىنگەرەك، وەك

ئۆرگانىكى بەرپىرس لەگىرتنەبەرى رىئوشوئىنە نىزامىيەكان بەرامبەر ئەندامانى رىئىخىستنى ئەو شوئىنگانەى كە دەكەونە بازىنەى بەرپىرسىارىيەتى خۇى برىار دەدات.

۲- كۆمىسىئونى برىار لەگەرەكەكان، لەسەر ئەم خالانىەى خوارەوۈ برىار دەدەن :

(ا) وەك ئۆرگانىكى بەرپىرسى بۇ پىرەكردنى رىئوشوئىنە نىزامىيەكان بۇ ئەو پىرسانىەى كە پىئوىست بەبىرىارىكى چارەسەرى دەم و دەست دەكات.

(ب) بۇ ئەو پىرسانىەى كە بەبىرىارىكى چارەسەرى دەم و دەست نەئىردراون بۇ ئەوان، بەلام پەيوەنداران تىبىنىان لەسەر برىارى كۆمىسىئونى بىنگەرەك ھەبىت ئەوا وەك ئۆرگانىكى بۇ پىداچوونەوۈ لەگىرتنەبەرى كاروبارە رىئىخراوۈبىيەكان برىار دەدات.

(ج) وەك ئۆرگانىكى بەرپىرسى لەرئوشوئىنەكانى چارەسەرى كىشە پىرەوۈبىيەكان لە ناو سنورى رىئىخىستنى گەرەكەكان.

(د) وەك ئۆرگانىكى بەرپىرس، لەپىرسەكانى بەتالكردەوۈى ھەئىزاردن، لەناو سنورى رىئىخىستنى گەرەكەكان ئەگەر پىرسەكە پەيوەندى نەبىت بەكۆنفراسى حزب لەگەرەكە يان ھەرىم.

۴- كۆمىسىئونى فىدرالى برىار، لەمانەى خوارەوۈ برىار دەدات :

(ا) وەك ئۆرگانىكى بەرپىرس، لەگىرتنەبەرى رىئوشوئىنە سىستەمىيەكان، بۇ ئەو پىرسانىەى كە بەبىرىارىكى چارەسەرى دەم و دەست نىردراون بۇ ئەوان :

(ب) لەگىرتنەبەرى رىئ و شوئىنە سىستەمىيەكان، بۇ ئەو پىرسانىەى كە بەبىرىارىكى چارەسەرى دەم و دەست نەئىردراون بۇ ئەوان، بەلام

- پەيوەندىداران تىبىنىيان لەسەر بىرىارى كۆمىسىۋنى بىنگەرەك ھەبىت،  
ئەوا ۋەك ئۆرگانىكى پىداچوۋەو بىرىار دەدات.
- (ج) ۋەك ئۆرگانىكى بەپىرس بۇ چارەسەرى كىشە پىرەۋىسەگان، ئەوانەى  
لەدەرەۋەى رىئىخىستى گەرەكەگان دىنەپىش.
- (د) ۋەك تاكە ئۆرگانىكى بەپىرس لەرىۋوشۋىنەگانى بابەتەگانى  
بەتالكردنهۋەى ھەلبىژاردن و ساغكردنهۋەو ھەئەشاندنەۋەى  
ھەلبىژاردن، كەلەناو سنورى گەرەكەگانى حزب دىنەپىش، يان  
پەيوەندىيان بەكۆنفرانسەگانى گەرەكەگان يان ھەرىمەگانى ھەيە.
- (ه) ۋەك دزگايەكى بەپىرس لەرىۋوشۋىنەگانى بابەتەگانى بەتالكردنهۋەى  
ھەلبىژاردن و ساغكردنهۋەو ھەئەشاندنەۋەى ھەلبىژاردن، ئەگەر  
بەپىرس پىشتر داۋاى پىداچوۋنەۋەى كرد سەبارەت بەۋەى پىرسەكە  
گرىنگايەتەكى بىنچىنەيى ھەبىت، يان بىرىارى پىداچوۋنەۋەو  
لەبەرژەۋەندىيەگانى رىئىخىستى ھەلبىژاردندا بىت.



## بىاسى شەشەم مىلانىيە كان و يەكلاكرنەوەيان

مىرۇق لەماوەى ژيانى كۆمەلەيەتيدىدا بەپىنى تىواناكانى چەندىن داب و نەرىت و بەھاو چالاكى كۆمەلەيەتى و رۇشنىرى دادەھىنى.

لەماوەى ئەو دىاردە كۆمەلەيەتiane بازنەكانى ئىنتىماى مىرۇق دىار دەبىت كەلەخىزان و كارو گەرەك و خويىندىنگا و حزبەو دەس پىدەكات، ئەو بازانە تىكەلەوى يەكتەر دەبن و دوورو نىك دەكەنەو لەسەرچەند مەرج و بنەمايەك كەمۇركى شارىستانى و كەلتورى كۆمەلگە ھەلدەگىت.

بەم بۇ چوونە مىرۇق كاتى جۇرى پەيوەندىيەكۆمەلەيەتيةكانى دەدۇزىتەوە ئاستەكانى ئىنتىماى دىارى دەكات ئەو لايەنىكى تىرىشى بۇ ئاشكرا دەبىت ئەوئىش رىكخىستنى پەيوەندىيە مىرۇقايەتيةكانە بەبازنەى ئىنتىماوە.

كاتى پەيوەندىيە لۇژىكەكەى نىوان ھىروكار (تىۋروپراكتىك) دەبىتە دىاردەيەكى سىياسى ئەو پىويست دەكات لىكۆلىنەوەى لەسەردا بىكرىت.

لەناو ھەر حزبىك چەندىن رەوتى جىاواز ھەيە كەلەگەل سىروشتى حزبەكە تەبا دەبىت وەك رىكخىستنىكى سىياسى، ھەروەھا حالەتىكى ئەقلانىەكە ئەو رەوتانە مىلانىيان لەنىواندا دروست ببىت بەپىنى شىوازىكى دىارىكراو سىستىمى بىچىنەيى حزبەكە، دىارە بارى سەقامگىرى و كارو بارى ناوخۇى حزبەكە ھۇكارىك دەبىت بۇ يەكلاكرنەوەى ئەو مىلانىيە.

لهباریکدا نهگهر حزب پهکی کهوت لهبهدهست هینانی ریگا چارهسهریک بو مملانییهکان نهوا نهو مملانییهکانه دتهقنهوه لهسهر جووری جیابوونهوهو کوتایی بهوه دیت که نهو رهوت و کومهلانهی توانای گونجاندنیاں لهگهل یهک نابیت لیک جیا دهنهوه، نهگهر چی نهو جیا بوونهوهیهش بهزیان بو حزبهکه دهگهرپتهوه.

لیردها چهند پرسیاریک خوئی دسهپینی و پیویسته وهلام بدرپتهوهو که پیویست بهلیکولینهوه کردنیش دهکات لهسهری.

نایا دروستبوونی بالی جیاجیاو سهر ههلدانی رهوتی جیاوازی و رکابهرو دژ بهیهک لهناو ریکخراوو حزبه سیاسییهکان مهسهلهیکی میژوو کرده؟ یان دهشی گهشهکردنی سیاسی بهدی بی یی نهوهی که گروپ و دهستهی دژ بهیهک بیته ناراه؟

### مملانی چیه؟

کرداری مملانی یان بهر ههلیستکردن بهرولینکی گرینگ ههلدهسیت لهشیکردنهوهی نویی رهفتاری ریکخراوهیی، مملانی لهکیشه رهفتاریه سهرهکیهکانه بهرهو رووی بهرپرسی ریکخراوهکان دهنهوه لهکارو باروژیانی روژانه، مملانی کاریکه هیچ خو دهر باز کردنی لی نیه دیاردهیهکی درپژخایهنه لهژیانی ریکخراوهیی. (۹۵)

هزری کومهلایهتی لهسهدهی نۆزدهدا جهخت لهسهر رۆلی مملانی کومهلایهتی دهکاتهوه له بواری گهشه پیدان و رابوونی کومهلگه و دامهزراوه سیاسییهکان. بویه زاناو بیرمهنده کومهلایهتییهکان لهسهردهمی فهیلهسوف (کونت) و بهرهو سهروهه بابهخیان داوه به توپژینهوهکان دهربارهی سیستم ویاسا

كۆمەلەيەتپەكان ۋ بارودۇخە بابەتپەكان، ئەو لايەنەنە لەتواناياندا دەبى تەواۋ كارى ۋ ھەماھەنگى كۆمەلەيەتپەكان بۇ مەرۇف بەينەدى.

لېرەدا دوو بۇ چوون دەر دەكەۋىت، كە ھەر بۇ چوونىك سروسىت ۋ مەترسى مەلەننى كۆمەلەيەتپەكان رافە دەكەن، ھەر بۇ چوونىك پىشت بەچەند ئەگەرېك دەبەستىت كەدۇ بەۋى تر بېت.

تىۋورى ھۆبىز كەلەلەيەن دارۋىنەۋ پىشتىگىرى كراۋە ئامازە بۇ ئەۋە دەكات كە كۆمەلەنگە لەبارى مەلەننى ۋ جەنگى بەردەۋامە.

تىۋورى ماركس : باۋمىرى ۋايە كە ناۋمىرۇكى مەلەننى بىرپىتە لە ناكۆكى ۋ دۇزايەتپەكان نىۋان بەرژەۋەندى چىنە كۆمەلەيەتپەكان، لەناكامدا جۆرى پەيۋەندىپەكانى بەرھەم ھىنان كارەكە يەكلا دەكاتەۋە كە مەرۇف پىكى دىننىت، لەگەل ھۆپەكانى بەرھەم ھىناندا.

ھەموو ئەۋ بىرۋا ناكۆكانە تانىشتا دىرژەيان ھەپە دەربارەدى دىاردەدى مەلەننى لەناۋ سىستەمە كۆمەلەيەتپەكان.

### چەمكى مەلەننى : (۹۶)

مەلەننى جۆرپىكە لەكار لەپەككردنى كۆمەلەيەتپەكان، تاك بەكارى دەھىننى بەشپەۋەپەكى نەپنى يان ئاشكرا بەمەستى ھىنانەدى ئامانچىكى دىارى كراۋ. دەكرىت مەلەننى بەكار بەپىرپىت بۇ يارمەتپەكان دان لەسەر دروست بوونى كەسايەتپەكان تاك يان كەسايەتپەكان ئۆرگان، ھەرۋەھا بەكار بەپىرپىت بۇ لەكار خىستنى داھىنانەكانى تاك ۋ لەناۋبەردنى كەسايەتپەكان ۋ ۋىرانكردنى ئۆرگانەكە.

## پۇلىن كىردى مەملانى : (۹۷)

پۇلىن كىردى جۇرەكانى مەملانى شىۋازى جۇراۋ جۇرى ۋە مرگرتوۋە بەپىي دەروازە ۋە تىروانىنە ھىزىيە پەيوەندارەكان، گرینگىرەن ئەۋ جۇرانە برىتىن لە :  
۱- مەملانى كەسايەتى :

ئەم جۇرە مەملانىيە لەماۋە تىروانىن يان مامە ئە كىردى ھەر لايەنىك لەگەن لايەنەكەى تر بەدەردەكەۋىت ۋە بەپشت بەستىن بەئاستىكى بەرزى ھەست ۋە سۆز كە مەملانىيە راستىەكان لەژىر خۇيدا دەشارىتەۋە.

۲- مەملانى دەربارەى ناسنامە :

ئەم جۇرە مەملانىيە روو دەدات كاتى لايەنىك ھەست بەۋە دەكات كە بەشىكى بىنچىنەيى لەناسنامەكەى رىسۋا يان پىشت گۈى خراۋە، ئەم جۇرە مەملانىيانە لەسەر بىنچىنەى جىاۋازىيە ئەتنىەكان يان بىروباۋمەرەكان يا خود ئاينىەكان پىكىدەت.

۳- مەملانىيە رىكخراۋەپىەكان .

ئەم مەملانىيە لايەنە سىياسى ۋە رىكخراۋەپىەكان دەگرىتەۋە، كە گۇرانى ئاسان نىە، ۋەك مەملانى دەربارەى بەكار ھىنانى دەسەلات ۋە دەرامەتەكان، شىۋازى رىكخستەنەكان، مامە ئە كىردى لەگەن ياساۋ سىستەمە ئىدارىيەكان ... ھتە.

۴- مەملانى زانىارىيەكان : (۹۸)

ئەم مەملانىيە لەنىۋان ھكومەت ۋە ھاۋلاتيان ۋە كۇمپانىياۋ رىكبەرەكان روو دەدات، نەگۇنجانى جۇرى زانىارىيەكان ۋە ناكۇكى لەشىكىردنەۋەكان لەگەن پلەى پەيوەندىيەكانىان بەپەكتەرەۋە، يان شىۋازى كۆكىردنەۋەكان لەھۆپەكانى ئەم جۇرە مەملانىيانەپە.

۵- مملانى ئايدىيولۇژياكان : (۹۹)

ئەم جۆرە مملانىيانه سەر ھەلدەدات بەھۆى ھەولدىنى ھەر لايەنىك كەبەھاو بىروباومرو سىستەمەكانى خۆى بەسەر لايەنەكەى دى پسەپىنى، ئەم جۆرە مملانىيە زۆر توند دەبىت، زاراۋەكانى سىپى و رەش و سرىنەھەى بەرامبەر دەبىت.

۶- مملانى بەرژەۋەندىيەكان : دىر بارەى بەرژەۋەندى و پىداۋىستى و خواستە ناكۆكان دەبىت، ئەم جۆرە مملانىيانه زۆرتىن جۆرن.

### شىۋەكانى مملانى

دەگرىت ئەو شىۋانەى مملانى لەخۆى دەگرىت بەم چەند خالە دىر بىخرىت:

۱- مملانى توندو تىز :

خراپتىن شىۋەكانى مملانىيەكە لەئەنجامى بەككەوتنى ھەر جۆرە ھەولدىنىك بۇ چاكرىنەھەى بارو دۆخەكە روودەدات.

۲- مملانىي شاراۋە:

ئەم شىۋە مملانىيە خۆى لەۋە دەنۆىنى كاتى لايەنىك ھەولدىدات بوونى مملانىيەكە بشارىتەۋە يان نكۆلى لى بكات. سەرمرى ئاشكرابوونى دىاردەكانى لەماۋەى پەيوەندى و مامەلەى نىۋان لايەنەكان.

۳- مملانىي نۆبىۋە (دووبارە)

ئەم شىۋەيەيان دووبارە سەر ھەلدەداتەۋە يان شىۋە جۆرى نۆى ۋەردەگرىت، ھەر كاتىك نىشانەكانى چارەسەرىيەك بەدەرگەوت .

۴- مەملەنئىي راستەوخۇ:

ئەم شىۋە مەملەنئىيە سەنورى دىيارىكراۋو زانراۋى ھەيە، ھەموو لايەنە بەشداربوۋەكانى تۈنەي رازى بوۋنەيان بەرئىگا چارەسەرىيەكان ھەيەو رەنگدانەۋى بەسەر پەيۋەندىيەكان دەبىت پاش كۆتايى ھاتنى قەيرانەگە.

### گرىنگىرەن رەفتارەكانى لايەنەكانى ناۋ مەملەنئىي:

۱- رىكابەرى :

ئەم جۆرە رەفتارە لەۋە دەردەكەۋىت كاتى لايەنەنەك جەخت لەسەر بەرژەۋەندىيەكانى خۇي دەكات بەشىۋەمىيەكى ئاشكراۋ جىكارا، بى بايەخدان بەبەرژەۋەندى لايەنەكانى دى.

۲- خۇگونجاندىن :

ئەم جۆرە رەفتارە لەۋە دەردەكەۋىت كاتى لايەنەنەك لەبەرژەۋەندىيەكانى خۇي دوور دەكەۋىتەۋە يان تىپەرى دەكات بۇ رازىكردنى لايەنى بەرامبەر ۋەك جۆرىك لە خۇ بور دەيى يان بى باۋەرى ياخود خۇكىشانەۋە.

۳- خۇ دوور خىستەۋە :

ئەم جۆرە رەفتارە لەۋە دەردەكەۋىت كاتى لايەنەنەك ھەلدەت لە خىستە روۋى پىدايىستىيەكانى، ھەرۋەھا دوور دەكەۋىتەۋە لەباسكردنى پىداۋىستىيەكانى بەرامبەر .

۴- رىككەۋتن :

ئەم رەفتارە دەردەكەۋىت كاتى لايەنەكان لەبارەى ھەندى بابەتى لاۋەكى گىتوگۇ دەكەن بۇ گەيشتن بەرىككەۋتنەك ۋەك سەرەتايەك بۇ گىتوگۇ كىردن دەربارەى بابەتە سەرەكەيەكان.

۵- ھاۋكارى :

ئەم رەفتارە دەردەكەۋىت كاتى لايەنەكان كار بۇ رىئىكەتن ۋ يەكلاردنەۋەى كىشەكانى نىۋانىيان دەكەن كەپەيۋەندى بەبەرژمۋەندى ھەموو لايەنەكان ھەيە بەشىۋەيەكى پەسندىكراۋ لە نىۋانىيان.

ھۆيەكانى مەملانى : (۱۰۰)

۱- جىاۋازى لەئامانجەكانى نىۋان گروپەكان لەناۋيەك ئۆرگاندا، يان لەناۋ بەشەكانى.

۲- جىاۋازى لەبەھاۋ ئاستى رۇشنىبىرى .

۳- گۇۋران لەدەسسەلاتەكانى تاك يان گروپ، زۇرى يان كەمكىردنەۋەى دەسسەلاتەكان بۇتاك يان گروپ، دەكرىت ھۆيەك بىت بۇ مەملانى.

۴- ئالۋزى لە شىۋازى چالاكىەكانى كارىردن، كاتى دوو ئەنجۋمەنى يان زىاتىر بەشدارى لەجى بەجىكىردنى كارىك دەكەن، ئەۋتىكەلاۋى ۋ ئالۋزىيە مەملانى دروست دەكات.

۵- دژايەتى ۋ گۇۋران لەئەرك ۋ رۇلەكان، چەندى تاك يان كۆمەلىك دوو رۇل يان زىاتىرى بەكار ھىناۋ ئەۋرۇلانىش دژ بەيەك بوون ئەۋە دەبىتە ھۆى مەملانى .

۶- گۇۋرانكارى لەپەۋ پاىەۋ فەرمان.

۷- پىۋىستى بەشدارىكىردن لەسەچاۋە دىارىكىراۋەكانى ۋەك : دەرامەتە جىاۋازەكان، ھىزەكانى كار، بوارى دەسسەلات..ھتد.

دەكرىت ھۆكارەكانى مەملانى دابەش بىكرىتە سەر دوو تەۋەر، ھەرۋەك لەھەندى لىكۆلىنەۋە بۇى دەچن، ئەۋ دوو تەۋەرەش بىرىتىن لە : ھۆيە كەسايەتىەكان، ھۆيە رىئىخراۋىيەكان. (۱۰۱)

۱- ھۆيە كەسايەتتەھەكان وەك :

ھەست كىردىن بەرق و قىن، خراب درك پىكىردىن، رادەى پىرەھوى كىردىن و راھاتىن لەسەر كارى رىكخراۋەيى، بارودۇخە تاپبەتتەھەكان، پەيۋەندىيە نەگەتتەھەكانى نىۋان تاك و نۇرگان، جىياۋازى لەئاستى رۇشنىبىرى و بەھاكەن.

۲- ھۆيە رىكخراۋەيىھەكان:

ركابەرى لەسەر دەست كەوتتەھەكان، ئاشكرا بوۋىنى بەرپىرسىيارىيەتتەھەكان، جىياۋازى لەمامەلە كىردىنى نىۋان نۇرگان و نەنجومەنەھەكان، پەيۋەندىيەھەكانى نىۋان نۇرگانەھەكان، سەقامگىرى بارى ناوخۇيى نۇرگان، رادەى گونجەنى سىستەم و بنەماكانى حزب لەگەل ھەل و مەرجى كۇمەلەيەتى و سىياسى.

بەپى تاپبەتتەھەندى ۋلاتانى جىيەھانى سىيەم، ھەندى توپۇمر ھۆكارەھەكانى مەملەننى ناوخۇى حزبە سىياسىيەھەكان دەگەرىننەھە بۇ : (۱۰۲)

۱) شىۋازى كارى حزبى بەنھىنى لەچەند قۇناغىك، فاكىتەرىكى گرىنگە بۇ يەگىرتنى ناوخۇيى حزب، بەلام كاتى حزب دەكەۋىتتە قۇناغى كارى ئاشكرا دىاردەھەكان ناكۆكى و مەملەنى زىاتىر دەردەكەۋىت.

۲) لاۋازى يان بىزبوۋى رىبازى دىموكراسىيەت لەژىانى ناوخۇى حزبە سىياسىيەھەكان، ھەروھە بەشدارى نەكىردىنى توپۇزىكى فراۋانى ئەندامان لەدارشتىنى بەرنامە و پىرۇسەى ھەلبىزاردىنى سەركىردەھەكان.

۳) كارپىكىردىنى جۇرە دەسەلاتىك بۇ سىياسەتتىكى دوۋلايەنە كە تارادەيەكى گەورە ناكۆك و دژ بەيەكن، لەبوۋارى راگەياندىن و وتارى سىياسى ئاشكرا باۋمر ھىنان بەدىموكراسىيەت و فرە حزبى و سىياسى و كارپىكىردىنى ئاشتىانەى دەسەلات، بەلام لەھەمان كاتدا لەرۋوى پىراكتىكەھە ھىچ رەھتارىكى دىموكراسىيەنى تىدا بەدى ناكىرى، بەلكو شىۋازىكى جىياۋاز دەپت كە بىرىتتە لە تۇقاندن و بەخىشىن.



بەكورتى دەكرىت ھۆكارەكانى سەرھەلدانى مەملانىي ناوخوى حزبەسياسىەكان  
بۇ ئەم خالانە بگەرئىنتەوہ :

۱. جياوازى تەمەن و ئەزموون.
۲. جياوازى لەرووى پىنكھاتەي كۆمەلايەتيەوہ.
۳. جياوازى لەنايىن و مەزھەب.
۴. جياوازى لەئاستى رۇشنىرى و ھزرىيەوہ.
۵. جياوازى لەبەرژەوہندىيەكان.

### بەرپۆەبردنى مەملانىي رىكخراوہيى : (۱۰۳)

بەرپۆە بردنى مەملانى لەناو رىكخراوہ سياسىەكاندا، لەم چەند سالەي دووايدا  
گۆران بەسەر شىوازو بەرپۆەبردنىدا ھاتووە، ھۆكارى ئەم گۆرانكارىيەش بۇ ئەو  
پەرەپىدانە دەگەرپتەوہ كەپەيوەستە بەو گۆران و پەرەپىدانانەي لەبوارى  
تيۆرەكانى رىكخستەوہ روويداوە لەلايەكەوہ لەگەل زۆر بوونى تويزىنەوہ  
مەيدانىەكانى لەبوارى كارگىرى و زانستەكانى كۆمەلايەتى و دەروناسى.  
دەبى ئەو راستىەش بزانىن كە مەملانى كارتىكردى ئاشكرای ھەيە لەسەر ئاستى  
ئەرك بەجىگەياندىنى حزب و رىكخراوى سياسى.  
لىكۆلىنەوہو ھەولە تايبەتيەكان بەردەوامن لەسەر چۆنيەتى بەرپۆەبردنى لە  
لايەن كەسانى پىسپۆرانى لەم بوارددا.  
ئەمەي خواروہ پوختەيىكە بۇ ئەو ستراتىژىيەتانەي خراونەتە روو لەلايەن  
پىسپۆرانى تايبەت بەشىوازەكانى بەرپۆەبردنى مەملانىي رىكخراوہيى.

ستراتیژییه تی به رنڭه بردنی مملانی رنڭخراوهیی

	مارج و سیمون ۱۹۵۸	لیتدر ۱۹۶۵	کانز، کان ۱۹۶۶	هودج، نهنتوی ۱۹۷۹
۱	به کارهینانی ش یوازی زانستیانه بو چاره سه رکردنی مملانی	به کارهینانی به به ست له نیوان لایه نه دژه کان	چا اکردنی په یوهندییه کانی نیوان نه ندامانی نورگان به ش یوازیکی داهینانه	به کارهینانی هی ز بو یه کلا کردنه وهی مملانیکه
۲	رازی کردن	یارمه تیدانی تاکه کان بو زالبوون به سه مملانی ناو خوئی یان دوره کی له ریگای تیگه یشتنی خودی و چو نیه تی کارتیکردن له کهسانی تر.	دو زینه وهی لایه نیکی کارگیری به رپرس بو چاره سه رکردنی مملانیکه وه به ریوه بردنی کاروبار.	خاو کردنه وهو هیمن کردنه وهی مملانیکه.

۳	گفتوگۇ كۆرۈش	راست كۆرۈش پەيگەر رىكخراۋەيى ئۆرگان	دوۋبىلار داپش-تەنەۋەي پەيگەر رىكخراۋەيى ئۆرگانەكە	رىكخ-تەنەۋەي لەنپان لايەنە دژەگان.
۴	سىياسەت و ھەۋلى بەھىز كۆرۈش لايەنە لاۋاز			روۋب-تەنەۋەي بوۋنەۋە

### چەند تىروانىنىك لەپىناۋ دۆزىنەۋەي

#### چارەسەرىك بۇ مەملانىنى ناۋ خۇي جىزبە سىياسىيەگان:

پىۋىست دەكات كادىرو ئۆرگانەگانى جىزبى تىگەبىشتى تەۋاۋو راستىان بۇ بارو دۇخى كۆمەلگە ھەبىت چ لەروۋى كۆمەلەپتەۋە دەبىت يان سىياسى، لەبەر ئەۋەي بىنچىنەي بىياتى رىكخراۋەيى رىكخستەكە لەو پىكھاتەيە.

ئەم تىگەبىشتە لەنەخشەي كۆمەلەپتەي و سىياسى ناۋكۆمەلگە يارمەتەيدىر دەبىت بۇ دىارىكۆرۈش ھۆيەگانى مەملانى و دوۋرە بەرەكەكە.

سەرمپراي ئەو راستىانە رۆلى سەركرداپەتەي جىزب دەربارەي كۆرۈشەگانى مەملانى و ناكۆكى زۆر گىرىنگ و بەھەند و مەدەگىرىت لەبەرپۆۋەردىنى ئاراستەي مەملانىيەكە.

(۱) دىيارىكردىنى خودى مملانىيەكە : (۱۰۴)  
دىيارى كىردىنى ناست و بووارو رادەى مملانى و ئەو لايەنەنى پەيوەندى راستەو  
خۆى يان ناراستەو خۆيان ھەيە بەمملانىيەكەو، زانىنى فاكتەرەكانى  
سەرھەئدانى و فراوانبوونى.

(۲) ئامانچ لە چارەسەر كىردىنى مملانىيەكە:  
لەرستىدا ئامانچى چارەسەرى مملانىيەكان برىتتە لەھاوسەنگىەكى بەرجەستە  
بووى نىوان ئامانچى گروپ و لايەنەكانى مملانى، واتە دۆزىنەوھى ھىلىكى  
ھاوبەش و ناوھند لە نىوان ئەو لايەنەنى مملانىكانيان دروست كىردوھ.  
(۲) رىگرتن لە كەلەكەبوونى مملانى و قولبوونەوھى.

(۴) دىيارى كىردىنى ئەلتەرناتىۋى گونجاو بۇ چارەسەر كىردىنى كىشەكان.  
بەپىنى بۇ چوونى چەند شارەزاپىەكى ئەم دىاردەيە، مملانى دوو جۆر  
ئاسەوارى دەبىت:

دروست كەر (پۆزەتتە) و لايەنى روخىنەر (ئەگەتتە) بەم جۆرەى خوارەوھ : (۱۰۵)

(۱) لايەنە پۆزەتتەكانى :

(۱) مملانى دەبىتە ھۆى پەيدابوونى وزەيەك لەناو ئەندامانى رىتكىستىن  
كەھەستە وروژىنەرەكان دروست دەكات.

(۲) مملانى دەبىتە ھۆى پەيدابوونى لايەنگىرى و ھەست بەيەكبوون لەنىوان  
ئەندامانى يەك گروپ.

(۳) مملانى رادەى يەكگرتوويى و ھىز لەنىوان ئەندامانى يەك گروپ زىاد  
دەكات و دەبىتە ھۆى ھاندان بۇ جى بەجىكردىنى ئەركەكان.

(۴) مملانى نىشانەيە لەسەر بوونى كىشە، كەدەبىتە ھۆى بايەخ پىدانى زياتر  
بۇ دۆزىنەوھى چارەسەرى بەپەلە.

(ب) ئاسهواره نهگهتیفهکانی :

- (۱) کهم کردنهوهی ههست به ئازادی زیاده روئی له داواکانی ملکهچی و پاشکۆیهتی و پابه‌ند بوون به‌بیراره‌کان.
- (۲) په‌کخستن تواناکان و رینگرتن له‌به‌ردهم به‌کار هینانیا.
- (۳) ده‌بیته هۆی گوشتنی گیانی به‌کۆمه‌ل و لاوازکردنی ویستی هاوکاریکردن له‌ماوهی دورودریژ .
- (۴) مملانی به (خۆراکی گه‌راوه) ده‌ناسریت، چه‌ندی مملانییه‌که توند بیته ده‌بیته هۆی تیکشکانی په‌یوه‌ندییه‌کان.

### چه‌ند نموونه‌یه‌ک له مملانیی ناو خۆی حزبه‌کان:

یه‌که‌م // حزبی به‌عسی عه‌ره‌بی سوسیالیست : (۱۰۶)

سه‌رمتا‌کانی پیکه‌پینانی له‌سه‌ر شیوه‌ی بزووتنه‌وه‌یه‌کی خۆیندکاران بوو به‌سه‌رکردایه‌تی (میشیل ع‌فلق و صلاح البیطار) کۆنگره‌ی دامه‌زرینه‌ری له‌شاری دیمه‌شق به‌ست له‌میژووی ۷/نیسانی/۱۹۴۷.

سالی، ۱۹۵۲ له‌گه‌ل حزبی عه‌ره‌بی سوسیالیست به‌سه‌رکردایه‌تی (اکرم الحورانی) په‌کیان گرت، له‌سالانی شه‌سته‌کان نا‌کۆکی و مملانی له‌ناو ئه‌م حزبه‌ سه‌ری هه‌لدا به‌هۆی هه‌لۆیست له‌یه‌کیته‌ی عه‌ره‌ب و سیاسه‌تی گشتی حزب، ئه‌وی زیاتر بووه هۆی توند بوونی مملانی و نا‌کۆکیه‌ ناو‌خۆییه‌کان، و مرگرتنی هه‌لۆیست بوو له‌یه‌کیته‌ی نیوان هه‌ردوو ولاتی سووریا و میسر و جیا‌بوونه‌وه‌ی سالی ۱۹۶۱بوو.

ئه‌م حزبه‌ سالی ۱۹۶۲ له‌هه‌ر دوو ولاتی سووریا و عێراق گه‌یشته‌ ده‌سه‌لات، پاشان زنجیره‌یه‌ک مملانی و لیک جودا بوونه‌وه‌ روویدا له‌ناو ریزه‌کانی، سه‌رکردایه‌تی

و كادىرو ئەندامانى دەستە دەستە دابەش بوون و حزب و رېڭخراوى تىريان لى پىڭھات.

نەو خەسلەت و ئاكارانەى تايبەتن بەجىابوونەو نەو ناكۆكىەكانى ناو خۆى حزبى بەعسى بەستراوتەو بەچەندىن رووداوى نىشتمانى و نەتەوايەتى كە ھۆو دەرئەنجامى لەسەر گۆزەپانى سىياسى عەرەبىدا ھەبوو، ھەموو ئەوانە كارتىكردىنى لەسەر بارى پىڭھاتەى كۆمەلەيەتى و ئاراستەى سىياسى بەعس ھەبوو.

#### جىابوونەو ەى اكرم الحورانى :

اكرم الحورانى دامەزىنەرى حزبى بەعسى سوسىيالىست بوو لەپېش يەڭگرتىيان لەگەل حزبى بەعس و پاشان بووتەو يەك لەجەمسەدەكانى حزبە نوپىەكە. لەگەل دروستبوونى يەكيتى نيوان سورىاو مىسر سالى ۱۹۵۸، اكرم الحورانى بوو بەجىڭىرى سەرۆك كۆمار لەحكومەتى كۆمارى عەرەبى يەڭگرتوو بەسەر كىردايەتى جمال عبدالناصر.

پاش چەند مانگىك ناكۆكى و مەملانىيەكان كەوتە نيوان اكرم الحورانى و جمال عبدالناصر بەچەند شۆويەك بەھۆى شىوازى بەرپۆبەردنى حوكمپانى لەسوریا، ھەرۇھا نەو ئاستە رېڭخراوئەيە سىياسىەى كەبىرپار بوو رېڭخراوى (يەكيتى نەتەوايەتى عەرەبى) بەدەستىو بەگىرئ لەماوئەى ئەزموونى يەڭگرتنەكەدا وەك خواستىكى بەعس بەوئەى كە نەو يەكيتىە نوپىە بېتتە رېڭخستنىكى سىياسى بۆ بەعس و بۆ جمال عبدالناصر .

سەرەپراى ناكۆكىەكان دەربارەى كىشەى چاككردىنى كشتوكال و مولكىەتى زەوى وزار...ھتد.

رۆژانه ئەو ناکوکیانه گهورهترو ئالۆزتر دهبوون بەخێرای، تاکارهکه گه‌یشتە ئەوهی (اکرم الحورانی) و دەسته‌یه‌ک له‌وه‌زیره‌کان وازه‌ینانی خۆیان رابگه‌یین. جمال عبدالناصر ئەو هه‌نگاوه‌ی به‌دژایه‌تیه‌ک به‌رامبه‌ر به‌خۆی و به‌ده‌سه‌لاته‌که‌ی دانا، هه‌روه‌ها به‌خۆدزینه‌وه‌ی به‌عس، به‌رامبه‌ر به‌رپرسیاریه‌تی له‌ناست ئەو یه‌کیتیه.

ئەو هه‌نگاوه‌ی (اکرم الحورانی) دهرگای هێرش کردنی راگه‌یانندی خسته‌ سه‌رپشت، که ده‌ست پێشکه‌رییه‌که له‌لایه‌ن جمال عبدالناصر و هۆیه‌کانی راگه‌یانندی حکومه‌ته‌که‌یه‌وه بوو، له هه‌مان کاتدا لایه‌نی (اکرم الحورانی) به هه‌لمه‌تیک وه‌لامیان دایه‌وه، به‌لام دام و ده‌زگاکانی حزبی به‌عس هه‌موویان له‌یه‌ک ناست نه‌بوو، هه‌ندیکیان لایه‌نگیری جیابوونه‌وه‌یان ده‌کرد له‌هه‌ست و بیری به‌شیک له‌کادیره‌ سه‌رگرده‌کان چه‌سپی ببوو، هاوشان ئەو خۆسازدانه‌ سیاسییه‌ی نیوان عبدالناصر و به‌عس هه‌لمه‌تیک گرتن ده‌ستی پێکرد له‌لایه‌ن ده‌زگاکانی ناسایش حکومه‌ت دژ به‌کادیره‌ مه‌ده‌نی و سه‌ربازیه‌کانی ره‌وتی جیابوونه‌وه‌که.

به‌هۆی ئەوبارو دۆخه (اکرم الحورانی) به‌هاوکاری (صلاح البیطار) به‌لگه‌نامه‌ی جیابوونه‌وه‌ی به‌فه‌رمی واژوکرد، وه‌ک کاردانه‌وه‌یه‌ک به‌رامبه‌ر جمال عبدالناصر و هه‌لمه‌ته‌کانی ده‌سه‌لات، بالیک تری به‌عس به‌سه‌رکردایه‌تی (میشیل علق) له‌ده‌ست پێشکه‌رییه‌ک هێرش کردی سه‌ر ره‌وتی جیابوونه‌وه‌که و تاوانبارکردنی سه‌رگرده‌کانی، هه‌روه‌ها له‌بلاوکه‌راوه‌کانیان داوای دوورخستنه‌وه‌ی به‌ره‌ی جیابوونه‌وه‌یان کرد له‌گه‌ڵ گه‌رانه‌وه‌ی یه‌کیتی عه‌ره‌بی له‌سه‌ر بنه‌مای نوێ. پاش ماوه‌یه‌کی گورت له‌م مملانه‌ینانه (صلاح البیطار) یه‌ک له‌سه‌ر کرده‌کانی جیابوونه‌وه‌، ره‌خنه‌ی له‌هه‌لوێستی خۆی گرت و په‌شیمان بووه‌وه له‌پشتگیرکردنی جیابوونه‌وه‌که.

بهلام (اکرم الحورانی) لهسهر ههلوئستی خۆی بهردهوام بوو، بۆیه سههرکردایهتی حزبی بهعس برپاری دهرکردنی (اکرم الحورانی) نیان لهگهڵ دهستهکهی دا سالی ۱۹۶۲، ههرچی ههولیکیش درا بۆ پهشیمان بوونهوهی سههری نهگرت. لهههمان کاتدا (اکرم الحوران) برپاری پیکهتینهوهی حزبهکهی خۆی (حزبی عهرهبی سوسیالستی) دا بهدوور لهبهعسیهکن و دژیانیش .

### دووهم // مملانییهکانی ناو (حزبی میسری لاو) (۱۰۷)

لهبهرواری ۱۲ / ۱۰ / ۱۹۸۷ دادگای یاسایی رهمهندی لهسهر دامهزراندنی ئەم حزبه دهرکرد، لهکاتیکیدا که کۆمیتهکانی ئەم حزبه پاش (۲) سال له دووای نهوه پیکهاتن.

ئەم حزبه ههروهکو دامهزرینهرانی سههرکی دهلین، درێژه پیدانی ریبازی (حزبی میسری لاو) ی سالی (۱۹۳۰) بووهکه دامهزرینهکهی (احمد حسین) بوو.

### مملانی و جیابوونهوهکانی ناو ئەم حزبه :

ئەم حزبه وهك گهئێك لهحزبه ئۆپوزسیۆنهکانی تری میسر چهند جارێك مملانی و جیابوونهوهو كهرت بوونی به خۆیهوه دیوه.

۱- یهكهم جیابوونهوه بهسههرکردایهتی (سامی مبارک) ی برای (حسنی مبارک) سههرکۆماری نیستای میسر نهنجام دراوه، دووای راگهیانندی نهو جیابوونهوهیه نهو حزبه ههرسی هینا.

لهسههرهتای مانگی شوباتی (۱۹۹۲) دا (حسام الدین کامل) به هاوکاری ژمارهیهك لهلایهنگرانی خۆی و كهك وهرگرتن لههیزی دهسهلات، بۆ ماوهی (۶) سهعات ناوهندی حزبیان خسته ژیر دهسهلاتی خۆ یانهوه.



ههروهها دهرکردنی (علی الدین صالح) و ئهئندامانی شورای حزبیان راگهیانند، نهوهشیان راگهیانند کهکاتی دامهزراندنی حزبیکی تازه هاتوووه، لهکۆبونهوهی گشتی سالانهی حزیدا ههلبزاردنی (علی الدین صالح) یان بهساختهکاری ههژماردو نهوهشیان بلاوکردهوه که (صالح) سیاسهتی حزبی لهبهرامبهر حکومهتدا گۆریوه.

۲- لهروژی (۸/مابیس/۱۹۹۲) دا کۆنگرهی حزب لهشاری (اسکندریه) بهئاماده بوونی (۱۵۰۰) ئهئندام بهسترا، رای ئهئندامانی کۆنگره وابوو که (صالح) ی سهرۆکی حزب لابدری و لهشوینی ئهوه (عبدالله رشدی) بکرنیت بهسهرۆک، کۆنگره ئهوه رایهه بهسهر ههموو لیژنهکانی حزیدا بلاوکردهوه، ههروهها کۆمیتههی حزبهکان لهبهزورای (۱۹۹۲/۵/۲۲) بهبلاوکرارهیهک پشتهگیری ئهوه بریارهیان کرد.

(علی الدین صالح) سهرمپرای ئهوهی که ئهوه بریارانهی پهسند نهکرد سهبارهت بهدهست تیۆمردانی کۆمیتهکان لهدادگای ئیبداری سکالایهکی پیشککش کردوو بانکهکانی ناگادارکردهوه کهحسابی حزب رابگرن تائهنجامی دادگایی یهکلادهکرنیتهوه.

ئهوه رووداوه گۆرانکارییهکی نوینی لهههئس و کهوتی دهسهلاتدابهرامبهر بهحزبه سیاسیهکان دیاریکرد، تا ئهوه کاته کۆمیتههی حزبهکان بهکارو باری ناو خوئی حزبهکاندا خوئی ههله قورتاندبوو، ئهوه ههنگاوه نارمهزایی ههموو حزبه سیاسیهکانی ئی کهوتهوه .

کۆمهانی (الاخوان المسلمین) و (ابراهیم شکرئ سهرۆکی حزبی کار) و (مصطفی کامل مراد) سهرۆکی حزبی الاحرار، (فؤاد سراج الدین) سهرۆکی حزبی الوفد، لهبهیاننامهیهکدا سهرۆکایهتی (علی الدین صالح) یان سهلماندوو دهستیۆمردانی کۆمیتههی حزبهکانیان تاوانبارکرد.

**سییپھەم** // مەملانییەکانی سالی ۱۹۶۴ی پارتی دیموکراتی کوردستان پارتی دیموکراتی کوردستان لەمیژووی ۱۶/۸/۱۹۴۶ دامەزرا بەسەرۆکایەتی (مصطفی بارزانی) سەرۆکی حزب تا هەلگیرساندنی شۆرشى ۱۴ تەموزى ۱۹۵۸ وەك پەنا ھەندەیهكى سیاسی لە ولاتی (یەكیتی سۆفیەت) مایەوہ.

پاش شۆرشى ۱۴ تەموز، ئەم حزبە بەناشكرا رینگای پیندرا چالاکیەکانی ئەنجام بەت، سالی ۱۹۶۱ بەھۆی تیکچوونی پەيوەندییەکانی نیوان پارتی و حکومەتی عبدالکریم قاسم شۆرشى چەگداری لەکوردستان هەلگیرسا، تاسالی ۱۹۷۵ كە ئەم شۆرشە تووشى تیشکانیكى سەربازی گەرە هات، لەو ماوە دوورو درێژەدا گەفتوگۆو رینکەوتن لەنیوان حکومەتە یەك لەدوای یەكەکانی عیراق و سەرگردایەتی پارتی ئەنجامدراوہ.

لەمیژووی ۱۰/۲/۱۹۶۴ رینکەوتنیک لەنیوان حکومەتی بغداد بەسەرۆکایەتی (عبدالسلام عارف) و سەرگردەى پارتی (مەلا مستەفا بارزانی) بەسترا، ئەم رینکەوتنە بوو بەھۆی پەیدابوونی ناكۆکی و مەملانی لەنیوان (مەكتەبی سیاسی) پارتی لەلایەك، لەگەل سەرۆکی پارتی لەلایەكى ترەوہ، سەر ئەنجام ئەو حزبە تووشى كەرتبوون هات و بەمەش بزوووتنەوہى چەگداری و سیاسی لەکوردستانی باشور تووشى گەفتیکى ترسناك هات وشەرى براکوژی ئى دروست بوو.

(۱۰۸) پەيوەندییەکانی نیوان پارتی بەرەو بەرزبوون چوو، رەخنەو نەرەزاییەکانی (م.س) زۆر بوو، بۆیە ئەم بەلە لەمانگی نیسانی سالی ۱۹۶۴ کۆنفرانسیکیان بەست لەشارۆچکەى (ماوەت)، دەکریت ئەم کۆنفرانسە بەیەكەم بزماى دووبەرەكى دابنریت كە لەتەابووئی ژيانى پارتایەتی چەقیندرا لەکوردستان، ئەم کۆنفرانسە (۶) رۆژی خایاند، وەفدیکى حزبی كەبیریتی بوو لە (۶) ئەندامى (مەكتەبی سیاسی و کۆمیتەى ناوەندی) نیردراوی کۆنفرانس،

چوونه لای مهلامستهفا له شارۆچکە (سەنگەسەر) و دوای ئەوەی نەگەیشتنە هیچ نەنجامیک گەرانهوه.

مهلامستهفا سوور بوو لهسەر ئەوەی کە (ابراهیم احمد) لهسکرتهیری پارتهی لابدری و له جینگای ئەو (جلال تالهانی) دابنری، ئەم ههلوێستە بارزانی وای له کۆنفرانس کرد ههلوێستی توند وهربگرن لهبهرامبەر بارزانی.

رهخنه و نارهزاییهکانی بانی (مهکتهبی سیاسی) لهناست ریککهوتنهکە بارزانی لهگهڵ حکومهتی عبدالسلام عارف لهسی تهوهری سههرهکیدا بوو، ههروهک لهبهیاننامهکە ۱۹/۴/۱۹۶۴ دمردهکهوێت و بریتیه له : (۱۰۹)

۱- شیوازو ریوشوینی نەنجامدان و مۆرکردنی ریککهوتنهکە.

۲- ناوهرۆکی خالهکانی ریککهوتنهکە و کاریگهیریان لهسەر چارهنووسی گهلی کورد.

۳- ناکۆکی لهسەر جی بهجیکردنی ریککهوتنهکە .

لهبهرامبهردا بارزانی هۆکارهکە مۆرکردنی ریککهوتنامهکە بۆ دووخال گیراپیهوه :

( ا ) گهلی کورد تاقهتا و توانای شۆرشێ نهماوه.

( ب ) حکومهتیش تواناو تاقهتی نهماوه

بهبۆ چوونی توێژمران هۆکارهکانی روودانی ئەو مەملانی و لیکترازانه بریتین لهم خالانه:

۱- جیاوازی لهرووی کهلتورو پهرومردە کۆمهلایهتی و ئایدیۆلۆژییهوه.

۲- جیاوازی لهتیگهیشتیان لهناست ژبانی حزبایهتی و رۆلی حزب لهبزووتنهوهی نهتهوهیی گهلی کورد.

- ۳- جياۋازى لەدېدو بۇ چوونەكانياندا دەر بارەى چۈنئەتى مامەنەكردن لەگەن سياسەتەكان حكومەتى عىراق بەرامبەر بەگەلى كورد و شىۋازى ھەلسۆراندنى سەر كرايەتى كورد بۇ كاروبارى بزووتنەۋەكەى بەگشتى و پرۆسەكانى دانوستانكردن لەگەن حكومەتدا .
- ۴- مەملانى لەپىناو سەر كرايەتى و دەسەلات .
- ۵- رۆل و دەست تىۋەردانى حكومەتەكانى دراوسى بەتايبەتى ئىران و تورگيا و سوريا لەكاروبارى ناوخۆى بزووتنەۋەدى كورد .

### **گرىنگىرەن وىستگەكانى پەيوەندى نىۋان دووبالەكەى پارتى بەم شىۋەىە بوو:**

- ۱- لەمىژۋوى ۱۹۶۴/۳/۱۷ دا وتوۋىژى چىرو پىر لەنىۋان (مستەفا بارزانى و ابراهيم احمدو عزيز شەمزىنى و عمر مستەفا) روويدا، لەناكامدا پىكھاتن لەسەر قايل بوون بەو رىككەوتنە، بەلام بارزانى ھەر بەچاۋى گومانەۋە دىروانىيە (ابراهيم احمد)، بۇيە بارزانى بىرپارىدا بەلابردنى ژمارەيەك لەفەرماندەكانى پىشمەرگە كەلايەنگىرى بالى (مەكتەبى سياسى) بوون، لەبەرامبەرىشدا (ابراهيم احمد) كۆنفرانسى ماۋەتى بەست و تىيدا بىرپار لەسەر ھەلپەساردنى سەرۋكاپەتەكەى بارزانى بۇ پارتى درا .
- ۲- لەبەرامبەردا بارزانى كۆنگرەيەكى بەناۋى كۆنگرەى شەشەمى پارتى بەست لە مانگى تەمووزى سالى ۱۹۶۴ لەو كۆنگرەيەدا ژمارەيەكى زۆرى بىرپاردرا لەناۋ ئەو بىرپارانەدا : (۱۱۰)
- بىرپارى ژمارە (۱۲) كە بەم جۆرەى خوارەۋە بوو :
- بىرپاردرا بەدەركردنى (۱۴) ئەندامى كۆمىتەى ناۋەندى كۆنى پارتى لەبەر ئەو ھۆيانەى خوارەۋە :

"دروست کردنی دووبه‌ره‌کی له‌ناو له‌شکر، هه‌ئسان به‌کرداری زیان به‌خشی، نانه‌وه‌ی نازاوه له‌ناوچه رزگارکراوه‌کان، هیرشی راگه‌یاندن" به‌گشتی لیکترازان روویداو کاریگه‌ری له‌سه‌ر بارودۆخی گشتی له‌کوردستاندا به‌جیه‌نشت و تاسالی (۱۹۷۰) مملانیسی سیاسی و چه‌کداری له‌نیوان هه‌ردوو باله‌که دریزه‌ی کیشا، به‌سه‌دان قوربانی لیکه‌وته‌وه، ئۆرگانه‌کانی پارتی دیموکراتی کوردستان هه‌لۆه‌شانه‌وه‌و دابه‌ش بوون به‌سه‌ر هه‌ردوو باله‌که.

هه‌و‌النامه‌ی کتیب

## باسى ھەوتەم

### پەيكەرى نيزامى و پەيكەرى نانيزامى

#### رېڭخستىن و سىيستم : (۱۱۱)

سىيستم برىتيە لە كۆمەلە توخمىك يان ئەو بەشانەى كە لەرووى ۋەزىفە ۋە لە نيوان خۇياندا بەشيوەيەكى رېك و پېك و پەيوەست دەبن بەيەكتەرەۋە، ئەۋىش بەو كارلىكردنە ۋە پەشت بەيەكتەر بەستەنە ئال و گۆرەى نيوانيان.

رېڭخستىنى ھەرمىش برىتيە لە سىيستمىكى چالاكىە رېك و پېكەكان بەپىي خواستى كۆمەلە كەسانىك.

ھەموو رېڭخراۋىكى سىياسى كەلەچۈر چىۋەى سىيستمىك كاربكات ئەم راستيانە دەگرىتە خۇي :

۱- لەرووى كۆمەلەلەتتەۋە، بوونى كۆمەلە كەسانىك كەبەشيوەيەكى بەردەۋام كاردەكەن.

۲- ئامانچ لەدروستكردنى رېڭخراۋەكە، ھەر ئەندامىك چەند ئامانچىكى ھەيە، ئامانچەكانى رېڭخراۋەكە گوزارشت لەئامانچى ئەندامانى دەكات.

۳- پېكھاتەى رېڭخراۋەكە، لەچەند بەشنىك پىكدىت و ھەر بەش و يەكەيەك لەناو رېڭخراۋەكە ئەرك و رۆلى خۇي ھەيە لەجى بەجىكردنى ئامانچەكان.

۴- چۈنئەتتى بەكارخستنى ئەندامان لەناو رېڭخراۋەكە، لەنيوان ئەو كۆمەلە ئەندامە كارلىكردنى بەردەۋامى رېك و پېك دەبى.

- ۵- سنورى كارىگەرى رىئىخراۋەكە، يان ئەو ژىنگەيەى رىئىخراۋ لەچوارچىۋەيدا ھەۋلى جى بەجىكردىنى نامانجەكانى دەدات.
- ۶- گۇرانكارى رىئىخراۋەيى ھەموو رىئىخراۋەكان دووچارى گۇرانكارى دەبن، بەپى ھەل و مەرجى ئەو رۇژگارە.

### خەسەت و ناكارەكانى رىئىخراۋى نىزامى كارا:

- ۱- دەسەلاتەكان پلە بەپلە دەبىت.
- ۲- بوونى بنەماو رىئىمايەكانى كارگردن.
- ۳- پەيوەندىيەكان فەرمى دەبن.
- ۴- ئەرك و فەرمانەكان دابەش دەكرىن.
- ۵- ھەندى لەكادىرو ئەندامانى شارەزاو كارمە دەبن.
- ۶- دەست نىشانگردنى نامانجەكانى رىئىخرا.
- ۷- زانىارىيەكان لەھەموو لايەكەو كۆدەبنەو بەھاوكارى ئەندامان. (۱۱۲)
- ۸- مەملانى لەناو نۇرگانەكان بەكارىكى سروسىتى دادەنرىت و بەسوود دەبىت ئەگەر لەسەر بابەتەكان بىت ئەك كاروبارى كەسايەتى.
- ۹- بارودۇخى گىشتى، كراوہو ناشكرا دەبىت بى ركا بەرى.
- ۱۰- بىرپارەكان، بەزۇرىنەى دەنگ دەبىت، ھەموو لايەك پابەندى دەبن، ھەموو دەرامەتەكان بەكار دەھىنرىت لەلئىھاتووويەو.
- ۱۱- داھىنان، چەندىن ئەگەر لەبەردەم ئەندامان دەبىت بو داھىنان، چەند رىگا چارەپەك دەخرىتە روو بو كىشەكان.
- ۱۲- ناوہندىتى دەسەلات، دابەش دەبىت لەنىوان ھەموو لايەك بەپى پلەى نۇرگانى و بەرپرسىارىيەتى ئەندامان.

۱۳- ھاندان، پابەند بوون بەئامانجەكانى رىنكىخراوو ھىنانەدى پىداوۋىستىەكانى كۆمەن.

۱۴- پاداشت و لىپرسىنەو، دىرفەت پىدانى زىاتر بۇ گەشەكردن بەبەشدارىكردنى ھەموولايەك، رىزگرتن لەبىروراى ھەفالان، بەدوواداچوون بۇ كاروبارو چالاكىەكان.

### رىنكىختىنى نانيزامى : (۱۱۳)

رىنكىختىن لەشيوازى نانيزامى برىتىە لەچەند گروپ و دەستەيەك كەشيوپەكى رىنكىخراوھىي ديارىكراويان نيە، ھەرۋەھا خەسلەتىكى فەرمى سنوردى نيە. سەرەپراى نەبوونى لق و بەشى جۇراو جۇر، بەو واتايەى كەكۆمەنە سروشتكارىيەكى تاكەكانە لەبوارى كارگردن .

ھۆپەكانى دروست بوونى رىنكىختىنە نانيزامىەكان دەگەرپتەوۋە بۇ چەند ھۆپەك

لەم ھۆپانەى خوارەوۋە يان ھەموويان بەسەر يەگەوۋە:

۱- پەپوھندىيەكانى شوئىنى كار و لىكنزىكى جوگرافى.

۲- پابەبوونى ئايدىۋولۋۇزى و ئاستى رۇشنىرى نزيك.

۳- لىكچوونى رەوشى چىنايەتى.

۴- بەرژەوھندىيەكانى تاك .

۵- خزمايەتى و ھاورىيەتى.

### گروپ (دەستە) چىيە :

گروپ لەكۆمەنە بوونى تاكەكان پىنكھاتوۋە، لەنيوان خۇياندا بەرەو چەند نەنجامىكى سىياسى ھاوبەشى كار لەيەك دەكەن.



گروپىھەكان كارىگەريان لەسەر ئاراستەو رەقتارى ئەندامەكانيان ھەيە لىكۆلىنەو ھەكانى بواری گەشەپىدانى سىياسى دەريان خستوه كە گروپە چاوكىيەكان كارىگەرىيەكى بەرچاويان لەسەر ئەندامەكانيان ھەيە. گروپەكانى بەرژەو ھەندى لەبەكار ھەينانى چالاكىەكانياندا چەندىن تەكنىك بەكار دەھيىنن وەك دانوساندىنى نەھيىنى و پروپاگەندە و پىشتىوانى ھەلبىزاردن و دروستكردىنى پەيوەندى تايبەت.

### جۆرەكانى گروپى: (۱۱۴)

لەناو ئەدەبىياتى گروپىدا چەندىن ھەول ھەيە بۆ پۆلىن كردنيان، (دېشىد ترومان) چوار جۆر گروپى ديارىكردووه:

۱- گروپى دەستەيى :

ئەندامانى ئەو گروپە لەسيفەتتىكى ديارىكراودا ھاوبەشن، ئەگەر ئەو سىفەتە ديموگرافى بىت يان سروشتى، پلەو پايدار بىت، ئابوردار بى، (كۆمەلايەتى - بازارگانى) بىت.

۲- گروپى كارلىكردن :

ئەندامانى ئەم گروپە ئەگەر چى لەسيفەتتىكى ديارىكراویشدا ھاوبەشن و ئەو سىفەتە پالىان پىوہ دەنيت بۆ كۆبوونەو ھەو پىكەو ھەو بوون، بەلام رىكخستنىكى فەرميان نيە.

۳- گروپى دامەزراوھيى :

ئەم گروپە رىكخستنىكى دان پىدانراوى فەرمى ھەيە.

#### ۴- گروپى شاراۋە (Potential)

لەم گروپەدا دەشىت چەند تاكىك بەپپى سىفەتە ھاوبەشەكانى نىۋانىيان لەساتىك لەساتەكاندا كار لەيەك بكەن و خۇيان رىئىبخەن و دەرېكەون.

#### ناكارو خەسلەتەكانى رىئىخستى نانىزامى : (۱۱۵)

۱- گروپ و دەستە گەرىيە نانىزامىيەكان خاۋەن پىۋەرى دىيارىكراۋو داب و نەرىتى تايبەتن، رەنگە جىاۋاز بن لەگەل بەھاۋ پىۋەرە ئۆرگانىيە نىزامىيەكان. بۇيە دەبىنن ئەندامى رىئىخستى گروپە نانىزامىيەكان بەزۆرى توۋشى مەملانى دەبىت لەنىۋان بەھاكانى گروپ و بەھاكانى ئۆرگانە نىزامىيەكان.

۲- ئەو ھۆكارانەى بەكار دەھىنرېن بۇ لىكۆلىنەۋە لەگروپەنانىزامىيەكان جىاۋاز دەبن لەۋانى بەكار دەھىنرېن لەلىكۆلىنەۋەى رىئىخستى نىزامى، لەم بۋارەدا گروپە نانىزامىيەكان پىشت بەشۋازى لىكۆلىنەۋەى پەيۋەندىيە كۆمەلەيەتەكانى تاك دەبەستىت لەناۋ گروپىكى دىيارىكراۋدا.

۲- رىئىخستى نانىزامى بەپىچەۋانەى رىئىخستى نىزامى، پەيۋەندىيە تايبەتە كۆمەلەيەتەكانى نىۋان ئەندامانى گروپ بەھەند وەردەگرېت و جەختى لەسەر دەكات، بەرەچاۋكردى ئەۋەى كەكىشە پەيۋەندارەكان بەئەندامان دەكرېت چارە سەربكرېت لەرىگاۋەى پەيۋەندىيە تايبەتە كۆمەلەيەتەكان.

۴- رىئىخستى نانىزامى بنەماۋ پىۋەرى پەيۋەندىكردىن و بارودۇخى تايبەتى ھەيە، مەرج نىە سەرجاۋەكەى رىئىخستى نىزامى بىت، ئەو رىئىخستە بايەخ بە واتە وات دەدات، سىستىمى پەيۋەندىكردىن كاراى ھەيە.

رەنگە ئەو دىاردانە لەئەنجامى جولەو شىۋازو ئامازە پىكردىنە تايبەتەكانى پەيۋەندىكردىن بن، كەھەموۋ تاكىك لەناۋ گروپەكان تىي دەگەن.

- ۵- مانهوهی ریکختنی نانیزامی پیوستی بهپه یوهندیه جیگیر و بهردهوامهکان دهییت له نیوان نهندامهکانی، بویه دهبنین بهرهه لستی ریکختنی نیزامی دهکات کاتی نه م ریکختنه په نا دهباته بهر روودانی گورانکاری له بواریکی دیاریکراو که رنگه بیته هوی هرهشه له په یوهندیه جیگیرهکان.
- ۶- نامانجهکانی ریکختنی نانیزامی نامانجی هر نهندامیکه، لهکاتیکدا نامانجهکانی ریکختنی نیزامی مهرج نیه نامانجی هه موو نهندامی بی.
- ۷- نینتمای تاک بو ریکختنه نانیزامیهکان بهمه بهستی تیرکردنی پیوستیه مادی و معنه وویهکان یان کومه لایه تیهکان دهییت.
- لهکاتیکدا نامانجی تاک له ریکختنی نیزامی له چوار چیوهی نهرکهکانیدا کو دهییتهوه.

### سهرکردایهتی له ریکختنی نانیزامی : (۱۱۶)

مه بهست له م جوړه سهرکردایه تیه گه یشتنی تاکه بو پیگه ی سهرکردایه تی له سهر خواستی تاکهکانی ناوگروپه که یان ریکختنه نانیزامیه که، هه لېزاردنی نه و تاکه بو پیگه ی سهرکردایه تی به هوی کارتیکردنی رهفتاره وه دهی و به شیوهیه کی کارا له سهر چالاکیهکان گروپ و رهفتاره ناراسته کراوه که ی به ره و جی به جیکردنی نامانج و ویسته تایبه تیهکان.

بویه سهرکرده لیره دا پیگه یه کی فهرمی له ریکختنی نیزامی ناگریته وه به لام دهگاته نه و پیگه سهرکردایه تیه له ناو گروپه نانیزامیه که بو هوی تواناکانی و ناکاره که سایه تیه کاریگه ریهکانی له وانی تر، به م پییه دهسه لاتی پشت ده به ستیت و بهردهوام دهییت به پی خواست و نارمزوی نهندامانی گروپ.

بویه دهکریت سهرکرده ی نانیزامی پیناسه بکهین که نه و کهسه یه توانای کارتیکردنیکی قولی له چالاکیهکانی ریکختنی نانیزامی هیه.

- لە تۇژىنە ۋە ھەيئەتتىكى (ۋايت) دەرىجەسى سەركردە رېئىكخىستىن نانىزامى بۇي دەركەۋت كەسەر كىردە نانىزامى خۇي لەئاست رېئىكخىستىن كەي ۋادادەئىت كە :
- ۱- بەرپىسى يەكەمى ھەموو ئەندامانە.
  - ۲- بەرپىسى يەكەمە لە ھەۋلدىن بۇ جى بەجىكىردىن ئارەزوۋەكانىيان ۋ دابەشكىردىن كار لەئىۋانىياندا.
  - ۳- كار بۇ ئەۋە دەكات كە گىروپەكەي يەكەيەكى يەككىرتوۋىن، ھەۋلى جى بەجىكىردىن ئامانجە ھاۋبەشەكانىيان بەن.
  - ۴- خۇي بەۋتەبىئىيە يەكەمى فەرمى دادەئى لەسەرگىروپەكەي، نۆينەرىيان دەئىت لە نواندىن بىرو راکانىيان لەبەردەم ئەۋانى دى.

### جۆرى دەست گەرىيەكانى نىشار : (۱۱۷)

- ۱- دەستەگەرى سىياسى :  
دەستەيىكن بەرژەۋەندىيان تەنھا لەچۈرە جىۋەي كارى سىياسىدايە ۋ پىيىيان دەگوتىت (لۆبى).
- ۲- دەستەگەرى نىمچە سىياسى :  
ۋەك سەندىكەي كىركارانى كۆمەلەي جوتىاران ..ھتد، ھەرچەند چالاكىەكانى ئەم جۆرە رېئىكخراۋانە سىياسى نىە، بەلام بەئى چالاكى سىياسى ناتوانن ئامانجەكانىيان بىتەدى.
- ۳- دەستەگەرىيە مەۋقايەتتەكان :  
ۋەك رېئىكخراۋەكانى مەدالان ۋ فىرخاۋەكانى پەيوەندىيان بەكارى سىياسىيەۋە نىە.

- ۴- دەستەگەرىيە خاوەن نامانجەكان :
- ئەم جۆرى گروپە بەپىي نامانجەكانيان گۆرانيان بەسەردا دېت.
- ۵- دەستە گەرىيەكانى بەرژەوھندى لايەنى دەرەكى .

## ھەندى رووى جياوازى نىوان نۆرگانە نيزامىەكان و گروپە نانيزامىەكان: (۱۱۸)

- ۱- پەيوەندىيەكانى نىوان ئەندامان :
- پەيوەندى لەنىوان ئەندامانى لەنۆرگانىكى سىستىمى (نيزامى) بەزۆرى سنوردارو بېريار دراو دەبى، بەلام پەيوەندىکردن لەنىوان ئەندامانى گروپە نانيزامىەكان خۆر رەس و ديارى نەكراو دەبى.
- ۲- سەرگردايەتى :
- سەرگرده لەنۆرگانە نيزامىەكان بەبېريار يان ھەلبژاردن ديارى دەكرين، بەلام سەرگرده لەگروپە نانيزامىەكان ھەلقولاوى خودى گروپەكان .
- ۳- چاودېرى لەسەر رەفتار:
- لەنۆرگانە نيزامىەكان چاودېرى ئەندامان دەكرى و رەفتاريان سنوردرا دەبى بەھۆى لىپرسىنەو، بەلام لەناو گروپە نانيزامىەكانى چاودېرى بەمەبەستىكى تايبەت دەبى و بەرپىگاي خۆرسى و ناراستەوخۆ.
- ۴- پشت پى بەستن :
- ئەندامانى نۆرگانە سىستىمىە (نيزامىە)كان زياتر پشت بەسەرگردهكانيان دەبەستن بەبەرورد كردن لەگەل ئەندامانى گروپە نانيزامىەكان.

## باسى شەشتەم كارلىكردن لەنىۋان نۇرگانەكان

لەو بابەتەگرىنگانەى جىگى باس و لىكۋلىنەوون پەيوەندىيەكانى نىۋان نۇرگانەكانە لەچوار چىۋەى يەك حزبدا، رۆلى ئەو پەيوەندىيانە لەجى بەجىكردنى نامانجەكان چۆنە، ھەرۋەھا لە كار لەيككردنى نىۋان نۇرگانەكان بەگشتى.

پەيوەندىكردن بناغەى ھەموو كار لەيككردنىكە لەرۋوى رىكخراۋەى و سىياسىيەو، ئەگەر ئەندام و نۇرگانەكان لەناستى پەيوەندىكردنەكانىان لاۋازبن ئەوا كار لەيەككردنەكانىان ۋەك پىۋىست ناپىت، مەبەستىش لەپەيوەندىكردن ھەموو ئەو شىۋازانەيەكە بە ھۆيانەوون ئەندام يان نۇرگان كارتيكردنى دەبىت بەسەرلايەنەكەى تر، بۆيە حزب و رىكخراۋە سىياسىيەكان بۇ بوون و تەواۋ كارى خۇيان جەخت لەسەر ئەو پەيوەندىيانە دەكەن.

لەو پەيوەندىكردنە رادەى وابەستەى نىۋان ئەندامان و نۇرگان بەدەردەكەۋىت، ناستى لەيەكچوون و نىكبوونەۋەى ھەست و بىروباۋمپەكانىان و رادەى پابەندىيان بە پىرەۋى حزبى و رىنمايەكان ئاشكرا دەكات، واتا رادەى كار لەيەككردنى ئال و گۆرى نىۋان نۇرگانە پەيوەندارەكان دەردەخت بەپىيى زنجىرەى پەيكەرى رىكخراۋەى حزب.

پەيوەندىكردن لەنىۋان نۇرگانەكان بىچىنەى يەكەمى بوون و گەشەپىدانە، ھەرۋەھا پىۋەرىكە بۇ سەرگەۋتن و تىشكان.

دەكرىت گرىنگى پەيوەندىكىردنى رىكخراوھىيى بەچەند خالىك كورت بىكەينەوہ :  
(۱۱۹)

۱- پەيوەندىكىردن بەيەك لەھۆكارە كارىگەرەكان دادەنرىت لەناراستە و  
بۇچوونەكانى ئەندام لەناوئۇرگانەكان.

۲- پەيوەندىكىردن يارمەتى گواستەنەوہى زانىيارىەكان دەدات لەسەر چاوہى  
زانىيارىيەوہ بۇ لايەنىكى تر بەمەبەستى سوود لىوەرگرتن بەشىوہيەكى  
لەبار .

۳- بەھۇى پەيوەندىكىردنەوہ بىرپارە جۇراو جۇرەكان جى بەجى دەكرىن  
دەربارەى نەخەشەو چالاكىەكانى ئۇرگان ھەرۈوہا بىرپاردان دەربارەى  
كىشەو چارەسەرىيەكان.

۴- پەيوەندىكىردن دەروازەى چالاكىەكانى كارگىرىيە بۇ رىكخستى ھەولەكان.  
كار لەيكردن گرىنگىترىن خەسلەتە كە حزب ورىكخراوہ سىياسىيەكان  
لەجۇرەكانى ترى وەك رىكخراوو كۆمەلى مرقۇفايەتى لەيەك جودادەكاتەوہ،  
لەبەر ئەوہى ئەندامانى ئۇرگانە حزبىيەكان لەيەك ژىنگەى رىكخراوھىيى ھزرى  
دەژىن، چەندىن بنەماى ھزرى و رىكخراوھىيى رۇلىان دىارى دەكات كە كارىگەرى  
بەسەر رادەى ئەرك بەجىگەياندىنى دەبىت.

ئەگەر پىناسەيەكى كورت بۇ كار لەيەككردن بدۆزىنەوہ، دەكرىت بەم چەند  
رستەيە باسى بىكەين:

كار لەيەككردن بىرىتيە لەھەر رووداوىك كە بەھۇى كارتىكىردنى يەك  
لەلايەنەكان رووبدات و كارتىكىردنى ھەست پىكراوى ھەبىت بەسەر كىردارو  
دىاردەكان.

كار لەيەككردن لەسى رەگەزى گرىندراو بەيەكەوہ پىكىلىت كە برىتىن لە : ( ۱۲۰ )

- ۱- كەسەكان وەك نامرازىك بۇ كار لەيەككردن.
  - ۲- كۆمەل وەك سىستىمىك كە لەچەند كەسايەتەكى كارا پىكھاتووہ.
  - ۳- كەلتور وەك سىستىمىك لەبەھاويىومرو ئامانجەكان.
- كار لەيەككردن لەناو رىكخراوو ئۆرگانى سىياسى پان ھەر رىكخراوو دامەزراوہيەكى كۆمەلەيەتى چەند فاكتەرىكى ناوخۆيى و دەرەكى ھەيە، بەگشتى نامازە بۇ گرىنگرىنىان دەكەين :
- ۱- گونجاندىن و تەبايى نىوان ئەندامانى ناو ئۆرگان، نزيكبوونەوہيان لەبىروراو بەھاكان.
  - ۲- تواناكان بۇ بەجىھىننى پىداويستى و خواستى ئەندامان.
  - ۳- بەديھىننى ئامانجەكانى ئۆرگان.
  - ۴- ئاستى ھۆشيارى و روشنىبىرى ئەندامان.
  - ۵- ئاستى لىھاتووويى سەرگردايەتى و شىوازى بەرپوھبىردنى كاروبارەكان.
  - ۶- ھەل و مەرجى كۆمەلگە لەرووى كۆمەلەيەتى و سىياسىيەوہ .
  - ۷- رادەى لەبارى و گونجانى سىستىم و بنەما رىكخراوہيەكان لەگەل بارو دۇخى كۆمەلەلگە .
  - ۸- پىادەگردنى شىوازى دىموكراسىيەتى ناو خۆو ھەلپزاردن لەئۆرگانەكان.

تىۋرەكانى كار لەيەككردنى ئۆرگانەكان : ( ۱۲۱ )

لىرەدا چەند تىۋرو بۆچوون ھەيە شىوازى كارتىكردن و كارلىكردنىيان روونكردۆتەوہ :

۱- تىۋرى كاتل :

بەگورتكراوہيى ئەم تىۋرە برىتە لە :



كەسايەتى ئۆرگان كارىگەر دەبىت بەكەسايەتى ئەندامانى، ھەر دوولا ئاكارە ناوخۇيەكانى ئۆرگان پىكىدىنن كەلەبەر رۇشنايى رۆل و پلەو پەيومندى و پىگە گرىنگەكان لەسەر كىردايەتى و بەرەو خوار دىارى دەكەن.

۲- تىۋرى زاناپان (ئىبولت وگلى) :

برىتتە لە :

ئەندامان پارىزگارى لە پلەكانىان دەكەن ئەناو ئۆرگاندا ئەگەر ئەنجامى كار لەيەك كىردىيان دەسكەوت و سەرگەوتنىان بۇ بەدى بەينى.

۲- تىۋرى شوتز :

ئەندامان رەفتارەكانىان ئاراستەى ئەوانى تر دەكەن وەك بەدەنگ ھاتنىك بۇ پىداوېستەكانىان، ھەر وەھا ئەم پىيە ئەندامان روو لەكۆمەل دەكەن وەك دەرپىنىك لەسەر پىوېستىان بۇ پەيومندىكىردن يان دەر خستنى خۇشەوېستى ياخود سەرنىچ راكىشانىان، ھەر وەھا روو لەو لايەنە دەكەن بەمەبەستى دەست رۇپىيان بەسەر كەسانى تر، ھەندىكى تر روو لەكۆمەل (رىكخرا) دەكەن لەبەر چەند ھۆيەكى دەر وونى.

بۇيە پەيومندىيەكانى نىوان لايەنەكان ھاوتتا بىت بەجۇرىك كەمانەو و بەردەوام بوون دەستەبەر بكات يان يەكسان بىت و بىتتە ھۆى لاوازى و دوواكەوتن.

۴- تىۋرى ھارولد لىافىت :

ناوبراو زاناپەكى دەر وونناسى كۆمەلەيەتتە، زنجىرە توپىزىنەو ھەكى ئەنجامدا لەگەن چەند تىمىك، چالاكىەكانى بەزۇرى دەر بارەى رىكخراو بەچووكەكان بوو.

۵- تىۋىرى بېلىز :

ئەم زانا يە نموونە يەكى خىستەروو دەربارەى كار لە يەككردنى ئەندامان بەھۆى ئەو نموونە يە جىياكارى لەنيوان چوار توۋىژ ئەنجامدا، ھەر توۋىژىك دژى ئەوى تر كارى كىردو لەئاكارو ھەئوۋىستەكانى، ھەرۋەھا كار لە يەككردنى دژەكان ئاشكرا دەكات لەچوار چىۋەى يەك رېڭخراودا، بەم كارەى ئامازە بۇ گرىنگى ئۇرگانە بچوۋەكان دەكات لە بەدەيھىنانى تىگەيشتن و كار لە يەككردن، لەگەل روونكردنەھوى ئەو بوارەى كەچۈن خەسلەتەكانى پىدەگات لەناو رېڭخراۋىڭداو بەوكارە بەشدارى لەبەردەوام بوونى دەكات و دەرفەت بۇ ئەندامانى دەمرەخسىنى كەئاكارەكانىان بەكار بەيىن.

چەند نموونە يەك لە شىۋازەكانى كارلىكردنى نيوان ئۇرگانەكان :

زۆربەى حزبە سىياسىەكان پىكھاتەى رېڭخراۋىيىان لەچەند ئاستىك پىكديت، ئەو حزبانەى زياتر فراوانن و بنكەى جەماۋىرىيان گەورەيە لەسى ئاست پىك ھاتوون.

ئاستى يەكەم، ئۇرگانەكانى سەركىدايەتى ناۋەندو مەكتەبى سىياسى دەگرىتەخۆى، دەسلەتە گەورە گرىنگەكان لەم ئاستەدايە، ملكەچى و جى بەجىكردنى ئاستەكانى خوارووتر دەگرىتەۋە، ئەو ئۇرگانانەى لەم ئاستەدا بۇ نموونە بەرپىرسىارە لەجى بەجى كىردنى بىرىارو پىش نىازەكانى كۆنگرەى گشتى، بىرىارى دەركردنى ئۇرگانى ناۋەندى، مافى سزادان و لەكارخىستى ئەندام و كادىران، سەرىپەرشتى كىردنى سەرجەم كاروبارى مەكتەبى ناۋەندىيەكان لەرووى سىياسى و رېڭخراۋىيى و ھىزرى و جەماۋىرىيەۋە، پەيوەندىيە دەركى و ناۋخۆيەكان.

ئاستى ناوھىند ئەو ئۆرگانانە دەگرىتەوۋە كە سەرکردايەتى ھەرىمىك يان پارىزگايەك دەكەن و رابەرايەتى جەماومرى و رېڭخراومى دەكەن لەناوچەيەكى جوگرافى ديارىكراو، نەرك و دەسەلاتيان لەوۋ تىپەرناكات، سەرمراى گەياندى بېيارو رېنمايەكانى ئۆرگانە سەرکردايەتەكان بۇ خوارووتر لەگەن بەرزكردنەوۋە پېش نيازو داواكارىەكان بۇ سەرووتر .

ئاستى سىيەم، ئۆرگان و بنەكە جەماومرىەكان دەگرىتەوۋە كە پەيوەندى راستەوخۇيان بەجەماومرەوۋە ھەيە، نەركى سەر شانيان گەياندى سىياسەتى حزبەكەيە بۇ جەماومر .

پىرەوى ناوخۇى (يەكىتى نىشتمانى كوردستان) لەچەند برگەيەكدا ئەو بنەمايانەى دەس نىشانكردوۋە كە ئۆرگانەكان لەچار چىوۋەيدا ھەلس و كەوت دەكەن و شىوۋە پەيوەندىكردنئىانى ديارى كردوۋە.

### (بەندى ۱۱)

۱- بېيار دان و جى بەجىكردنى فەرمانەكانى رېڭخىست لەئۆرگانەكاندا بەزۆرىنەى رەھا دەبېت و زۆرىنەش رىز لەكەمايەتى دەگرىت.

۲- ئۆرگان و دەزگاكان بەھەلبىژاردنى نازادو نەئىنى پىك دىن.

۳- ئۆرگانەكانى سەروو لەكارو فەرمانەكانى رېڭخىستدا ئاگادارى ئۆرگانەكانى خوارو دەكەن، ئەوانىش پابەند دەبن.

۴- رادەربىرېن، بۇ چوون، رەخنەو رەخنەلەخۇ گرتن نەرك و مافى دىموكراسى ئەندامان.

پىرەوى ناوخۇى پارتى سۆسىال دىموكراتى ئەلمانىا، شىوۋى پەيوەندىكردنى نىوان ئۆرگانەكان بەچەند خالىك و لەچەند بەشىكدا روونكردۆتەوۋە.

**مادە ۲۳ / ۹ :**

سەرۋىكى ئەنجومەنى راۋىزى حزب و سەرۋىكى كۆمىسىۋىنى كۆنترۆل لەكۆبۈنەۋەكانى سەرۋىكايەتى ۋەك راۋىزىكار بەشدارى دەكەن، ئەندامانى سەرۋىكايەتى ئەنجومەنى راۋىزى ئەندامى سەرۋىكايەتى حزب نىن.

**مادە ۲۴ / ۱ :**

سكرتېرى گىشتى حزب بەراۋىزى لەگەن سەرۋىكى حزب ۋە سەرگىردايەتى كاروبارە سىياسىيەكانى حزب لەسەر بىنچىنەى بىرپارەكانى حزب و سەرۋىكايەتى، حزب بەرپۆۋەدەبات سكرتېرى گىشتى سەرپەرشتى كاروبارەكانى حزب دەكات و ناۋەندى حزب بەرپۆۋە دەبات و بەرپرسە لەنامادەكارى و جىبەجى كىردنى پىۋىستىيەكانى پىشېركىيى ھەلبىزاردنى پەرلەمانى فېدرالى، سكرتېرى گىشتى بەراۋىزى كىردن لەگەن سەرۋىكايەتى حزب رابەرى كاروبارەكانى حزب لەسەر ئاستى ھەموو ئەلمانىيى فېدرالى دىارى دەكات.

**مادە ۲۴ / ۳ :**

سەرۋىكايەتى حزب بەراۋىزى لەگەن گەرەكەكان، ھاوسانى دارايى لەناۋەۋە سەرتاپاي حزب بەئەنجام دەگەيەنپت.

**مادە ۲۵ / ۴ :**

لەكۆنفرانسەكانى حزبدا لەگەرەكەكان، لەسنورى ھاۋبەندى ھەرىمى، ھەردوو سال جارىك نوپنەران بۇ كۆنگرەى حزب ھەلدەبىژىردىن، سەرۋىكى حزب رىساي رېئىكخىستىن و دابەشبوونى نوپنەران بەسەر يەكە يەكەى گەرەكەكان و ھاۋبەندىيە ھەرىمىيەكان و رېۋوشوئىنەكان دىارىدەكان.

## مادە ۲۶ / ۱ :

سەرۆكى حزب ھەموو كاتىك دەتوانىت كۆنترۆلى ئۆرگانەكانى حزب و گروپپەكانى كارو كاروبارەكانىيان بكات داواى والاكردنهوہو ژمىرپارى بكات، مافى ھەيە لەھەموو كۆبوونەوہەكانى ناو حزبدا بەشدارى بكات و ئامۇزگارى پىشكەش بكات.

۲- سالانە لەدرەنگترىن كاتدا لەدواى تىبەرنى سى مانگى يەكەمى سالى نوى، سەرۆكايەتى گەرەكەكان راپۇرتى سالانە دەنيرن بۇ سەرۆكايەتى حزب، لەبارەى كاروبارەكانىيان، بارى سىياسى و ئابوورى - داھات و خەرجيان، ھەروھە چۆنيەتى بەكار ھىنانى ئەو كەرەسەو مادانەى لەسەرۆكايەتى حزبەوہ بۇيان نىردراوہ.

۴- سەرۆكايەتى حزب رىنمايى وردتر دمرەكات كەپەيوەستن بەھەئس و كەوتى نوپنەران و ئەندامان بەرامبەر ئەو ئەرك و وەزىفانەى پىيان دەسپىردى.  
۵- گەرەكەكان دەتوانن ھەموومافە دىارى گراوہكان، بۇ ھەريەك لەگۆشەو كايەكانى رىكخستنەكانىيان بچەسپىن.

## مادە ۳۰ / ۱ :

ئەنجومەنى راويزر لەلايەن سەرۆكايەتى ئەنجومەن بانگ دەكرىت بۇ كرابوونەوہى راويزركارى، سەرۆكايەتى ئەنجومەن كات و بەرنامەى كۆبوونەوہەكان لەنامەى بانگھىشتن دىارى دەكات، بەشىوہيەكى رىسايى ئەنجومەنى راويزر ھەرسى مانگ جارىك كۆدەبىتەوہ.

۲- سەرۆكايەتى حزب بەسەرۆكايەتى ئەنجومەنى راويزر رادەگەيەنىت، كە چ پرس و خالىك بەپىي بەشى ۲ و بەشى ۱۶ مادەى ۲۹ پىرەوى رىكخستن و بەشى ۴ مادەى ۱ پىرەوى دارايى، بخرىتە كۆبوونەوہى راويزركارى، ھەروھە كام خواست

كەبەپىنى بەشى ۲ و ۴ ى مادەى ۲۹ پىرەۋى رىئىخسىتىن لەكۆنگرەى حزبەۋە تىردراۋە بۇ ئەنجومەنى راۋىژ، پىۋىستە راۋىژى لەسەر بىكرىت.

### مادەى/۱۲۴ : ۱

كۆمىسىونەكانى بىرپار لەلايەن بىنگەرەكە و گەرەك و سەرۋىكايەتى حزب پىكەدەھىنرىت ئەگەر پىۋىست بىت دەتوانرىت كۆمەلىك كۆمىسىۋن پىكەھىنرىت، كەلە لايەن راسپىرەر بەلاى كەمەۋە تاكۆتايى ئەركەكانيان ماۋەى كاركردىيان بۇ دىيارى دەكرىت.

### مادە ۳۵ / ۴ :

شەموو نۇرگانىكى حزب دەتوانىت داخۋازى جى بەجىكردى و گرتنەبەرى رىۋوشىنە پىرەۋىەكان بىكات، دژى ئەندامىك بەرىگى كۆمىسىۋنى بىرپارى ئەۋ بىنگەرەكەى كە ئەندامەكەى تىدايە، بىخاتە بەردەم سەرۋىكايەتى حزب.

بۇ تىگەشىتن لەرادەى كارلەيەككردى نۇرگانەكان ۋەلامىك

بۇ ئەم بۇچوونانەى خۋارەۋە دىيارى بىكە :

- ۱- ئايا سەركردايەتى نۇرگان (بەرپرس يەكەم) لەناست ناراستەكردىن و رابەرايەتى نۇرگانەكەيە؟
- ۲- ئەۋ سەركرادايە تىە بە شىۋازى پىادەكردىنى دىموكراسىيەت و سەركردايەتى بەكۆمەل كار دەكات؟
- ۳- ئايا سەركردايەتى گەۋرەترىن تۋاناکانى كارتىكردىنى بەكار دەھىنى؟
- ۴- تاجەند سەركردايەتى بايەخ بەكىشەۋ كەم و كورتىيەكانى ناۋ نۇرگان دەدات؟
- ۵- ئايا سەر كردايەتى شەلى لەبار بەكار دەھىنىت بۇ دەست خستە ناۋ كىشەكان؟

- 6- ئايا سەرگىردايەتى ھەل و مەرحى لەبار دەخولقىنىت بۇ سەرگەوتنى كۆ بوونەوھەگان؟
- 7- لەھۆيەگانى سەرنەكەوتنى ئۆرگان ديارى نەگردنى ئەرك و مافەگانى ئەندامە؟
- 8- پەيكەرى رىئىخسىتن چەندى لەبارى ئالۆزبوون و زۆربوونى لق و بەش بىت، ئەوا دەبىتە ھۆى سەرنەكەوتنى .
- 9- ئايا سەقامگىرى بارو دۇخى ناو ئۆرگان و بەسىستم بوونى كاروچالاکىەگانى لەھۆيەگانى سەرگەوتنىەتى.
- 10- شىۋازى ھەلسوراندى كاروبارەگانى ناوئەندىتى بىت يان ناوئەندىتى؟
- 11- ئەگەر كۆبوونەوھەگان لەكاتى خۇيدا گرى بدرى، تاجەند نامانجەگانى ئۆرگان جى بەجى دەكات.
- 12- تاجەند شەفافىەت و شىۋازى رەخنەو رەخنەو رەخنە لەخۆگرتن پىرەو دەكرىت لەماوەى بەرپۆەبىردنى كاروبارەگان؟
- 13- بۇ ديارى كىردنى بەرپىرسى پلەو پاىەگان ئايا شىۋازى ھەلبىژاردن يان دانان پىادە دەكرىت؟
- 14- زانىارى و راپۆرتەگان بەج شىۋازىك دەكات، چەند ناوئەند دەبىت، كاتى بەسەرچوۋە يان زۆرە، كار بەناومرۆكەگانى دەكرىت ياخود پىشت گوى دەخرىت؟
- 15- شىۋازەگانى ھۆشيارگردنەوھە ھۆيەگانى رۆشنىبىرگردنى ئەندام و كادىرانى ناو رىئىخسىتن تاجەند كارى پى دەكرىت، تاجەند كارىگەرى ھەيە بەسەر چالاکىەگان؟
- 16- ئۆرگان بەرنامەى كارى بە قۇناغى ھەيە؟
- 17- ئايا كادىرا زياتر لەئەركىكى پى سىپىراوہ؟

## سەرچاوهو بهراوتیزهكان

١. گۆقارى (الهدف - ٢٠٠٠) سالى دووهم - ژماره ٧٥ ، ١٩٧٥ ، چاپى عهدهبى/القاهره.
٢. حزبى سياسى لهكۆمهنگهئى سهردهم - عوسمان على ويسى - چاپى يهكهه سالى ٢٠٠٩ ، لا پههه ٥٢.
٣. نظام الحزب الواحد وأثره على الحقوق السياسية للمواطن - مولود مراد محي الدين - ط١ - ٢٠٠٧ ، ص ٢٧.
٤. ناسنامهئى حزبه كوردستانيهكان - مسعود عبدالخالق - ٢٠٠٨/لا پههه ٣٥.
٥. موسوعة علم الاجتماع - احسان محمد الحسن - ط١/١٩٩٩ ، ص ٢٥٩.
٦. النظم السياسية - محمد كاظم المشهداني - جامعة الموصل /١٩٩٠ ص ٢١٩.
٧. نظام الحزب الواحد - سهرچاوهئى پيشوو - لا پههه ٣٢.
٨. الشيوعية العلمية - معجم - دار التقدم - موسكو/١٩٨٥ ص ٤.
٩. سيستمى حزبى لهئهريكا - قيان مجيد - چاپى يهكهه - ٢٠٠٨ - لا پههه ٤٤-٤٦.
١٠. نظام الحزب الواحد.... سهرچاوهئى پيشوو - لا پههه ٣٣-٣٥.
١١. التعددية الحزبية في الفكر الاسلامى الحديث - ديندار شفيق الدوسكى - چاپى (١) سالى ٢٠٠٩ ، لا پههه ٢٦/٥.
١٢. الجمعيات والمنظمات والاحزاب الكوردية في نصف قرن (١٩٠٨ - ١٩٥٨) ، چاپى ٢ سالى ٢٠٠٧ - عبدالستار شريف - لا پههه ٣٧.
١٣. حزبه سياسيهكان لهكۆمهنگهئى سهردهم - سهرچاوهئى پيشوو - لا پههه ٥٤.
١٤. سهر ههئدان و بهردهوامى حزبه سياسيهكان لهروژئاوادا - حوجهتوللا نهيووبى - ودرگيرانى نازادوهئهدهههئى چاپى يهكهه سالى ٢٠٠٧ - لا پههه ٧٧-٧٨.
١٥. موسوعة علم الواحد - سهرچاوهئى پيشوو - لا پههه ٦١٨.
١٦. نظام الحزب الواحد - سهرچاوهئى پيشوو - لا پههه ١١.
١٧. التعددية الحزبية - سهرچاوهئى پيشوو - لا پههه ١١-١٢.
١٨. الشيوعية العلمية - معجم - سهرچاوهئى پيشوو - لا پههه ٢٠٣.
١٩. الاحزاب السياسية في العالم المعاصر - نبيلة عبدالحليم كامل - ١٩٨٦ - بيروت/لا پههه ٨٢.
٢٠. فهههههئى راميارى نيگار - نازادوهئهدهههئى چاپى يهكهه سالى ٢٠٠٥ لا پههه ٨٧.
٢١. التعددية الحزبية - سهرچاوهئى پيشوو. لا پههه ٢٩.
٢٢. علم الاجتماع السياسي - فيليب برو - ترجمه محمد عوب - چاپى يهكهه سالى ١٩٩٨ لا پههه ٣٧١.



٢٣. دامه‌زراوه سیاسیه‌کان و یاسای ده‌ستوری و سیستمه سیاسییه گه‌ورده‌کان - موريس دفر يجيه -  
 ودرگیران - جورج سعد. چاپی یه‌که‌م سالی ١٩٩٢، لا‌په‌ره ٧٠-٧١.
٢٤. کۆنگره - پاشکۆی کوردستانی نوێ - ژماره (٢٥) له‌رۆژی ٢٦/١٠/٢٠٠٩، بابته‌تی نووسهر نه‌سه‌لان  
 مه‌لا‌حسن.
٢٥. کۆمه‌لناسی سیاسی - احمد نقيب زاده - ودرگیر مسعود ره‌واندوستی - چاپی یه‌که‌م سالی ٢٠٠٢  
 لا‌په‌ره/٥٠-٢٤.
٢٦. العدديّة الحزبيّة - سه‌رچاوه‌ی پيشو - لا‌په‌ره ٢٢.
٢٧. موسوعه علم الاجتماع - سه‌رچاوه‌ی پيشو - لا‌په‌ره ٦١٧.
٢٨. المعجم النقدي لعلم الاجتماع (ر. بودون) و (ف. بوريكو)، ودرگیران - سليم حداد چاپی ٢ سالی  
 ٢٠٠٢ لا‌په‌ره/٢٢-٢٤.
٢٩. حزبي سياسي له‌كۆمه‌لگه‌ی سه‌رده‌م - سه‌رچاوه‌ی پيشو - لا‌په‌ره ٣٦.
٣٠. الاحزاب السياسية في العالم المعاصر - سه‌رچاوه‌ی پيشو - لا‌په‌ره ٨٢.
٣١. مسألة الشخصية في كوردستان، خصائص المناجل الپوری - پ.ك.ك. ١٩٨٦ لا‌په‌ره
٣٢. لينين وقضايا النضال التحريري - نازانسی انوشوستی - ١٩٢٠ لا‌په‌ره/٣٤.
٣٣. التنظيم والجماعات - د. حسان الجيلاني - چاپی یه‌که‌م سالی ٢٠٠٨ لا‌په‌ره/١٥.
٣٤. هه‌مان سه‌رچاوه لا‌په‌ره/١٦
٣٥. هه‌مان سه‌رچاوه لا‌په‌ره/١٨
٣٦. مفاهيم في الفلسفة و الاجتماع، احمد خورشيد، چاپی یه‌که‌م ١٩٩٠ بغداد لا‌په‌ره ٢٤٠.
٣٧. موسوعة علم الاجتماع - سه‌رچاوه‌ی پيشوو - لا‌په‌ره ٦٤٠.
٣٨. التنظيم والجماعات - سه‌رچاوه‌ی پيشو - لا‌په‌ره ٢٠-٣٣.
٣٩. نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) - عمر و صفى ، قيس المومني - چاپی چواره‌م سالی  
 ٢٠٠٩ لا‌په‌ره ٢٠٦.
٤٠. نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) - هه‌مان سه‌رچاوه - لا‌په‌ره ٢٢٣.
٤١. نظرية المنظمة (المنظمة ونظرية التنظيم) - هه‌مان سه‌رچاوه - لا‌په‌ره ٢٢٦.
٤٢. هه‌مان سه‌رچاوه - لا‌په‌ره ٢٢٠.
٤٣. هه‌مان سه‌رچاوه - لا‌په‌ره ٢٢٤.
٤٤. هه‌مان سه‌رچاوه - لا‌په‌ره ٢٤٧.
٤٥. هه‌مان سه‌رچاوه - لا‌په‌ره ٢٥٠.
٤٦. الهياكل والاساليب - نائل عبدالحافظ - ٢٠٠٩ - عمان - لا‌په‌ره ٣٧.

٤٧. المفكر التنظيمي - عامر الكبيسي - چاپي يه كهه م ٢٠٠٤ - سوريا - لا په ره ١١٥.
٤٨. نظرية المنظمة - سه رچاوه ي پيشوو - لا په ره ٢٧٠.
٤٩. نظرية المنظمة - سه رچاوه ي پيشوو - لا په ره ٢٧١.
٥٠. المفكر التنظيمي - سه رچاوه ي پيشوو - لا په ره ١١٤.
٥١. گؤقاراي بريار - ژماره ١٢/ ناياري سالي ٢٠٠٩ - بابته تي نووسه ر/هاژه شواني.
٥٢. الموسوعة السياسية - عبدالوهاب الكيالي، كامل زهير - چاپي يه كهه م ١٩٧٤ - لا په ره ١٦٥-١٦٦.
٥٣. المفكر التنظيمي - سه رچاوه ي پيشوو - لا په ره ١٢٧.
٥٤. التصميم التنظيمي - عامر الكبيسي - چاپي ٢٠٠٦ - سوريا - لا په ره ٣٢.
٥٥. نظرية المنظمة - سه رچاوه ي پيشوو - لا په ره ٦٦.
٥٦. نظرية المنظمة - سه رچاوه ي پيشوو - لا په ره ١٤.
٥٧. المفكر التنظيمي - سه رچاوه ي پيشوو - لا په ره ٤٦.
٥٨. السلوك التنظيمي - عامر الكبيسي - چاپي يه كهه م ٢٠٠٥ - سوريا - لا په ره ٣١.
٥٩. فھرته تكي سياسي - سه با - عبدالقادر صالح - چاپي دووهم ٢٠٠٧ لا په ره ١٤٤.
٦٠. المعجم الحديث للتحليل السياسي - وهرگيران - سمير عبدالرحيم - چاپي يه كهه م ١٩٩٩ لا په ره ٢٩٢.
٦١. الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي - بلقيس احمد منصور - چاپي يه كهه م ٢٠٠٤ لا په ره ٢٠.
٦٢. سه رھه ندان و به رده وامي حزبه سياسي كه كان له روژ ناوادا - نووسيني حوجه الله نه يويي ودرگيران نازاد وه لدبه گي چاپي يه كهه م سالي ٢٠٠٧ لا په ره ١٠٣.
٦٣. الهياكل والاساليب في تطوير المنظمات - نائل عبدالحافظ - ٢٠٠٩ عمان.
٦٤. پارتی سوسیال ديموکراتی نهلمانيا - په يردوي ناوخو - وهرگير عبدالؤمن دهشتي - چاپي يه كهه م ٢٠٠٨.
٦٥. الحركات الاسلامية و الديمقراطية (في الفكر والممارسة) - مركز دراسات الوحدة العربية سلسلة ١٤ چاپي دووهم سالي ٢٠٠١ بيروت - لا په ره ٢٧٩.
٦٦. التصميم التنظيمي عامر الكبيسي - چاپي يه كهه م سالي ٢٠٠٦ لا په ره ٨٧.
٦٧. بهرنامه و پيرهوي ناوخو، پارتی ديموکراتی كوردستان - سه لمينراوي كؤنگره ي (١٢) سالي ١٩٩٩.
٦٨. پروگرام و پيرهوي ناوخو يه كيتي نيشتماني كوردستان - په ست كراوي دووهمين كؤنگره ٢٠٠١.
٦٩. الحزب الشيوعي العراقي - وثائق المؤتمر الوطني الخامس - تشرين اول ١٩٩٣.
٧٠. پارتی سوسیال ديموکراتی سوید - دهزگاي شه لپژاردنی (ی.ن.ك) ٢٠٠٨ سليمانی لا په ره ٣٥-٣٥.
٧١. روژنامه ي كوردستاني نوي - ژماره (٤٥٠٥) له ٢٥/٢/٢٠٠٨ كاوسين بابيه كر .
٧٢. سيستمی حزبی نه نهلمريكا - سه رچاوه ي پيشوو - لا په ره ١١٥-١١٨.

۷۳. الحركات الاسلامية والديمقراطية - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۲۸۸.
۷۴. علم الاجتماع السياسي - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۴۰۱ - ۴۰۳.
۷۵. سرهه ندان و بهردهوام بوونی حزبه سياسييه كان لهروژئاوادا - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۱۲۸.
۷۶. سرهه ندان و بهردهوام بوونی حزبه سياسييه كان لهروژئاوادا - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۱۳۹.
۷۷. موسوعة علم الاجتماع - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۴۷.
۷۸. گؤقاری مهدهنيهت - ژماره ۱۶ - شوياتي ۲۰۰۴ نووسهر - نهوزاد جمال .
۷۹. قضايا التوير والنهضة في الفكر العربي المعاصر - مركز دراسات الوحدة العربية، سلسلة ۱۸ لا پهره ۱۲۲.
۸۰. گؤقاری نهلتهرناتيف - ژماره ۲ سالی ۱۹۹۹ سلیمانی - بابتهتی فؤاد قهره داغی.
۸۱. وحدة النشاط الايديولوجي والسياسي والتنظيمي للحزب الشيوعي - حميد به خش - ۱۹۸۴.
۸۲. گؤقاری - سهنتهري برايتهتی - ۱۴ كانوونی يه كهه ۱۹۹۹ ههولير - نووسهر - محمد توحيد فام.
۸۳. الفكر القومي وقضائنا التجدد الحضاري - بكری خليل - چاپی يه كهه ۲۰۰۴ لا پهره ۲۰۷.
۸۴. گؤقاری مهدهنيهت ژماره ۱۶ - سه چاوهی پيشو .
۸۵. وحدة النشاط الايديولوجي والسياسي والتنظيمي - سه چاوهی پيشو.
۸۶. بنه ماكانی زانستی سياسيهت - حسين به شيريه - ودرگير - ابوبكر كاروانی - چاپی دووهم سالی ۲۰۰۹ لا پهره ۸۰.
۸۷. نظرية المنظمة - مداخل وعمليات - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۳۵۰.
۸۸. تيوره كانی سيستمه سياسييه كان - كمال المنوفی - ودرگير ناوات احمد چاپی يه كهه سالی ۲۰۰۷ لا پهره ۱۵۱.
۸۹. تيوره كانی سيستمه سياسييه كان - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۸۷.
۹۰. السلوك التنظيمي - سه چاوهی پيشو - لا پهره (۱۴۸) .
۹۱. الاحزاب السياسية و التحول الديمقراطي - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۲۸۲.
۹۲. السلوك التنظيمي - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۱۳۶.
۹۳. به لگه نامه كانی كؤنگره نيستماني ينجهم - حزبی كومونيستی عيراقی - تشرینی يه كهه ۱۹۹۲ - لا پهره ۱۱۶.
۹۴. پيرهوی ناوخوی پارتی سوسيال ديموکراتی نه لمانيا - په سند کراوی ۲۰۰۵/۱۱/۱۶. ودرگيرانی - عبدالمؤمن دهشتی.
۹۵. موسوعة علم الاجتماع - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۳۵۹.
۹۶. نظرية المنظمة - سه چاوهی پيشو - لا پهره ۳۷۲.

۹۷. السلوك التنظيمي - احمد ماهر - چاپی یه کهم الاسکندریه - لا په ره ۲۶۲.
۹۸. الاحزاب السياسية والتحول الديمقراطي - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۲۸۱.
۹۹. الشوعیه العلمیه - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۲۸۴.
۱۰۰. نظریه المنظمة - مداخل و عملیات - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۳۸۵.
۱۰۱. گوشاری نوی بوون - مه نېه ندی ریکخستنی سلیمانی - ی. ن. ک - ژماره ۵ / ۲۰۰۸ ، رینوار کریم.
۱۰۲. التفاوض الاستراتيجیة والاسالیب - ناجی معلا - چاپی دووم سالی ۲۰۰۰ - لا په ره ۸۰.
۱۰۳. التحليل الاجتماعي ظاهرة الانقسام السياسي في الوطن العربي - عزالدین دیاب - ۱۹۹۲ په لاره ۴۱۷ - ۴۱۸.
۱۰۴. حزبیه سیاسیه کان له میسر - وهگیرانی ( نه زی گوران احمد قادر سعید ) چاپی یه کهم ۲۰۰۲ سلیمانی لا په ره ۱۳۷.
۱۰۵. مملانی له گه ل ژياندا ( یاداشت ) - عبدالستار طاهر شریف ۱۹۳۵ - ۱۹۷۱ - چاپی یه کهم ۲۰۰۵ کرکوک - لا په ره ۱۰۲.
۱۰۶. دانوستانه کانی بزوتنه وهی زرکاریخوازی نه تېه وهی کورد و حکومت ته کانی عینراق - واحد عمر محی الدین چاپی یه کهم سالی ۲۰۰۶ لا په ره ۲۱۴ - ۱۲۴.
۱۰۷. به لگه نامه - پالی مکتبه بی سیاسی و پالی بارزانی - بهرگی - شازین هیرش - نزار محمد چاپی یه کهم سالی ۲۰۰۳ - لا په ره ۱۹۸.
۱۰۸. تیوره کانی سیستمه سیاسیه کان - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۱۰۲.
۱۰۹. ۶۷۷ مصطلح اداری - محمد فتحی - القاهره ۲۰۰۲ لا په ره ۲۰۹.
۱۱۰. نظریه المنظمة - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۲۲۲.
۱۱۱. تیوره کانی سیستمه سیاسیه کان - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۲۷ - ۲۸.
۱۱۲. نظریه المنظمة - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۲۷۲.
۱۱۳. نظریه المنظمة - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۲۷۹.
۱۱۴. حزبی سیاسی له کومه لگای سردهم - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۱۱۰.
۱۱۵. السلوك التنظيمي - عامر الكبیسی - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۷۸.
۱۱۶. نظریه المنظمة - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۲۲۲.
۱۱۷. موسوعة علم الاجتماع - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۱۸۱.
۱۱۸. السلوك التنظيمي - سرچاوهی پینشو - لا په ره ۹۲ - ۹۴.